

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
Dirección General de Legislación.
Subdirección de Jurisprudencia.

Última Reforma: Texto Original



JURÍDICO
CONSEJERÍA JURÍDICA

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027 DE MAZATEPEC, MORELOS

OBSERVACIONES GENERALES.-

Publicación
Expidió
Periódico Oficial

2025/08/06
H. Ayuntamiento Constitucional de Mazatepec, Morelos
6456 Tercera y Cuarta Sección "Tierra y Libertad"

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO MAZATEPEC

2025 - 2027



CONSTRUYENDO ALIANZAS

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL



Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
Dirección General de Legislación.
Subdirección de Jurisprudencia.

Última Reforma: Texto Original

Elaboración y diseño por Consultoría Política Castellum

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

Índice

I. Mensaje del Presidente Municipal Constitucional, Ingeniero Gilberto Orihuela Bustos	p. 9
II. Miembros del Ayuntamiento de Mazatepec 2025-2027	p. 12
III. Introducción	p. 14
IV. Marco jurídico	p. 17
V. Metodología del Marco Lógico	p. 30
VI. Misión	p. 34
VII. Visión	p. 34
VIII. Información general del municipio de Mazatepec	p. 35
IX. Análisis FODA	p. 40
X. Instrumentalización de la Democracia Participativa	p. 45
X.I. Agenda de gobierno construida a partir de la agenda pública: Encuestas a la ciudadanía de Mazatepec	p. 48
X.II. Agenda de gobierno construida a partir de la agenda pública: Mesas de Diálogos Ciudadanos	p. 65
XI. Principios rectores	p. 69
XII. Ejes rectores	p. 78
XIII. Alineación con la Agenda 2030, el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2025-2027	p. 87
XIV. Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense	p. 98
XIV.I. Línea base	p. 99
XIV.II. Meta estratégica I. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec	p. 120
XIV.II.I. Árbol de problemas	p. 121
XIV.II.II. Árbol de objetivos	p. 124
XIV.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 127
XIV.III. Meta estratégica II. Sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a Mazatepec	p. 147
XIV.III.I. Árbol de problemas	p. 149
XIV.III.II. Árbol de objetivos	p. 151
XIV.III.III. Programas y líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados.	p. 153
XIV.IV. Meta estratégica III. Mazatepec Contigo: Protección social para las familias que más lo necesitan	p. 176
XIV.IV.I. Árbol de problemas	p. 177
XIV.IV.II. Árbol de objetivos	p. 178
XIV.IV.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados ..	p. 179

XV. Eje 2. Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población	p. 187
XV.I. Línea base	p. 188
XV.II. Meta estratégica I. Naturaleza que cuida y sostiene: Acción ambiental para proteger nuestro entorno común	p. 191
XV.II.I. Árbol de problemas	p. 192
XV.II.II. Árbol de objetivos	p. 193
XV.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 194
XV.III. Meta estratégica II. Territorio vivo: Conservación de ecosistemas y manejo sustentable del suelo	p. 202
XV.III.I. Árbol de problemas	p. 203
XV.III.II. Árbol de objetivos	p. 204
XV.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 205
XVI. Eje 3. Por una salud íntegra y de calidad para la población de Mazatepec	p. 217
XVI.I. Línea base	p. 218
XVI.II. Meta estratégica I. Salud que cuida y conecta: Atención digna, prevención activa y cercanía comunitaria	p. 220
XVI.II.I. Árbol de problemas	p. 221
XVI.II.II. Árbol de objetivos	p. 222
XVI.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 223
XVI.III. Meta estratégica II. Salud cerca de ti: Atención primaria digna, accesible y con rostro humano	p. 231
XVI.III.I. Árbol de problemas	p. 232
XVI.III.II. Árbol de objetivos	p. 233
XVI.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 234
XVII. Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec	p. 242
XVII.I. Línea base	p. 243
XVII.II. Meta estratégica I. Sembrando futuro: Transformación sustentable del campo mazatepequense	p. 250
XVII.II.I. Árbol de problemas	p. 251
XVII.II.II. Árbol de objetivos	p. 253
XVII.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 255
XVII.III. Meta estratégica II. Mazatepec Profesional: Talento Local, Futuro con Empleo	p. 265
XVII.III.I. Árbol de problemas	p. 266
XVII.III.II. Árbol de objetivos	p. 268
XVII.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 270

XVII.IV. Meta estratégica III. Mazatepec que emprende: Dinamismo comercial y servicios para todos	p. 276
XVII.IV.I. Árbol de problemas	p. 277
XVII.IV.II. Árbol de objetivos	p. 280
XVII.IV.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados	p. 283
XVIII. Eje transversal. Enfoque con justicia social para los mazatepequenses	p. 292
XIX. Eje transversal. Gobierno municipal detonador de la profesionalización de la población mazatepequense	p. 294
XX. Directorio del Gabinete Municipal	p. 296
XXI Referencias	p. 304

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL



I. Mensaje del Presidente Municipal Constitucional, Ingeniero Gilberto Orihuela Bustos

Estimados ciudadanos de Mazatepec:

Con gran satisfacción y un profundo sentido de responsabilidad presentamos el Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de nuestro querido Mazatepec. Este plan es el resultado de un esfuerzo colectivo, de escuchar a cada rincón de nuestro municipio, y de poner en común nuestras ideas, nuestros deseos y nuestras esperanzas para los años venideros, ello mediante las encuestas ciudadanas y las mesas de diálogo de las que todos formamos parte.

La responsabilidad que hoy asumo no solo es la de un gobierno, sino la de una comunidad que quiere crecer, que aspira a un futuro mejor para nuestras familias, para nuestros hijos y para todos los que vivimos en este hermoso municipio. Este Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 es el compromiso más profundo que podemos hacer: no solo con ustedes, sino con las generaciones futuras que heredarán lo que hoy construimos juntos. El propósito de este plan es claro: impulsar a Mazatepec hacia un desarrollo ordenado, justo e inclusivo. Sabemos que el progreso no se logra de la noche a la mañana ni con fórmulas mágicas. El verdadero progreso es el que nace de la constancia, de las decisiones bien tomadas y, sobre todo, de la unidad de todos los mazatepecuenses.

Hoy, más que nunca, tenemos claro que el desarrollo de Mazatepec depende de cada uno de nosotros, y es por eso que este plan no ha sido hecho en una oficina aislada, sino que es el resultado de un proceso abierto, de encuestas, de mesas de diálogo, de intercambio de ideas y de compromisos. Este Plan es de todos. Cada voz ha sido escuchada, cada inquietud ha sido tomada en cuenta, y cada propuesta tiene un espacio dentro de este proyecto. Quiero ser enfático en que el éxito de este plan no recae únicamente en el gobierno municipal. Este es un proyecto que involucra a todos los sectores de la sociedad: desde las autoridades, los empresarios, los jóvenes, las mujeres, los adultos mayores, hasta cada vecino, cada familia de Mazatepec. El desarrollo que queremos es el resultado de nuestra colaboración y de nuestro compromiso mutuo.



En los próximos tres años, trabajaremos para lograr que Mazatepec sea un lugar donde el bienestar social, la justicia y la equidad sean pilares fundamentales. Queremos que Mazatepec sea un municipio donde cada persona, sin importar su origen, pueda acceder a las mismas oportunidades, donde todos los ciudadanos puedan vivir con dignidad y donde se promueva el respeto a nuestras tradiciones y a nuestro entorno.

Este Plan Municipal de Desarrollo también tiene una mirada hacia el futuro sostenible. No podemos permitirnos un crecimiento que se olvide de nuestro entorno natural, de nuestros recursos y de las generaciones que nos sucederán. La sostenibilidad no es una opción, es una necesidad, y Mazatepec debe ser un ejemplo de cómo es posible crecer sin sacrificar lo que más amamos: nuestras tierras, nuestros recursos y nuestro legado.

En este camino, la transparencia gubernamental será una de nuestras principales aliadas. Sabemos que la confianza es la base de toda acción pública, y por ello, nos comprometemos a que cada decisión, cada obra y cada acción esté abierta al escrutinio de la ciudadanía. Vamos a trabajar para que no solo los resultados sean visibles, sino que también los procesos sean claros y comprensibles para todos. La rendición de cuentas será un principio que guiará cada una de nuestras acciones.

Este plan, aunque ambicioso, está hecho con los pies firmemente plantados en la realidad de Mazatepec. Sabemos que no todo será fácil, que enfrentaremos retos y obstáculos en el camino, pero también sabemos que el trabajo conjunto y el compromiso con el bien común serán los motores que nos impulsarán a superarlos. Al presentar este Plan Municipal de Desarrollo, hago un llamado a la unidad. La unidad es la clave para que Mazatepec sea un municipio próspero, desarrollado y justo para todos. Sabemos que la diversidad de ideas y opiniones es enriquecedora, pero solo si trabajamos juntos seremos capaces de hacer realidad las metas que nos hemos propuesto.

Quiero agradecer sinceramente a todas las personas que han participado en este proceso, a cada uno de los ciudadanos que nos han dado su tiempo, sus ideas y su apoyo. Este es un plan que pertenece a todos, y su éxito dependerá de que cada mazatepequense se sienta parte de él, lo adopte como propio y lo haga suyo.



Finalmente, quiero reiterar mi compromiso. Como Presidente Municipal, me comprometo a trabajar incansablemente, con transparencia, con dedicación y con pasión, para que cada objetivo de este plan se convierta en una realidad. Sé que no será fácil, pero sé que juntos podemos lograrlo. Porque Mazatepec es un municipio lleno de fuerza, de coraje, de creatividad y, sobre todo, de esperanza.

El futuro de Mazatepec está en nuestras manos. ¡Sigamos adelante, con unidad, con esperanza y con la certeza de que juntos podemos alcanzar lo que soñamos!

¡Muchas gracias!

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

II. Miembros del Ayuntamiento de Mazatepec 2025-2027



Ing. Gilberto Orihuela Bustos
Presidente Municipal Constitucional



C. José Jacobo Alpizar
Primer Regidor



Mtra. Dalia Arias De Los Santos
Síndico Municipal



C. Martha Toledo Gómez
Tercera Regidora



Lic. Yaneli Pina Sánchez
Segunda Regidora

12
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
Dirección General de Legislación.
Subdirección de Jurisprudencia.

Última Reforma: Texto Original



13
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

III. Introducción

Mazatepec inicia un nuevo ciclo de transformación con la firme convicción de que el desarrollo debe construirse desde lo local, con participación social, visión de futuro y compromiso con la equidad. El Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec constituye el instrumento rector de la planeación estratégica para el periodo de gobierno en curso. Es el resultado de un proceso reflexivo, participativo y orientado al fortalecimiento de la vida democrática, la justicia social y el bienestar colectivo de la población mazatepequense. En este documento se establecen los principios rectores, los objetivos generales y las líneas estratégicas que orientarán la acción pública desde el ámbito local, con la finalidad de contribuir a la transformación profunda y sostenida del municipio.

Mazatepec se encuentra en un momento decisivo de su historia, en el que es indispensable consolidar una visión compartida del desarrollo que articule las aspiraciones de la ciudadanía con un gobierno sensible, responsable y con capacidad de respuesta. Este plan se construye bajo el convencimiento de que el desarrollo no debe entenderse solo como crecimiento económico o expansión de infraestructura, sino como un proceso integral que dignifique la vida, reduzca las desigualdades, garantice derechos, fortalezca el tejido comunitario y preserve el patrimonio cultural, social y ambiental del territorio.

La planeación gubernamental es una herramienta fundamental del Estado para conducir de manera ordenada, transparente y estratégica sus acciones. Implica establecer objetivos concretos, definir prioridades, asignar recursos con racionalidad y orientar el rumbo del gobierno hacia metas que respondan a las necesidades reales de la población. Lejos de ser un ejercicio burocrático, la planeación es una condición necesaria para lograr una gestión pública eficaz, orientada a resultados y con capacidad de adaptación ante los desafíos cambiantes del entorno. Permite alinear esfuerzos institucionales, reducir la improvisación y fortalecer la rendición de cuentas.

En el ámbito municipal, el instrumento clave de esta planeación es el Plan Municipal de Desarrollo (PMD). Se trata del documento que traduce los compromisos del gobierno local en objetivos claros, líneas de acción estratégicas y metas evaluables. Su importancia radica en que actúa como el marco general que guía todas



las políticas, programas y decisiones del ayuntamiento durante el periodo de gobierno, garantizando coherencia, continuidad y visión a largo plazo. El PMD no sólo responde a una obligación normativa, sino que es, ante todo, una manifestación del compromiso institucional con la ciudadanía para conducir el desarrollo con base en principios de equidad, eficiencia y participación.

Este plan reconoce la complejidad de los retos que enfrenta el municipio en distintas dimensiones: sociales, económicas, institucionales, territoriales y ambientales. Por ello, su diseño se sustenta en diagnósticos integrales que permiten identificar las principales problemáticas que afectan a la población, así como las capacidades locales existentes para enfrentarlas. La elaboración del documento partió de una mirada crítica y constructiva sobre la realidad municipal, considerando tanto los desafíos estructurales como las potencialidades que pueden aprovecharse para impulsar un desarrollo equilibrado, inclusivo y con arraigo comunitario.

Uno de los principios fundamentales que orientan este plan es el de la participación ciudadana. Mazatepec reconoce que la planeación no puede ser una tarea exclusiva del gobierno, sino un ejercicio compartido entre sociedad y autoridades, basado en el diálogo, la corresponsabilidad y el reconocimiento de la diversidad de voces que conforman la vida municipal. Por ello, el presente documento recoge los aportes de distintos sectores de la sociedad, integrando las inquietudes, demandas y propuestas expresadas por la población en distintos espacios de consulta y deliberación.

Asimismo, este plan se construye con apego a los marcos normativos y de planeación vigentes a nivel estatal, nacional e internacional, lo cual garantiza su coherencia con una visión de desarrollo articulada a largo plazo. La armonización con estos marcos permite que las políticas públicas municipales contribuyan a objetivos más amplios y respondan a los compromisos asumidos por el Estado mexicano en materia de derechos humanos, igualdad de género, sostenibilidad, transparencia y buen gobierno.

El Plan Municipal de Desarrollo no es un documento cerrado ni inamovible. Por el contrario, se concibe como una herramienta dinámica y sujeta a procesos de evaluación, retroalimentación y ajuste permanente, que permita responder con oportunidad a los cambios del contexto y a las necesidades emergentes de la población. Su implementación requerirá mecanismos eficaces de seguimiento, coordinación interinstitucional, rendición de cuentas y participación activa de la ciudadanía.



En este sentido, el plan no sólo establece qué se debe hacer, sino también cómo hacerlo desde una lógica de gobernanza democrática, donde la gestión pública se traduzca en resultados tangibles y en mejoras efectivas en la calidad de vida de las personas. Es un compromiso con la transformación de la gestión pública local hacia un modelo más eficiente, ético, sensible y orientado al interés general.

Mazatepec aspira a convertirse en un municipio que avanza sin dejar a nadie atrás, que valora su identidad y su territorio, y que fortalece sus capacidades institucionales y comunitarias para enfrentar con responsabilidad los desafíos del presente y construir un mejor futuro para las generaciones venideras. Este Plan Municipal de Desarrollo es la base sobre la cual se edificará esa visión compartida, y representa el pacto entre el gobierno y su pueblo para caminar juntos hacia una transformación que ponga al centro la dignidad, la justicia y el bienestar de todas y todos.

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

16

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

IV. Marco jurídico

El marco jurídico es la base fundamental sobre la que se construye todo el sistema de planeación y gestión pública en México, y el municipio de Mazatepec no es la excepción. El Plan Municipal de Desarrollo (PMD) es una herramienta estratégica que orienta el futuro del municipio, definiendo las prioridades, objetivos y acciones que deben guiar el desarrollo social, económico y ambiental de la comunidad. Sin embargo, para que este plan sea efectivo y se implemente correctamente, es imprescindible que se apoye en un marco jurídico sólido que otorgue validez, estructura y coherencia a las políticas públicas que se desarrollen. El marco jurídico establece las reglas, principios y normativas que regulan las acciones gubernamentales a nivel federal, estatal y municipal, asegurando que los planes y proyectos de desarrollo sean legítimos, transparentes y estén alineados con los principios constitucionales y legales del país.

El marco jurídico que sustenta el PMD de Mazatepec no solo proviene de las leyes y regulaciones federales, como la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Ley General de Planeación y la Ley de Transparencia, sino también de las normativas locales que emanan del Estado de Morelos, como la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Morelos, la Ley Orgánica Municipal y la Ley Estatal de Planeación. Estas normativas brindan el contexto necesario para que el municipio elabore su plan de manera coherente con las políticas y objetivos nacionales y estatales, pero a la vez adaptado a las particularidades y necesidades de la población local. El marco jurídico, por lo tanto, garantiza que el Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec sea no solo un ejercicio de planeación estratégica, sino también un proceso legítimo y respetuoso de los derechos ciudadanos y de las normativas vigentes.

Sin lugar a dudas, el papel del marco jurídico en el Plan Municipal de Desarrollo del municipio de Mazatepec es fundamental para garantizar que el plan no solo sea un documento de planificación estratégica, sino un instrumento legítimo, accesible, transparente y alineado con las políticas públicas de los otros niveles de gobierno. A través del marco jurídico, Mazatepec puede fortalecer su gobernanza, mejorar su gestión pública y asegurar que sus acciones contribuyan al bienestar de sus ciudadanos, siempre en el marco de la legalidad y el respeto a los derechos humanos.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece que los municipios son entidades autónomas responsables de su desarrollo y gestión. En este contexto, se reconoce la importancia de la planeación municipal como un mecanismo fundamental para lograr el bienestar de sus habitantes. El concepto de "Plan Municipal de Desarrollo" surge como un instrumento jurídico clave que permite a los municipios, como Mazatepec, planificar y organizar sus recursos y esfuerzos de manera coherente, alineados con los objetivos nacionales y estatales, pero adaptados a sus necesidades y particularidades locales. Así, este plan se convierte en una herramienta indispensable para orientar el crecimiento y el progreso del municipio de forma ordenada y sostenible.

Dentro de los artículos rescatados de la CPEUM, se identifica el Artículo 25, el cual se expone a continuación.

"La planeación del desarrollo nacional estará a cargo del Estado. Corresponde al Estado fijar los objetivos del desarrollo económico, social y cultural del país, así como regular las actividades de los sectores público, privado y social para garantizar que estos contribuyan al desarrollo nacional. El Estado promoverá y estimulará la inversión, la productividad y la competitividad, en particular a través de las políticas públicas, las cuales se desarrollarán con la participación de los sectores y las organizaciones de la sociedad."

Como se pudo analizar en la descripción anterior, el artículo 25 establece que la planeación del desarrollo en México es responsabilidad del Estado, lo que incluye la coordinación entre los diferentes sectores (público, privado y social). Esto tiene una implicación directa en la planeación municipal porque el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) debe alinearse con los objetivos nacionales y promover el desarrollo integral en las áreas económica, social y cultural.

Para Mazatepec, este artículo refuerza la necesidad de que el PMD no solo contemple las necesidades locales, sino que también considere las metas de desarrollo nacional y regional. La participación ciudadana y la integración de los sectores sociales en el proceso de planeación, como se menciona en este artículo, son esenciales para garantizar que el PMD de Mazatepec refleje las aspiraciones y necesidades de la población local, y que esté en sintonía con las políticas públicas federales y estatales.



De igual forma, el artículo 26 refuerza el tema de la planeación en el desarrollo nacional, esbozando:

"El Estado organizará el sistema de planeación del desarrollo nacional de acuerdo con lo siguiente:

- I. La planeación del desarrollo deberá ser democrática y participativa, y estará basada en las necesidades y aspiraciones de la población.*
- II. El Estado organizará la planeación del desarrollo con base en los objetivos y metas nacionales, en coherencia con los planes y programas estatales y municipales.*
- III. El Estado fomentará la participación activa de los sectores público, privado, social y las comunidades en el proceso de planeación y en la toma de decisiones."*

Este artículo refuerza la necesidad de que la planeación del desarrollo, tanto a nivel nacional como municipal, debe ser democrática y participativa. El PMD de Mazatepec debe ser un documento en el que la ciudadanía tenga un papel protagónico, ya que se establece que las decisiones deben estar basadas en las necesidades y aspiraciones de la población. Esto implica la realización de consultas populares, foros de participación, y otros mecanismos de retroalimentación para asegurar que las políticas y proyectos estén alineados con lo que realmente busca la comunidad.

Asimismo, este artículo resalta la importancia de la coherencia entre los planes a nivel municipal, estatal y nacional. El PMD de Mazatepec debe ser coherente con las metas nacionales y regionales, lo que garantiza que los esfuerzos a nivel local contribuyan de manera significativa al desarrollo de la región y el país en su conjunto. Al igual que los artículos anteriormente expuestos, el artículo 115 también abona de forma importante a la comprensión de las facultades municipales en los tópicos que nos competen, al recalcar:

"La organización y funcionamiento de los municipios serán regulados por el presente artículo. Cada municipio contará con un gobierno electo por el pueblo, que será el encargado de la administración y ejecución de los recursos y programas de desarrollo. El municipio tiene la facultad de elaborar su Plan Municipal de Desarrollo con base en sus necesidades, características y contexto particular, siempre alineado con los planes estatales y federales. Los municipios tendrán a su disposición los recursos necesarios para cumplir con los fines establecidos en su PMD y garantizar el bienestar de su población."

El artículo 115 otorga a los municipios la autonomía para organizar y ejecutar su propio desarrollo a través del Plan Municipal de Desarrollo (PMD). Específicamente, este artículo permite que Mazatepec tenga la libertad de elaborar su PMD de acuerdo con sus necesidades y características locales, siempre y cuando se alinee con los planes y programas a nivel estatal y federal.

Esto otorga a Mazatepec una gran responsabilidad en la toma de decisiones sobre su futuro, pero también asegura que sus esfuerzos sean coherentes con los esfuerzos más amplios de desarrollo. Además, el artículo establece que los municipios tienen los recursos necesarios para cumplir con los objetivos del PMD, lo que implica que Mazatepec deberá gestionar eficazmente estos recursos y garantizar su uso adecuado para el bienestar de su población.

Por su parte, otro instrumento jurídico que resulta de enorme relevancia para el estudio de la planeación municipal, es la Ley Federal de Planeación de México, la cual establece un marco normativo para la planeación del desarrollo nacional, reconociendo la importancia de la planificación en todos los niveles de gobierno, incluidos los municipios. Esta ley señala la obligatoriedad de los municipios de contar con un Plan Municipal de Desarrollo como herramienta para organizar y orientar las políticas públicas locales. Este plan debe estar alineado con los objetivos y estrategias nacionales, pero adaptado a las características y necesidades específicas de cada municipio. En el caso de Mazatepec, el Plan Municipal de Desarrollo se constituye como un instrumento esencial para promover el desarrollo integral y sostenible, en coherencia con las disposiciones establecidas por la Ley Federal de Planeación.

Dentro de este documento destaca su artículo 2, donde señala:

"La planeación del desarrollo nacional tiene como finalidad establecer los objetivos y las estrategias para promover el desarrollo integral, equilibrado y sustentable de las regiones del país, considerando los factores sociales, económicos y ambientales, para garantizar el bienestar de la población."

Este artículo establece los objetivos fundamentales de la planeación del desarrollo, que deben ser integrales, equilibrados y sustentables. Para Mazatepec, el PMD debe tener en cuenta estos principios, promoviendo un desarrollo que no solo sea económico, sino también social y ambiental. El desarrollo equilibrado implica que las políticas municipales no deben favorecer solo a ciertos sectores o áreas del municipio, sino que deben distribuir los beneficios de manera justa y equitativa.



Este artículo también subraya la importancia de considerar los factores sociales, económicos y ambientales, lo que significa que el PMD debe ser sensible a las necesidades de las comunidades, promover la inclusión social, y garantizar que el uso de los recursos naturales sea sustentable. En este mismo sentido, el artículo 3 de la Ley Federal de Planeación establece:

"El proceso de planeación será democrático, participativo y corresponderá a los tres niveles de gobierno. Los planes y programas de desarrollo deberán estar alineados con los objetivos nacionales y regionales, promoviendo la cohesión social y el bienestar de la población."

Este artículo establece que el proceso de planeación debe ser democrático y participativo, lo que implica que la ciudadanía debe tener un papel activo en la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo. Para Mazatepec, esto refuerza la necesidad de consultar a la comunidad y fomentar la participación de diferentes sectores de la sociedad en la toma de decisiones.

También señala que los planes municipales deben estar alineados con los objetivos nacionales y regionales, lo cual implica que el PMD de Mazatepec debe ser coherente con los objetivos más amplios de desarrollo que existen en el país y el estado de Morelos, garantizando así que sus esfuerzos contribuyan al bienestar general de la población.

Además de los instrumentos jurídicos y normativos federales, es de suma importancia mencionar y analizar los estatales, de manera que se tenga un panorama más amplio del marco jurídico que regula a los municipios y su planeación. En este sentido, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Morelos establece la obligación de los municipios de elaborar su Plan Municipal de Desarrollo como un instrumento clave para organizar y guiar el progreso local. Este plan debe estar alineado con las políticas y objetivos del estado, pero adaptado a las particularidades de cada municipio, garantizando un desarrollo integral y sostenible. En este sentido, el Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec se erige como una herramienta fundamental para definir las prioridades y acciones que contribuirán al bienestar de su población, en concordancia con los lineamientos y principios establecidos en la Constitución de Morelos.

El artículo 19 bis de la Constitución Política del Estado de Morelos declara:

“La ley definirá la organización y funcionamiento del municipio, tomando en cuenta las particularidades sociales, económicas, geográficas y culturales de cada uno de ellos. En cada municipio se deberá elaborar un Plan Municipal de Desarrollo, acorde con los planes y políticas federales y estatales, y con la participación activa de la ciudadanía.”

Este artículo establece de manera explícita que cada municipio en el Estado de Morelos debe elaborar un Plan Municipal de Desarrollo (PMD). Subraya la importancia de que el PMD esté alineado con los planes federales y estatales, lo cual significa que el municipio de Mazatepec debe diseñar su PMD de acuerdo con los objetivos y estrategias nacionales y regionales, garantizando así la cohesión y coordinación entre los distintos niveles de gobierno.

Además, destaca la necesidad de la participación activa de la ciudadanía, lo que refuerza la idea de que la creación del PMD debe ser un proceso democrático y abierto, involucrando a la comunidad en la identificación de sus necesidades y en la toma de decisiones estratégicas.

En concordancia con lo anterior, el artículo 40 fracción XLVII de la Constitución del Estado de Morelos refleja lo siguiente:

“Son atribuciones del Cabildo Municipal las siguientes:

Fracción XLVII: Aprobar el Plan Municipal de Desarrollo, así como los programas y proyectos de inversión pública del municipio.”

Este artículo le otorga al Cabildo Municipal la responsabilidad de aprobar el Plan Municipal de Desarrollo (PMD), lo que significa que es el cuerpo colegiado del gobierno municipal quien tiene la facultad de validarlo. Esto implica que el PMD de Mazatepec será debatido y aprobado por los miembros del cabildo, quienes representarán los intereses de la población. Esta estructura refuerza la gobernanza local y la responsabilidad del municipio en la gestión de sus recursos y políticas.

El artículo también menciona la aprobación de los programas y proyectos de inversión, lo cual es clave para que Mazatepec pueda definir sus prioridades y recursos en función de las necesidades identificadas en el PMD.

Ley Orgánica Municipal del Estado de Morelos

Además de la constitución local, el estado de Morelos también cuenta con leyes que regulan y orientan el cumplimiento de las facultades y responsabilidades de los gobiernos municipales respecto de su planeación, como la Ley Orgánica Municipal del Estado Libre y Soberano de Morelos, la cual establece la obligación de los municipios de contar con un Plan Municipal de Desarrollo, como un instrumento fundamental para la planificación del desarrollo local. En su marco normativo, esta ley subraya la importancia de que los municipios diseñen y ejecuten estrategias que respondan a las necesidades de la población, alineadas con los principios de sostenibilidad, bienestar y ordenamiento territorial. En su artículo 30 fracción III establece:

"Corresponde al Cabildo Municipal:

Fracción III: Aprobar los programas de desarrollo municipal y coordinar la implementación de los mismos."

Este artículo señala que el Cabildo Municipal es responsable de aprobar los programas de desarrollo municipal. El PMD de Mazatepec es, en sí, un programa de desarrollo municipal, por lo que esta fracción refuerza la responsabilidad del cabildo en la validación y coordinación de los planes de desarrollo. Además, implica que el cabildo tiene el mandato de garantizar la implementación de las estrategias contenidas en el PMD, asegurando que las políticas y proyectos diseñados se ejecuten eficazmente.

En sus fracciones XXX y XXXI, el artículo 38 también explica con claridad algunos tópicos que resulta importante revisar:

"Son atribuciones del Presidente Municipal:

Fracción XXX: Presentar al Cabildo el Plan Municipal de Desarrollo y sus proyectos relacionados.

Fracción XXXI: Gestionar ante los niveles de gobierno superior los recursos necesarios para ejecutar el PMD."

Este artículo establece las funciones del Presidente Municipal en relación con el PMD. La presentación del PMD ante el cabildo es una responsabilidad clave para asegurar que el plan sea aprobado y posteriormente implementado. Además, el Presidente Municipal tiene la función de gestionar recursos ante los gobiernos

federal y estatal, lo que subraya la importancia de coordinar los esfuerzos municipales con los recursos y programas disponibles a nivel superior para garantizar el éxito del PMD. El artículo 41 fracción XXIII explica:

"Corresponde al Presidente Municipal:

Fracción XXIII: Dirigir la política de desarrollo económico y social en el municipio, en concordancia con el Plan Municipal de Desarrollo."

Este artículo asigna al Presidente Municipal la responsabilidad de dirigir las políticas de desarrollo económico y social dentro del municipio, asegurando que estén alineadas con los objetivos y estrategias del PMD. Para Mazatepec, esto implica que el Presidente debe implementar políticas y programas que fortalezcan la economía local, mejoren el bienestar social y se alineen con las metas de desarrollo definidas en el PMD, lo que garantiza que las acciones del municipio estén orientadas a los objetivos planteados en dicho plan.

Siguiendo en la misma línea analítica, dentro de la Ley Orgánica Municipal de Morelos, también destaca el artículo 49, el cual explica que "el Cabildo Municipal deberá asegurar la correcta ejecución del Plan Municipal de Desarrollo y velar por la transparencia en su ejecución."

El Cabildo Municipal tiene la responsabilidad de asegurar la correcta ejecución del PMD, lo que implica que debe supervisar de cerca el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos. Además, se enfatiza la transparencia en la ejecución del plan, lo cual es esencial para mantener la confianza de la ciudadanía y garantizar que los recursos se utilicen de manera adecuada.

En esta misma ley estatal también se encuentra el artículo 50, el cual refleja que "los recursos del municipio deberán destinarse de acuerdo con las prioridades establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo." Este artículo establece que la asignación de recursos municipales debe estar vinculada directamente a las prioridades del PMD, lo que garantiza que los fondos públicos se utilicen de manera efectiva y eficiente para cumplir los objetivos establecidos. Esto implica que Mazatepec debe asegurar que los recursos disponibles sean dirigidos a las áreas que más lo necesiten, de acuerdo con el plan.

El artículo 51 establece que el Cabildo Municipal será responsable de la evaluación y seguimiento del Plan Municipal de Desarrollo. Este artículo le otorga al Cabildo Municipal la responsabilidad de evaluar y hacer seguimiento al PMD, asegurando que los resultados del plan sean medidos y ajustados conforme sea necesario. La evaluación constante es esencial para asegurar que el plan de desarrollo siga siendo relevante y eficaz, y para hacer correcciones en caso de que los objetivos no se estén alcanzando.

En este mismo sentido el artículo 53 expone que "la evaluación de los resultados del Plan Municipal de Desarrollo deberá ser pública, para garantizar la rendición de cuentas". Este artículo subraya la importancia de la rendición de cuentas mediante la evaluación pública de los resultados del PMD. Para Mazatepec, esto implica que los resultados del PMD deben ser transparentes para la comunidad, lo que permite a los ciudadanos conocer el progreso de las políticas implementadas y la utilización de los recursos públicos. La rendición de cuentas es clave para mantener la confianza pública.

El siguiente artículo, el 54, afirma que el Plan Municipal de Desarrollo se ajustará a los lineamientos establecidos por el gobierno estatal y federal, sin perjuicio de su autonomía municipal". De esta manera se establece que el PMD de Mazatepec debe estar alineado con las políticas y lineamientos estatales y federales, lo que asegura la coordinación entre los tres niveles de gobierno. Sin embargo, también resalta la autonomía municipal, permitiendo que Mazatepec adapte el PMD a sus necesidades y contexto específicos.

Además de su elaboración y publicación, esta ley también explica con claridad que los gobiernos municipales tienen la facultad de modificar el PMD, al mencionar que "el Plan Municipal de Desarrollo podrá ser modificado cuando se presenten circunstancias imprevistas que lo justifiquen". La modificación del PMD se podrá dar en caso de circunstancias imprevistas, lo que proporciona flexibilidad para ajustarse a nuevos retos u oportunidades que puedan surgir durante el período de su ejecución. Esto es clave para garantizar que el plan sea adaptable y responda a situaciones cambiantes.

Ley Estatal de Planeación del Estado de Morelos

Una ley importante de mencionar dentro de este Plan Municipal de Desarrollo, es la Ley Estatal de Planeación del Estado de Morelos, ya que esta señala que los planes municipales deben ser instrumentos estratégicos que guíen las acciones del gobierno local, alineados con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo, pero adaptados a las necesidades y características particulares de cada municipio. En el caso de Mazatepec, el Plan Municipal de Desarrollo se configura como una herramienta esencial para la planificación y ejecución de políticas públicas que promuevan el bienestar de la comunidad, en armonía con los lineamientos establecidos por la Ley Estatal de Planeación de Morelos.

En su artículo 5 declara:

"El proceso de planeación del desarrollo en el Estado de Morelos será integral, participativo y sustentable, y estará orientado a lograr el bienestar de la población, de acuerdo con los principios de equidad y justicia social".

Este artículo establece los principios fundamentales de la planeación en el Estado de Morelos, resaltando su carácter integral, participativo y sustentable. Para Mazatepec, este marco teórico es clave en la elaboración del PMD, ya que implica que el plan debe considerar no solo el desarrollo económico, sino también los aspectos sociales y ambientales. Además, debe ser un proceso que involucre activamente a la ciudadanía, respetando sus derechos y promoviendo la equidad y la justicia social en las decisiones de política pública. El PMD de Mazatepec debe seguir este principio para asegurar que todas las políticas y acciones estén alineadas con estos objetivos.

En este mismo sentido, la Ley Estatal de Planeación en su artículo 14 reconoce que:

"La planeación del desarrollo en el Estado de Morelos se llevará a cabo con base en los planes y programas establecidos a nivel nacional, estatal y municipal, con el fin de lograr una coordinación eficaz entre los distintos niveles de gobierno."

Este artículo subraya la importancia de la coordinación intergubernamental, destacando que la planeación en el Estado de Morelos debe estar alineada con los planes y programas de los niveles nacional, estatal y municipal. En este sentido, el PMD de Mazatepec debe estar en congruencia con las políticas públicas y estrategias de desarrollo del Estado y de la Nación. Esta alineación permite que Mazatepec contribuya al cumplimiento de los objetivos nacionales y regionales mientras atiende

sus necesidades locales. Asimismo, garantiza que los recursos y esfuerzos sean coordinados entre los diferentes niveles de gobierno para lograr los objetivos comunes.

Resulta relevante destacar que el artículo 21 dice que “los planes y programas de desarrollo deberán incorporar las necesidades y aspiraciones de la población y contemplar estrategias para el desarrollo de todos los sectores de la sociedad”. De esta forma, se enfatiza que los planes de desarrollo deben incorporar las necesidades y aspiraciones de la población, lo que implica una fuerte participación ciudadana. El PMD de Mazatepec debe ser un plan que no solo contemple las prioridades del gobierno municipal, sino que también refleje las demandas y expectativas de los habitantes de Mazatepec. Este principio subraya la importancia de realizar consultas públicas, talleres, y mecanismos de retroalimentación para asegurar que el plan sea inclusivo y representativo de las diversas comunidades dentro del municipio.

El artículo 26 expone que “los planes y programas deberán ser evaluados periódicamente para medir su grado de cumplimiento y hacer ajustes conforme a los resultados obtenidos”. Lo anterior refleja la necesidad de evaluar periódicamente los planes y programas, lo que es crucial para medir su eficacia y ajustar las estrategias cuando sea necesario. En el caso de Mazatepec, el PMD debe incluir mecanismos de seguimiento y evaluación de los proyectos implementados, para que el gobierno municipal pueda corregir el rumbo si los objetivos no se están alcanzando. Este proceso de evaluación garantiza la adaptabilidad del PMD ante cambios imprevistos y asegura que el plan siga siendo pertinente durante todo su período de implementación.

En este mismo orden de ideas, el artículo 28 de la Ley Estatal de Planeación, en su artículo 28 reconoce que “los planes y programas de desarrollo deberán proponer políticas públicas orientadas al desarrollo sustentable, promoviendo el uso adecuado de los recursos naturales y el respeto al medio ambiente”. Lo anterior implica que Mazatepec debe incluir en su PMD estrategias que fomenten el uso responsable de los recursos naturales y el respeto al medio ambiente. En Mazatepec, un enfoque sustentable podría incluir el desarrollo de políticas para proteger sus ecosistemas, optimizar el uso del agua y los recursos naturales, y promover la educación ambiental. Este principio es crucial para garantizar que el desarrollo del municipio no agote los recursos del entorno ni afecte la calidad de vida de las futuras generaciones.

Asimismo, el artículo 37 esboza que "las políticas de desarrollo deberán ser flexibles y adaptarse a los cambios sociales, económicos y tecnológicos que ocurran durante su implementación". Esto es esencial para el PMD de Mazatepec, ya que los cambios en el entorno local, como fluctuaciones en la economía, cambios tecnológicos, o nuevas necesidades sociales, podrían requerir ajustes en las estrategias de desarrollo. Mazatepec debe asegurar que su plan se mantenga dinámico y capaz de ajustarse a nuevas circunstancias sin perder de vista los objetivos fundamentales.

Sin lugar a dudas es crucial mencionar el artículo 43 de la Ley de Planeación Estatal, ya que este afirma que "la participación social será un elemento esencial en la planeación y en la ejecución de los planes y programas de desarrollo en el Estado de Morelos". Esto significa que el plan debe ser elaborado y ejecutado con la participación activa de los habitantes del municipio. La participación de la comunidad debe ir más allá de la consulta pública, involucrando a la sociedad en acciones concretas de implementación, seguimiento y evaluación de los proyectos. Esto garantiza que el PMD no sea solo un documento técnico, sino que sea un reflejo real de las necesidades y los deseos de la población.

Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Morelos

Por último, dentro de este Marco Jurídico se contempla también a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Morelos, ya que esta establece la obligación de los gobiernos municipales de garantizar la transparencia en la gestión pública, promoviendo el acceso a la información y la rendición de cuentas. En este contexto, el Plan Municipal de Desarrollo se presenta como un documento clave, ya que debe ser accesible al público y proporcionar información clara sobre las políticas, proyectos y objetivos del municipio. Esta ley refuerza la importancia de que Mazatepec, a través de su Plan Municipal de Desarrollo, no solo trace su rumbo de crecimiento, sino que también lo haga de manera transparente, permitiendo a la ciudadanía conocer y participar activamente en las decisiones que impactan su entorno.

En su artículo 52, fracción I, inciso A, se reconoce que:

"Los sujetos obligados deben cumplir con las siguientes disposiciones:

Fracción I: Inciso A: Publicar de manera proactiva los planes y programas de desarrollo que estén siendo implementados por los gobiernos municipales, junto con la información relacionada con su ejecución y resultados".

El artículo establece que los gobiernos municipales están obligados a publicar de manera proactiva los planes y programas de desarrollo que implementen, así como la información sobre su ejecución y los resultados obtenidos. Para el PMD de Mazatepec, esto significa que el municipio debe hacer pública toda la información relacionada con el plan, incluyendo el progreso de los proyectos, el uso de los recursos, y la evaluación de los resultados. La transparencia en la ejecución del PMD es fundamental para que la población pueda verificar que los recursos están siendo utilizados correctamente y que los objetivos del plan se están alcanzando. Además, esta transparencia contribuye a una gestión pública más eficiente y fomenta la confianza de la ciudadanía en sus autoridades municipales.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

V. Metodología del Marco Lógico

La Metodología del Marco Lógico (MML), también conocida como Enfoque de Marco Lógico (EML), tiene sus orígenes en los procesos de planificación y evaluación de proyectos en el ámbito del desarrollo internacional y la cooperación técnica. Surgió en la década de 1960, impulsada por organismos internacionales como la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Banco Mundial. Su principal objetivo era mejorar la calidad y eficacia de los proyectos de desarrollo al proporcionar una estructura clara y lógica para la formulación, implementación y evaluación de los mismos.

El enfoque inicial de la metodología fue desarrollado en la USAID a finales de los años sesenta, en un contexto de creciente preocupación por la falta de evaluación sistemática en los proyectos de ayuda internacional. Se identificó la necesidad de contar con un marco de planificación que ayudara a definir claramente los objetivos, las actividades y los indicadores de éxito, así como los supuestos y riesgos que podrían afectar la implementación del proyecto. A lo largo de las décadas siguientes, la metodología se consolidó como un estándar en la planificación y evaluación de proyectos en muchos países y organizaciones, extendiéndose tanto a nivel de proyectos de desarrollo como en otros tipos de iniciativas de cooperación. Su estructura lógica y la claridad que aporta en la formulación y monitoreo de los proyectos han sido reconocidas como sus principales ventajas (Kusek & Rist, 2004).

La Metodología del Marco Lógico se caracteriza por ser una herramienta estructurada y sistemática, que permite un enfoque lógico y coherente para la planificación y evaluación de proyectos. Proporciona una estructura jerárquica que conecta los diferentes niveles de los objetivos del proyecto. La lógica del marco se organiza a través de una matriz que incluye cuatro componentes principales: objetivos, resultados, actividades y recursos, lo que permite a los planificadores establecer una relación directa entre las metas y las acciones necesarias para alcanzarlas (Bastienier, 1998). Asimismo, la herramienta central de la metodología es la Matriz del Marco Lógico, que resume la teoría del cambio de un proyecto en una sola página.

Esta matriz se organiza en una cuadrícula que incluye los siguientes elementos: 1. Objetivo general; 2. Propósito; 3. Resultados; 4. Actividades; 5. Indicadores de desempeño; y, 6. Supuestos y riesgos. Una característica distintiva de la MML es que, además de establecer los objetivos, resultados, actividades e indicadores, también se identifican los supuestos y riesgos que podrían afectar el éxito del proyecto. Estos supuestos son condiciones necesarias pero que están fuera del control directo del proyecto, como el apoyo gubernamental o la estabilidad económica. Los riesgos se refieren a las posibles amenazas que podrían poner en peligro la ejecución del proyecto.

Una de las principales virtudes de la MML es que pone un énfasis especial en la medición y evaluación de los resultados. Los indicadores establecidos permiten no solo monitorear el progreso, sino también hacer ajustes sobre la marcha. Esto convierte a la metodología en una herramienta útil para la gestión basada en resultados (Kusek & Rist, 2004). A lo largo de la implementación del proyecto, se busca involucrar a los diferentes actores y partes interesadas en el proceso de planificación, ejecución y evaluación. Esto asegura que las decisiones sean apropiadas y que se logre una mayor apropiación de los resultados del proyecto por parte de los beneficiarios. Aunque la MML se presenta como una herramienta estructurada, también es flexible. Puede adaptarse a proyectos de diferentes tamaños y sectores, y se puede ajustar a lo largo de la implementación según sea necesario. Esta flexibilidad es clave en proyectos complejos donde las condiciones pueden cambiar rápidamente.

La Metodología del Marco Lógico (MML) es una herramienta crucial en la planificación y evaluación de proyectos, especialmente en el ámbito del gobierno municipal en México. Esta metodología proporciona una estructura clara y coherente para definir los objetivos, actividades y resultados esperados de un proyecto, lo cual facilita tanto la gestión como el monitoreo y la evaluación de su impacto. La planificación en el gobierno municipal en México enfrenta retos significativos debido a la diversidad y complejidad de las necesidades locales, la limitada capacidad técnica y financiera, y las exigencias de la transparencia y la rendición de cuentas.

En este contexto, la Metodología del Marco Lógico ofrece una metodología estructurada que ayuda a los gobiernos locales a organizar sus recursos de manera eficiente y eficaz. La MML es ampliamente utilizada en la gestión de proyectos públicos, pues permite clarificar las metas, identificar los indicadores de éxito y prever los riesgos asociados a los proyectos (Ferrer, 2012).

El uso de la MML facilita que los gobiernos municipales definan con claridad los objetivos específicos de un proyecto, así como las actividades y los indicadores que permitirán evaluar su éxito. De esta manera, se contribuye a una gestión pública más eficiente y a una mejor toma de decisiones en cuanto a la asignación de recursos (Sánchez, 2016). Además, la MML también fomenta la participación de los actores locales en la toma de decisiones, lo cual es clave para garantizar que los proyectos se alinean con las necesidades de la comunidad. La MML promueve una planificación participativa, lo cual es especialmente importante en el contexto mexicano, donde los gobiernos municipales deben responder a las demandas locales de manera transparente y efectiva (Jiménez, 2015). Además, al ser una herramienta que permite la visualización clara de los resultados esperados, facilita la rendición de cuentas a los ciudadanos, una necesidad fundamental en un sistema democrático.

La Metodología del Marco Lógico ofrece diversas ventajas a los gobiernos municipales en México. En primer lugar, fomenta una planificación estratégica a largo plazo que facilita la alineación de los proyectos con las prioridades locales y las políticas nacionales. Esto es clave en un país como México, donde los gobiernos locales deben coordinarse con los niveles estatal y federal para ejecutar proyectos de desarrollo. Además, la MML ayuda a identificar las necesidades reales de las comunidades, evitando la implementación de proyectos que no tengan un impacto positivo o no respondan a las expectativas de los ciudadanos. Asimismo, la MML permite el seguimiento y monitoreo efectivo de los proyectos, lo que facilita la detección temprana de problemas en el desarrollo de los mismos (Ramírez, 2014). Esto es especialmente relevante en el contexto de las finanzas municipales, donde la rendición de cuentas es fundamental para asegurar la confianza de la ciudadanía.

La aplicación de la Metodología del Marco Lógico en la planificación del gobierno municipal en México es altamente relevante para mejorar la eficiencia, la transparencia y la rendición de cuentas de los proyectos públicos. A través de su estructura clara y sistemática, la MML facilita la toma de decisiones informadas, el monitoreo efectivo y la evaluación de los resultados, lo cual es fundamental en un entorno de gestión pública cada vez más orientado a resultados. Sin embargo, para que su implementación sea exitosa, es crucial superar los desafíos relacionados con la capacitación, los recursos y la cultura organizacional en los gobiernos municipales.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

VI. Misión

Ejercer una administración pública cercana, incluyente y eficiente, orientada al desarrollo integral y sostenible de la población, con especial atención a los sectores más vulnerables. Su compromiso es garantizar servicios públicos de calidad, proteger el patrimonio natural y cultural, y promover un desarrollo equilibrado con justicia social. Actúa con responsabilidad, transparencia y ética, basándose en la planeación estratégica participativa y el respeto a los derechos humanos. Asimismo, reconoce el valor de la identidad, la historia y los saberes comunitarios, y fomenta alianzas con diversos sectores para fortalecer el desarrollo territorial.

VII. Visión

Mazatepec se proyecta como un municipio modelo en desarrollo humano, sustentabilidad, identidad cultural y gobernanza democrática, donde todas las personas tengan acceso equitativo a oportunidades de bienestar, educación, salud, empleo y participación. Su visión es lograr un equilibrio entre crecimiento económico y protección ambiental, con políticas inclusivas, resiliencia al cambio climático y una ciudadanía activa y organizada. Se aspira a fortalecer el tejido social, impulsar la economía local con identidad y justicia, y garantizar derechos para niñas, niños, jóvenes, mujeres, personas mayores y con discapacidad. Además, se busca contar con un gobierno moderno, transparente y profesionalizado, que valore su historia y construya un futuro digno con base en sus raíces y tradiciones.

VIII. Información general del Municipio de Mazatepec

En el municipio de Mazatepec, la población total registrada en 2020 fue de 9,653 habitantes, de los cuales el 52.3% son mujeres y el 47.7% son hombres, reflejando una ligera predominancia femenina en la distribución demográfica. Los rangos de edad que concentraron la mayor parte de la población fueron de 5 a 9 años (826 habitantes), 20 a 24 años (804 habitantes) y 15 a 19 años (795 habitantes), que en conjunto representan el 25.1% de la población total, reflejando una población relativamente joven.

En cuanto a las condiciones de vivienda, la mayoría de las viviendas particulares habitadas en Mazatepec en 2020 contaba con 3 cuartos (33.3%) y 2 cuartos (22.1%). De igual manera, el número de dormitorios más frecuente fue de 2 (43.5%) y 1 dormitorio (34.3%), lo que refleja las dimensiones promedio de las viviendas en el municipio.

La diversidad cultural también está presente en Mazatepec. En 2020, un total de 35 personas de 3 años y más declararon hablar al menos una lengua indígena, lo que representa el 0.36% de la población total. Este dato resalta la riqueza lingüística y cultural que aún persiste en la comunidad.

Mazatepec es un municipio ubicado al suroeste del estado de Morelos, México. Su nombre proviene del náhuatl *Mazātepēc*, que puede traducirse como "en el cerro del venado", lo cual alude tanto a su ubicación geográfica como a elementos simbólicos de su entorno natural. El municipio ocupa una superficie de 57.9 kilómetros cuadrados, lo que representa aproximadamente el 1.2% del territorio estatal. Se localiza entre los paralelos 18° 37' y 18° 45' de latitud norte, y los meridianos 99° 20' y 99° 25' de longitud oeste. La altitud en su territorio varía entre los 800 y los 1,300 metros sobre el nivel del mar, siendo la cabecera municipal, también llamada Mazatepec, un asentamiento situado a 980 metros de altitud.

El municipio limita al norte y noreste con Miacatlán, al noroeste con Coatlán del Río (Estado de México), al sur con Amacuzac, al este con Puente de Ixtla, y al oeste con Tetecala. El relieve de Mazatepec presenta diversas formas: zonas accidentadas que cubren el 6% del territorio, áreas semi-planas con un 3% y zonas predominantemente



planas que abarcan cerca del 83%, características que influyen directamente en el uso del suelo y las actividades productivas locales. Entre sus principales elevaciones se encuentran el Cerro del Jumil, el Cerro Chiquito, el Cerro de los Coyotes, el Tembembe y la Loma del Calvario, los cuales no sólo configuran el paisaje sino también determinan microclimas y corredores ecológicos de importancia regional.

Mazatepec presenta un clima cálido subhúmedo, con lluvias principalmente concentradas entre los meses de junio a septiembre. La temperatura media anual se sitúa en torno a los 23.6 grados Celsius, mientras que la precipitación pluvial promedio es de aproximadamente 1,194 milímetros anuales. Los inviernos son poco marcados, con periodos de sequía que se acentúan en otoño, invierno y principios de primavera. Estas condiciones climáticas han permitido el desarrollo de una vegetación de tipo selva baja caducifolia, que se caracteriza por árboles de mediana altura que pierden sus hojas en la estación seca como mecanismo de adaptación a la escasez de agua.

En cuanto a la flora, se identifican especies como el cazahuate, mezquite, huizache, tepehuaje, parota, cuajote, ceiba, cirían, bugambilia, tamarindo, mango, jacaranda y tabachín, entre muchas otras. Esta riqueza vegetal, además de cumplir funciones ecológicas como la regulación del clima local y la protección del suelo, también tiene usos tradicionales en la medicina, la alimentación y la construcción. La fauna es igualmente diversa. Habitan en su territorio mamíferos como tlacuaches, conejos, armadillos, jabalíes y venados; reptiles como iguanas y víboras de cascabel; y una variedad de aves que incluyen garzas, chachalacas, palomas, gallinas de arroz, codornices y búhos. También se encuentran numerosos insectos y arácnidos como escorpiones y mariposas, que forman parte integral del equilibrio ecológico.

El municipio cuenta con importantes cuerpos de agua superficiales que si bien son intermitentes, representan una fuente relevante para el abasto y la agricultura. Entre ellos destacan el río Mazatepec, que recorre el municipio de norte a sur durante la temporada de lluvias, así como los ríos Chalma y Tembembe, cuyos cauces se ven disminuidos en época de estiaje. Asimismo, se localizan varios pozos y el Ojo de Agua de Cuauichichinola, cuyo caudal ha sido aprovechado históricamente para el consumo humano y la actividad agropecuaria.

Desde el punto de vista histórico, Mazatepec tiene una relevancia notable. En la época prehispánica, formó parte de la influencia cultural de Xochicalco, uno de los centros ceremoniales más importantes del altiplano central. Se sabe que hacia el año 603 d.C., grupos toltecas se establecieron en esta región. Posteriormente, Mazatepec quedó bajo el control del señorío de Cuernavaca, tributario del Imperio Mexica. Tras la conquista, el municipio fue incorporado al Marquesado del Valle de Oaxaca, administrado por Hernán Cortés. De hecho, fue en Mazatepec donde Cortés estableció una de las primeras estancias de ganado vacuno del continente, lo que marcó un punto de partida para la ganadería en la Nueva España.

Actualmente, la economía de Mazatepec se basa principalmente en las actividades del sector primario, como la agricultura y la ganadería. Se estima que más de 3,900 hectáreas del territorio municipal se destinan a la producción agrícola, mientras que alrededor de 600 hectáreas son utilizadas para actividades pecuarias. La principal producción incluye cultivos básicos, forrajes y en menor medida algunas frutas tropicales y hortalizas. El desarrollo económico enfrenta retos derivados del acceso al agua, la tecnificación limitada y la migración de población joven en busca de oportunidades.

En cuanto a la composición demográfica, el municipio contaba con una población de 9,653 habitantes según el Censo de Población y Vivienda 2020, distribuida en su mayoría en la cabecera y en localidades como Cuauchichinola. La vida comunitaria conserva un fuerte arraigo cultural expresado a través de festividades religiosas, danzas tradicionales, ferias patronales y prácticas agrícolas heredadas de generaciones pasadas. La identidad colectiva del municipio se manifiesta en la continuidad de sus costumbres, en el uso del espacio público y en la defensa de su patrimonio natural y territorial.

Mazatepec se proyecta como un municipio con un alto valor histórico, cultural y ambiental, donde conviven elementos del pasado indígena y colonial con los desafíos del presente rural. Su ubicación estratégica, su biodiversidad, y el dinamismo de su gente representan fortalezas importantes para encaminar procesos de desarrollo local con identidad y sustentabilidad.

En el municipio de Mazatepec, el número de nacimientos ha variado en el periodo reportado, de 2010 a 2011 hubo un descenso significativo del (-) 83% siendo el año 2011 con 32 nacimientos a partir de esa fecha se continúa con un descenso de nacimientos hasta el año 2013 con 23 nacimientos y continuando nuevamente con un descenso, en el año 2019 se reportaron 5 nacimientos.

De acuerdo al Censo Nacional de Población y Vivienda, en 2020 existían en el municipio de Mazatepec 2,900 hogares, de los cuales 32% tienen jefatura femenina y 68% jefatura masculina. Por otra parte, la edad de los jefes de familia oscila, en su mayoría, de entre los 35 y 59 años, sin embargo, el porcentaje de hogares con jefes de familia de entre 50 y 54 años representa el pico más alto con 10.76%. El porcentaje de jefes de familia de 19 años o menos es del 0.69%.

La economía de Mazatepec presenta una estructura caracterizada por una participación activa de más de la mitad de su población. El 53.8% corresponde a la población económicamente activa, de la cual el 61.8% son hombres y el 38.2% mujeres. Por su parte, el 46.2% de la población se considera económicamente inactiva; dentro de este grupo, el 28.4% son estudiantes, el 47.9% se dedica a los quehaceres del hogar, el 9.2% son pensionados o jubilados, el 4.8% corresponde a personas con alguna limitación física o mental que les impide trabajar, y el 9.7% participa en otras actividades no económicas.

En cuanto a la conectividad, el 45.6% de las viviendas cuentan con acceso a internet, mientras que el 26.4% dispone de una computadora. Estos datos reflejan una presencia moderada de tecnologías de la información y comunicación en los hogares del municipio, lo cual representa una oportunidad para continuar fortaleciendo el acceso digital.

Respecto a la disponibilidad de medios de transporte, el 39.5% de la población cuenta con un vehículo particular, el 15.1% dispone de una motocicleta y el 22.1% utiliza bicicleta. Estos medios permiten a las personas desplazarse de forma autónoma en sus actividades diarias.

Respecto a la disponibilidad de medios de transporte, el 39.5% de la población cuenta con un vehículo particular, el 15.1% dispone de una motocicleta y el 22.1% utiliza bicicleta. Estos medios permiten a las personas desplazarse de forma autónoma en sus actividades diarias.

El tiempo promedio de traslado del hogar al trabajo es de 19.8 minutos, y de 16.1 minutos del hogar al colegio. El 80.4% de las personas llega a su lugar de trabajo en menos de una hora y solo el 5% requiere más tiempo. En cuanto al traslado a centros educativos, el 94.9% tarda menos de una hora y únicamente el 4.31% supera ese tiempo. El medio de transporte más utilizado tanto para acudir al trabajo como a la escuela es el transporte colectivo (camión, taxi, combi o colectivo), con un 59.7% y 81.6% respectivamente, lo que muestra una fuerte presencia y funcionalidad de este sistema en la vida cotidiana del municipio.

En materia educativa, para el año 2020, el 28.4% de la población contaba con educación primaria, el 28.3% con secundaria, el 23.4% con bachillerato y el 11.8% con estudios de licenciatura. Estos niveles reflejan una base educativa sólida con avances importantes en los niveles medio superior y superior.

Finalmente, la tasa de analfabetismo para el mismo año fue de 6.67% del total de la población, de la cual el 45.9% fueron hombres y el 54.1% mujeres. Este indicador permite tener un panorama claro de los retos educativos que aún se pueden atender para fortalecer la inclusión y el acceso equitativo al conocimiento.

IX. Análisis FODA

El análisis FODA se entiende como una herramienta estratégica desde el enfoque de planeación. Este enfoque permite identificar las posibles problemáticas que enfrenta la administración pública municipal (Cano y García, 2013). En ese sentido, una etapa de suma importancia en el proceso de la planeación es diagnosticar la situación en la que se encuentra la administración (Oña y Vega, 2018). En esa misma línea de análisis, la herramienta del FODA permite conocer con detalle las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la situación actual que viven los municipios. Esta herramienta promueve la creación y aplicación de la planeación, en ese sentido, de acuerdo con Humberto Ponce (2015) dicho análisis se construye desde la identificación de factores internos como lo son las fortalezas y debilidades, mientras que las oportunidades y amenazas representan factores externos. Dicha herramienta se puede utilizar tanto por el sector empresarial que comprende el sector privado, como por el sector público desde la administración pública (Sanchez, 2020). Además, la matriz FODA tiene como principal propósito ayudar a los tomadores de decisiones a identificar y proponer intervenciones estratégicas que fortalezcan la eficacia y eficiencia de la administración pública (Sanchez, 2020).

Por otra parte, acorde con Rosana Ruth Sarli, Natalia Ayres y Silvia Ines Gonzalez (2015) las fortalezas se relacionan con las capacidades y habilidades con las que cuenta la administración pública. Asimismo, los recursos con los que se disponen son parte de las fortalezas que pueden caracterizar a la administración. De igual manera, las oportunidades se entienden como la fuerza que puede significar una gran oportunidad para el fortalecimiento de la administración pública, para ello es de suma importancia detectar las tendencias y coyunturas sociopolíticas, económicas, administrativas y culturales que gesten la posibilidad de alcanzar las metas y objetivos planteados desde la gestión pública municipal (Ramirez, 2017).

Por otro lado, en lo que tiene que ver con la debilidad, esta debe ser entendida como la o las carencias de las que adolece el ejercicio de la administración pública, a su vez una debilidad también se puede percibir desde la realización de las funciones que desarrolla la administración de manera deficiente, perjudicando de esta manera a la organización y desarrollo de la misma.

Las debilidades ocasionan un deficiente nivel de desempeño de las diferentes áreas que integran la administración pública municipal. Lo antes mencionado constituye una limitación para el logro de metas y objetivos.

Ahora bien, en lo que respecta con las amenazas, estas se comprenden como aquellos elementos que están fuera de control de la administración pública, pero que afectan su funcionamiento y de esta manera alcanzar los objetivos estratégicos con el desempeño administrativo. Estas tendencias adversas a la organización se pueden presentar de una manera imprevista o progresivamente, sin embargo, esto no deja de afectar a la organización de la administración pública municipal.

El análisis FODA brinda información muy valiosa que tiene que ver con el desarrollo de la administración pública municipal, en ese sentido esta herramienta evalúa la manera en que la administración opera, identificando las áreas de oportunidad y cuales son sus fortalezas (Cano y García, s/f). Para realizar la matriz FODA se establecen cuatro cuadrantes en el primer cuadrante se colocan las Fortalezas con las que cuenta la organización, en el segundo cuadrante se establecen las oportunidades, el tercer cuadrante se compone por las debilidades y el cuarto y último cuadrante van las amenazas hacia la organización.

Ahora bien, un elemento esencial a considerar para la elaboración del análisis FODA es el ambiente, los tomadores de decisiones tienen la labor de reconocer el ambiente tanto externo como interno en el que se desarrolla la organización. El ambiente externo se compone por diversos elementos, algunos de estos incluso se asocian con otros elementos de carácter global. En este ambiente se configuran tanto las amenazas como las oportunidades que afectan o benefician a la organización, es importante resaltar que a pesar de que tanto las amenazas como las oportunidades son elementos externos a la organización como se ha dicho anteriormente, esto no quiere decir que la organización no pueda impulsar o desarrollar estrategias para aprovechar las oportunidades y disminuir los impactos provocados por las amenazas (Ramírez, 2017).

Por otro parte, el entorno interno se constituye por elementos que tienen una relación directa con la estructura y la operación de la organización, esto incluye cuestiones como los recursos con los que cuenta la organización, así como las funciones que realiza cada área que componen a la organización.

El entorno interno se forma por elementos que se presentan en la organización, que son tanto las fortalezas como las debilidades y que estas si están bajo el control de la organización. Aunado a lo antes mencionado es de suma importancia que la organización debe evaluar de la misma manera tanto las fortalezas, las debilidades como las amenazas y las oportunidades para tomar las mejores decisiones (Ramírez, 2017).

Por otro lado, también se debe tomar en cuenta que cada caso es diferente, que cada organización es un caso totalmente diferente que cuenta con un contexto distinto y por lo tanto los elementos que ya se han mencionado serán diferentes y es por ello que el análisis deberá aplicarse a la situación de cada organización. Toda información que pueda ser recopilada por la organización se considera como un activo muy valioso, pues con base en la información que se tenga se tendrá una visión más amplia con relación a cómo se encuentra la organización dando oportunidad a reconocer la situación del ambiente tanto externo como interno (Ramírez, 2017).

Algunos elementos que se deben tomar en consideración previamente a la elaboración del Análisis FODA son: la misión, la visión, los objetivos, las metas, los objetivos y el organigrama. De igual manera, se debe considerar que previamente al análisis FODA el equipo encargado del mismo debe tener a su alcance toda la información posible de la organización, así como contar con todas las facilidades para poder acceder a la información que se requiera.

Por otra parte, se tiene que decidir qué criterios se evaluarán en la organización, estos pueden ser generales, es decir evaluar la situación general de la organización o evaluar situaciones específicas. Para cada criterio que se seleccione es importante identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la organización. Es recomendable que la herramienta del análisis FODA se realice en un periodo de tiempo determinado es con el propósito que la información que se tiene es de ese momento, pues se toma como premisa que toda organización genera información todo el tiempo (Ramírez, 2017).

Por otro lado, resulta fundamental tener en cuenta cuando y para que es oportuno utilizar el análisis FODA, esta herramienta se puede utilizar en cualquier etapa de la organización, mientras que el uso puede darse para conocer la situación

general de la organización, en el momento en que dicha organización esté enfrentando alguna problemática particular. El FODA se puede realizar también para analizar el camino que esta siguiendo la organización y de esta manera evaluar si es el camino adecuado para logro de sus metas y objetivos (Ayres, González y Sarli, 2015).

De igual manera, el FODA permite identificar qué cambios son oportunos para la organización y es otro motivo para poder recurrir a esta herramienta. Asimismo, la matriz FODA se puede utilizar para ajustar y precisar los planes que tiene la organización a mediano y largo plazo, estos son algunas situaciones en las que la herramienta del análisis FODA es oportuna con el fin de tomar decisiones en beneficio de la organización con miras a el futuro (Ayres, González y Sarli, 2015). En el contexto del desarrollo municipal, la herramienta del FODA no sólo ayuda a reconocer e identificar los recursos con los que cuenta el municipio, sino que a su vez se pueden entender los elementos que pertenecen al ámbito externo como los posibles cambios en la legislación local, como federal que afecte o modifique el funcionamiento de la administración pública, de igual manera la situación tanto política como económica son factores ajenos a la administración, en ese sentido, tener claro estas amenazas u oportunidades permite que los tomadores de decisiones se aproximen a tomar decisiones antes de que la administración se vea afectada.

Con base en lo antes mencionado se puede afirmar que el municipio cuenta con la siguiente aplicación del análisis FODA.

Fortalezas

- La ubicación del municipio en el surponiente del estado favorece la comercialización y la comunicación regional con municipios vecinos.
- El clima cálido subhúmedo que tiene el municipio favorece la agricultura de diversos productos, permitiendo contar con una mayor producción agrícola y por ende fortalece la economía local.
- El municipio de Mazatepec cuenta con un archivo histórico digitalizado, lo que ayuda a conservar la identidad del municipio, las costumbres y las tradiciones.
- El municipio de Mazatepec se caracteriza por tener un sólido sentido comunitario, pues es un municipio participativo en conservar sus costumbres y tradiciones entre sus habitantes.

Oportunidades

- El municipio de Mazatepec cuenta con una gran riqueza cultural e histórica, la cual ofrece un gran potencial para el desarrollo e implementación de proyectos turísticos en el municipio que no solo refuerce el ámbito turístico, sino también el económico en el municipio.
- Debido al clima con el que cuenta Mazatepec se tiene la posibilidad de poner en marcha proyectos de desarrollo rural sustentable, sobre todo que estén enfocados en la exportación de los diferentes productos agrícolas que se cultivan en el municipio.
- Diversificación económica creciente que favorece el desarrollo de cadenas productivas locales con identidad.
- Interés creciente por la sustentabilidad y el cambio climático a nivel global y nacional.

Debilidades

- La atención médica especializada en el municipio es limitada lo que obliga a la población a trasladarse a otros municipios para recibir la atención médica que necesitan.
- Un gran porcentaje de la economía de mazatepec está enfocada en el comercio, lo que limita la posibilidad de una diversificación económica en el municipio.
- Disparidad en el acceso a servicios básicos en la vivienda en los diferentes sectores de la población.
- Insuficiente promoción turística del municipio por parte del gobierno local, lo que limita la atracción de visitantes y reduce las oportunidades de gestionar proyectos que beneficien al desarrollo municipal.

Amenazas

- El residuo sanitario representa un riesgo importante tanto para la salud pública como para el medio ambiente.
- La carencia de mecanismos adecuados de supervisión en la administración municipal impide detectar y corregir oportunamente las irregularidades en la gestión.
- La ubicación geográfica del municipio lo hace vulnerable ante la presencia de fenómenos naturales como los sismos e inundaciones. La carencia de un Atlas de Riesgo Municipal limita la respuesta oportuna de las autoridades ante una situación de índole natural.
- Contaminación del Río Tembembe lo que provoca enfermedades intestinales, así como la posibilidad de un desequilibrio ecológico.

X. Instrumentalización de la Democracia Participativa

La democracia participativa se erige como una forma de gobernanza en la que la ciudadanía no sólo es receptora de servicios y políticas, sino también protagonista activa en su formulación, implementación y evaluación. Este modelo democrático va más allá del simple ejercicio del voto en elecciones periódicas; busca instaurar canales permanentes que posibiliten la incorporación de las opiniones, propuestas y necesidades de las personas en la agenda pública. En esencia, la democracia participativa transforma la relación tradicional entre el gobierno y la sociedad, creando espacios de diálogo permanente que fortalecen la transparencia, la rendición de cuentas y la corresponsabilidad en la gestión pública (Peraza, 2005).

En el ámbito municipal, donde la interacción directa entre autoridades y habitantes es más inmediata, la aplicación de la democracia participativa adquiere un significado especial. Los gobiernos locales son los primeros responsables del bienestar de la comunidad, la prestación de servicios y el ordenamiento territorial; por ello, integrar la voz de los ciudadanos en la formulación de políticas y en la toma de decisiones se traduce en una mejora sustancial de la calidad de vida y en una asignación más justa y efectiva de los recursos públicos (Del Tronco, 2021). La apertura de espacios participativos, tales como cabildos, audiencias públicas, consultas y mesas de diálogo, permite a la población influir en las prioridades y en el rumbo del desarrollo del territorio.

Uno de los aspectos fundamentales de la democracia participativa es el fomento de la inclusión. Este enfoque reconoce que la diversidad de la sociedad, en términos de género, edad, origen, condición socioeconómica y cultural, enriquece el proceso de toma de decisiones, ya que cada sector aporta perspectivas y saberes únicos que enriquecen el debate público. Al escuchar a distintos actores, desde los líderes de organizaciones locales hasta los ciudadanos más vulnerables, se consigue una visión integral de los retos y oportunidades que enfrenta la comunidad. De esta manera, las políticas públicas se diseñan de forma más acorde a las necesidades reales y se generan soluciones innovadoras que fortalecen el tejido social (Politize, 2024).

En el caso de Mazatepec, el proceso de elaboración del Plan Municipal de Desarrollo se enmarcó en un compromiso institucional de promover la participación ciudadana. Conscientes de que la participación efectiva es indispensable para la legitimidad y el éxito de las políticas públicas, las autoridades municipales impulsaron el uso de dos mecanismos principales: encuestas comunitarias y mesas de diálogo. Estos instrumentos permitieron captar las diversas opiniones y propuestas de un amplio sector de la población, abarcando desde jóvenes y mujeres hasta campesinos y comerciantes. El objetivo principal fue crear un diagnóstico participativo que sirviera de base para la definición de las prioridades y estrategias del plan, asegurando que las acciones futuras respondieron a las expectativas y necesidades de los habitantes.

El uso de encuestas comunitarias permitió una recolección sistemática y cuantitativa de datos sobre las percepciones, necesidades y aspiraciones de la ciudadanía en relación con temas fundamentales del desarrollo local. A través de este mecanismo, se identificaron problemáticas prioritarias, como la falta de servicios básicos, desafíos en infraestructura, seguridad y oportunidades de desarrollo económico, que luego fueron abordadas en las mesas de diálogo. Estas mesas, a su vez, se consolidaron como un espacio de debate abierto y constructivo, donde autoridades y ciudadanos discutieron propuestas específicas, debatieron sobre posibles soluciones y acordaron prioridades de acción. Este proceso no solo generó insumos valiosos para la planeación, sino que también fortaleció la relación de confianza y colaboración entre el gobierno municipal y la comunidad.

La relevancia de la democracia participativa se evidencia en varios niveles. En primer lugar, fortalece la legitimidad de las políticas públicas, ya que las decisiones adoptadas tienen como fundamento la voluntad y el consenso de quienes serán directamente afectados por ellas. En segundo lugar, la participación activa fomenta una mayor transparencia en la gestión pública: cuando los ciudadanos tienen acceso a la información y pueden seguir de cerca el proceso de formulación y ejecución de las políticas, se reduce el espacio para prácticas opacas y se incrementa la rendición de cuentas. Además, este modelo de gobernanza incentiva el sentido de pertenencia y el compromiso social, ya que las personas se sienten valoradas y reconocidas como actores esenciales en la construcción de su entorno, lo cual, a su vez, favorece la cohesión social y la estabilidad institucional.

En un mundo en constante cambio y con desafíos cada vez más complejos, los gobiernos locales deben adaptarse e innovar en la forma en que gestionan el desarrollo. La democracia participativa ofrece un marco propicio para ello, ya que invita a la sociedad a ser parte activa de la solución, y fomenta un diálogo que trasciende las diferencias y promueve el bien común. En este contexto, Mazatepec se propone no sólo como un territorio en proceso de desarrollo, sino como un ejemplo de cómo la participación ciudadana puede ser el motor de la transformación social. La aplicación de encuestas y mesas de diálogo se concibió como una estrategia para democratizar la planeación, asegurando que las políticas y proyectos respondan de manera acertada a las realidades y necesidades locales.

La experiencia de Mazatepec en el ámbito de la democracia participativa demuestra que la inclusión de la ciudadanía en la toma de decisiones no es un mero adorno institucional, sino una práctica que transforma la gestión pública y la hace más eficiente y justa. Los resultados obtenidos a partir de estos mecanismos han servido para identificar áreas críticas de intervención y para definir estrategias específicas que han sido posteriormente integradas en el Plan Municipal de Desarrollo.

— 2025 - 2027 —
GOBIERNO MUNICIPAL

— 47 —
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

X.I. Agenda de gobierno construida a partir de la agenda pública: Encuestas a la ciudadanía de Mazatepec

Uno de los pilares fundamentales en la construcción de políticas públicas eficaces, inclusivas y sostenibles es la participación activa de la ciudadanía en los procesos de planeación. Reconociendo esta premisa, el Municipio de Mazatepec, Morelos, emprendió un ejercicio de diálogo y consulta con su población mediante la aplicación de encuestas como instrumento clave de participación ciudadana. Esta herramienta permitió acercarse directamente a la comunidad, escuchar sus voces, recoger sus preocupaciones y conocer de primera mano las propuestas e ideas que la ciudadanía considera prioritarias para el desarrollo integral del municipio.

La aplicación de estas encuestas no fue un mero trámite administrativo, sino un proceso cuidadosamente diseñado para promover la inclusión, garantizar representatividad y fomentar una cultura de colaboración entre gobierno y sociedad. A través de esta metodología, el gobierno municipal buscó que el Plan Municipal de Desarrollo no fuera una imposición desde las estructuras gubernamentales, sino una construcción colectiva, legitimada por el sentir popular y enraizada en la realidad cotidiana de sus habitantes. De esta manera, se dio cumplimiento al principio democrático de gobernar escuchando a la gente, haciendo de la planeación una tarea compartida.

El proceso contempló la elaboración de un instrumento que incluyera temas prioritarios como salud, medio ambiente, empleo y servicios públicos, además de abrir un espacio para que la población pudiera expresar libremente otras problemáticas o propuestas que considerara relevantes. Este diseño permitió que las encuestas captaran no solo datos cuantitativos sobre necesidades específicas, sino también información cualitativa sobre percepciones, aspiraciones y formas de organización comunitaria. Con ello, se logró obtener una radiografía más precisa y completa del municipio, en la que se reflejan tanto los desafíos como las oportunidades de mejora que la ciudadanía identifica.

Las encuestas se aplicaron en las localidades del municipio, buscando abarcar zonas urbanas y rurales, así como distintos sectores poblacionales, incluyendo mujeres, jóvenes, adultos mayores, trabajadores, estudiantes y personas en situación de vulnerabilidad. Se privilegió un enfoque territorial que permitiera identificar problemáticas específicas en función del contexto geográfico, social y económico de cada comunidad. Este esfuerzo por alcanzar una amplia cobertura y diversidad en las respuestas fue fundamental para garantizar que el diagnóstico municipal no se construyera desde una visión centralista o reducida, sino desde la pluralidad de voces que habitan Mazatepec.

Cabe destacar que el proceso de levantamiento de encuestas también tuvo un componente pedagógico y de concientización, ya que permitió que la población se involucrara activamente en el conocimiento de las funciones del gobierno municipal y en la reflexión sobre el rumbo que desea para su comunidad. La participación ciudadana no solo fue útil para recopilar información, sino que también fortaleció el tejido social al generar espacios de diálogo, escucha y reconocimiento mutuo entre autoridades y ciudadanía. Así, las encuestas no fueron únicamente un medio para recabar datos, sino una herramienta de empoderamiento ciudadano.

Los resultados obtenidos a partir de este ejercicio serán incorporados en la sección programática del Plan Municipal de Desarrollo, donde se definirán los ejes estratégicos, las líneas de acción y los programas prioritarios que guiarán la administración municipal durante su periodo. En este sentido, las encuestas representan la base sobre la cual se construirá la política pública local, al fungir como un espejo de las necesidades reales de la población. La sistematización de la información recogida permitirá orientar de manera más eficaz los recursos, definir metas concretas y diseñar indicadores de seguimiento que respondan directamente a las demandas ciudadanas.

Entre los temas que destacaron con mayor recurrencia en las encuestas se encuentran la necesidad de mejorar los servicios de salud, particularmente en cuanto a la cobertura médica, el abasto de medicamentos y la atención oportuna en las comunidades. Asimismo, se expresó una gran preocupación por el deterioro ambiental, especialmente en relación con la recolección de basura, el manejo del agua, la conservación de áreas naturales y la contaminación.

En el ámbito económico, la población manifestó el deseo de contar con mayores oportunidades de empleo y apoyo a pequeños negocios, especialmente en sectores vulnerables como los jóvenes y las mujeres. Por otro lado, los servicios públicos como el alumbrado, el mantenimiento de calles, la seguridad y el suministro de agua potable fueron señalados como aspectos urgentes a mejorar.

Estos hallazgos no sólo orientan la priorización de acciones en el corto y mediano plazo, sino que también abren la puerta a una visión de desarrollo más integral y centrada en el bienestar colectivo. La claridad con la que la ciudadanía identificó los retos del municipio, así como las propuestas que aportó para superarlos, reafirman la necesidad de considerar su participación como una constante dentro de la gestión pública. La democracia participativa no debe ser entendida como un acto puntual, sino como una práctica continua que alimente la toma de decisiones y fortalezca la legitimidad de las políticas implementadas.

En conclusión, el ejercicio de aplicación de encuestas en Mazatepec es una muestra concreta del compromiso del gobierno municipal con la transparencia, la inclusión y el trabajo colaborativo. Este esfuerzo sentará las bases para una planeación más cercana a la gente, más sensible a su entorno y más eficaz en su ejecución. Al integrar las voces de la ciudadanía en la formulación del Plan Municipal de Desarrollo, Mazatepec avanza hacia una gestión que reconoce el valor del conocimiento popular, promueve la corresponsabilidad y pone en el centro el bienestar de todas y todos sus habitantes.

A continuación se expone la encuesta en su formato de muestra piloto y los resultados de los reactivos.

PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2025-2027

ENCUESTA DIAGNÓSTICO DE PROBLEMÁTICA DE MAZATEPEC

Entrevistador: Buen día. Se están aplicando **encuestas diagnóstico** a la ciudadanía en general de Mazatepec para conocer las **principales problemáticas del municipio**, de ésta manera **escuchar directamente a la ciudadanía**, conocer sus demandas y necesidades, y lograr **acciones gubernamentales direccionadas y con impacto social verdadero** a través del **Plan Municipal de Desarrollo**. ¿Gusta participar en este ejercicio ciudadano y democrático? La encuesta tiene una **duración de tres minutos**.

Fecha de aplicación: ____/ 03/ 25.

Edad: ____ años.	Sexo: F / M	Colonia: _____
---------------------	----------------	-------------------

1. ¿Ha recibido usted o algún miembro de su familia apoyo de algún programa social para reducir la pobreza en Mazatepec en el último año?

- a) Sí
- b) No
- c) No sabe

2. ¿Qué dificultades ha enfrentado para acceder a la educación media superior en Mazatepec?

- a) Falta de escuelas
- b) Problemas de transporte
- c) Costos elevados
- d) No hay dificultades

3. ¿Qué barreras identifica como las principales causas del analfabetismo en Mazatepec?

- a) Falta de acceso a centros educativos
- b) Desinterés por la educación
- c) Necesidad de trabajar desde joven
- d) Falta de apoyo gubernamental

4. ¿Qué aspectos considera que deberían mejorar en el transporte público de Mazatepec?

- a) Frecuencia de rutas
- b) Estado de los vehículos
- c) Costos
- d) Seguridad

5. ¿Considera que el uso y aprovechamiento del río Tembembe está siendo regulado de manera adecuada para evitar contaminación y daños ambientales?

- a) Sí
- b) No
- c) No sabe

6. ¿Qué problemas relacionados con el río Tembembe considera que deberían atenderse con mayor prioridad?

- a) Contaminación
- b) Pérdida de biodiversidad
- c) Desbordamientos
- d) Falta de acceso

7. ¿Qué acciones cree que deberían priorizarse para mejorar el manejo de residuos en Mazatepec?

- a) Mejor infraestructura para la recolección
- b) Educación sobre separación de residuos
- c) Sanciones por contaminación
- d) Creación de un nuevo relleno sanitario

8. Cuando se encuentra enfermo/a o presenta algún malestar, ¿acude a una clínica u hospital público o privado?

- a) Público
- b) Privado

9. ¿Ha tenido dificultades para recibir atención médica en Mazatepec?

- a) Sí
- b) No

10. ¿Cuál considera es la principal dificultad en materia de salud en Mazatepec?

- a) Falta de médicos o especialistas
- b) Largas esperas
- c) Falta de medicamentos
- d) Costos elevados
- e) Instalaciones en mal estado

Le agradezco el tiempo que brindo para este instrumento de participación ciudadana. Buen día.

Metodología aplicada

I. Objetivo general del estudio

Generar un acercamiento con la población del municipio de Mazatepec para conocer, de manera directa, su perspectiva y opinión sobre las diversas problemáticas sociales que aquejan al municipio.

I.I. Objetivos específicos

1. Conocer la jerarquización generalizada sobre las diversas problemáticas sociales, permitiendo un acercamiento a la agenda pública por tópicos del municipio de Mazatepec.
2. Identificar los principales problemas públicos que son hallados por la población como puntos para la intervención gubernamental desde la Administración Pública Municipal; de ésta manera lograr la generación de la agenda de gobierno de la Administración Municipal 2025-2027 de Mazatepec.
3. Determinar las principales opciones de intervención gubernamental que son halladas como preferibles por la sociedad, de ésta manera lograr el análisis de los involucrados, consolidando el diseño de las metas estratégicas de los ejes del Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Mazatepec.

II. Tamaño de la muestra

Se aplicaron 370 encuestas efectivas en la población del municipio de Mazatepec, la cual constituye un total de 9,653 personas, logrando con ello una muestra representativa de la opinión pública del municipio. Para lograr la participación íntegra de la población, se aplicó a ciudadanos mayores de 18 años de edad que residen en el municipio. Se llevó a cabo los primeros días del mes de marzo del 2025.

III. Calidad de la estimación

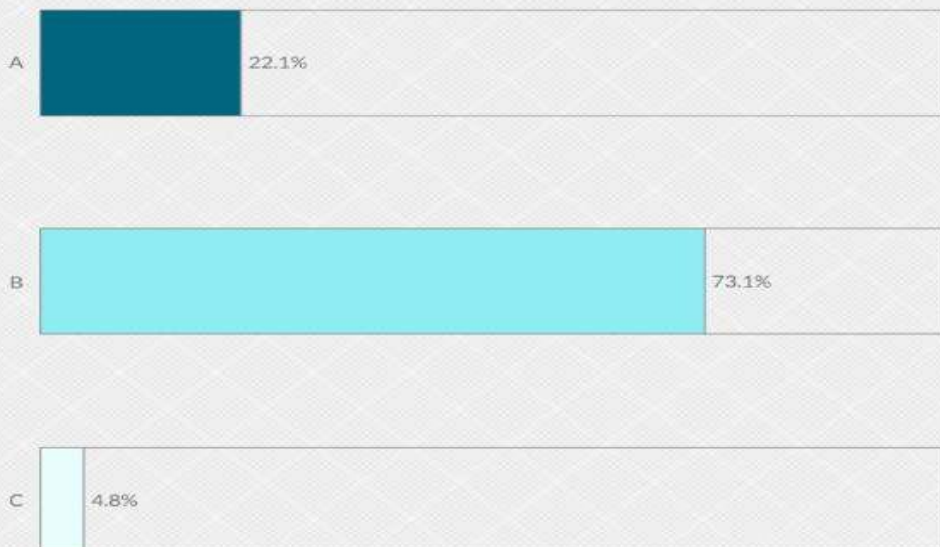
III.I. Error máximo explícito

5%

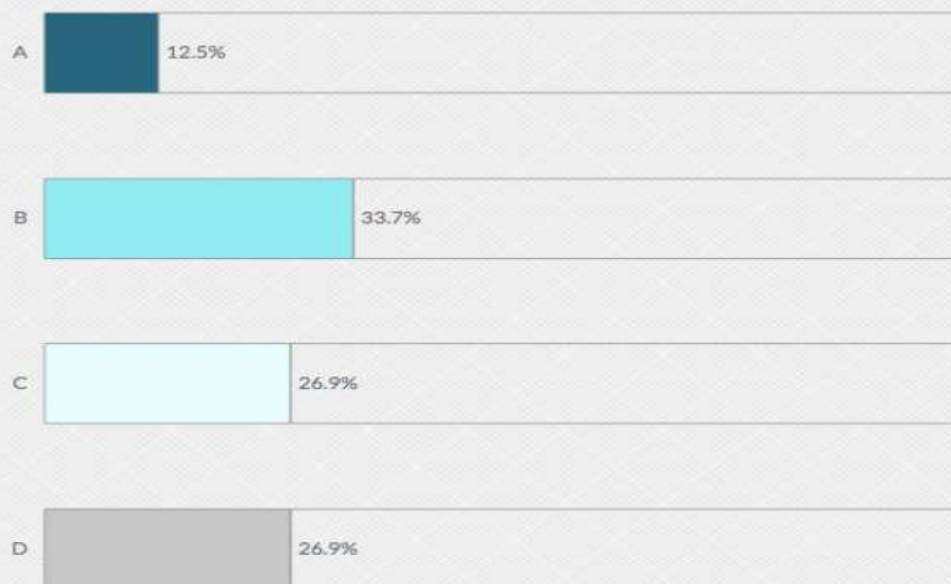
III.II. Nivel de confianza

95%

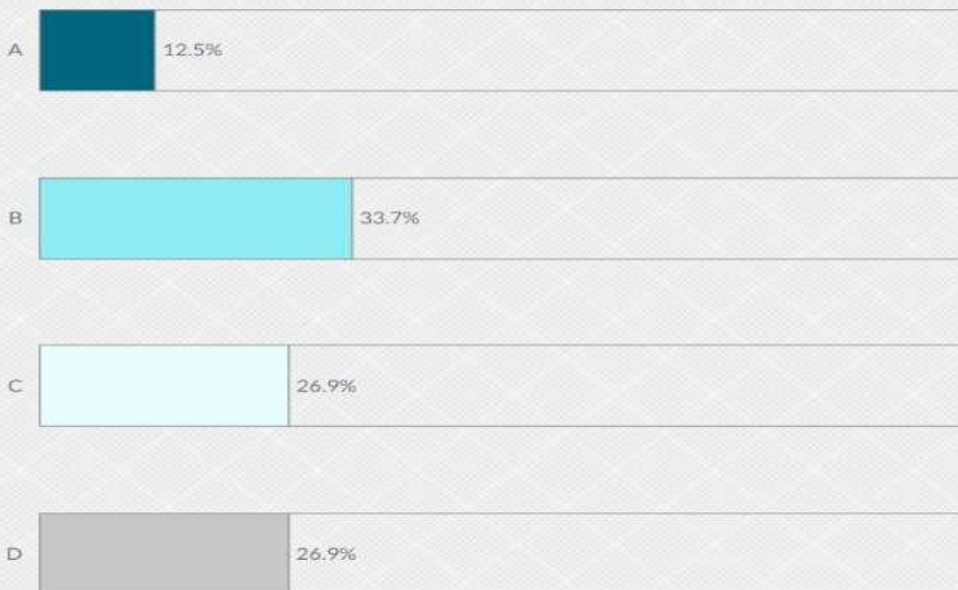
Reactivo 1



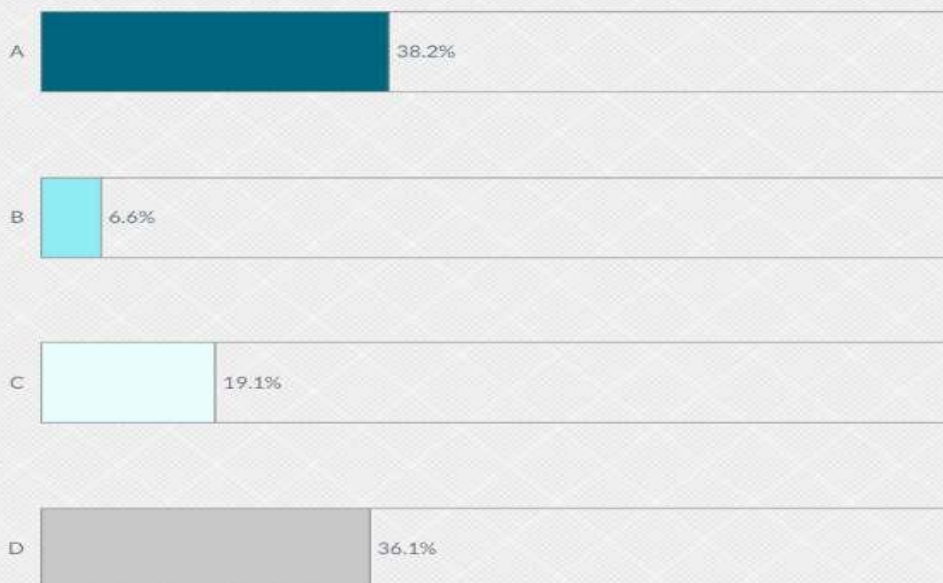
Reactivo 2



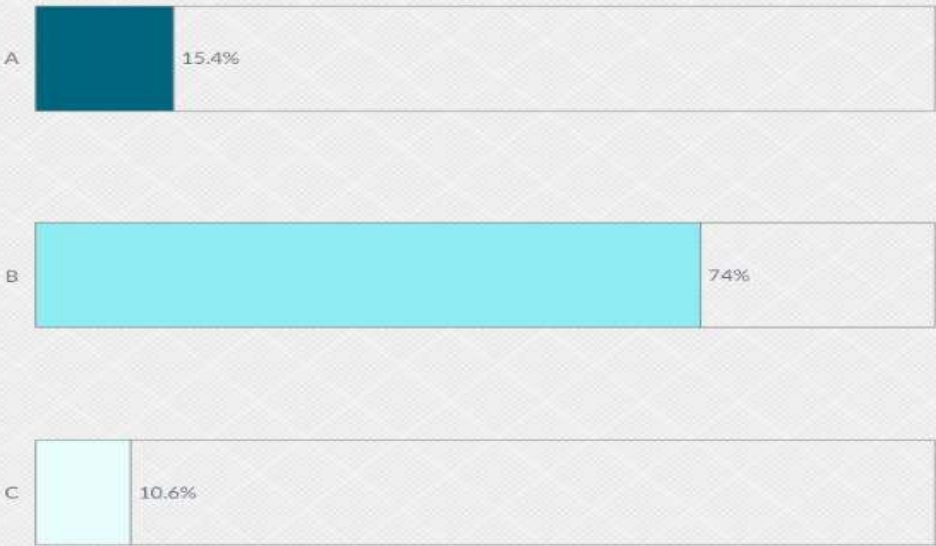
Reactivo 3



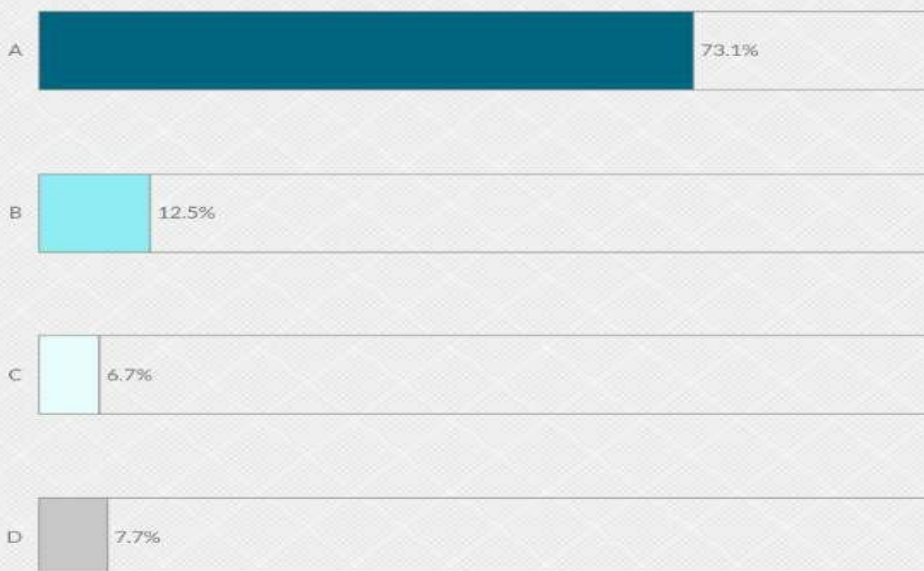
Reactivo 4



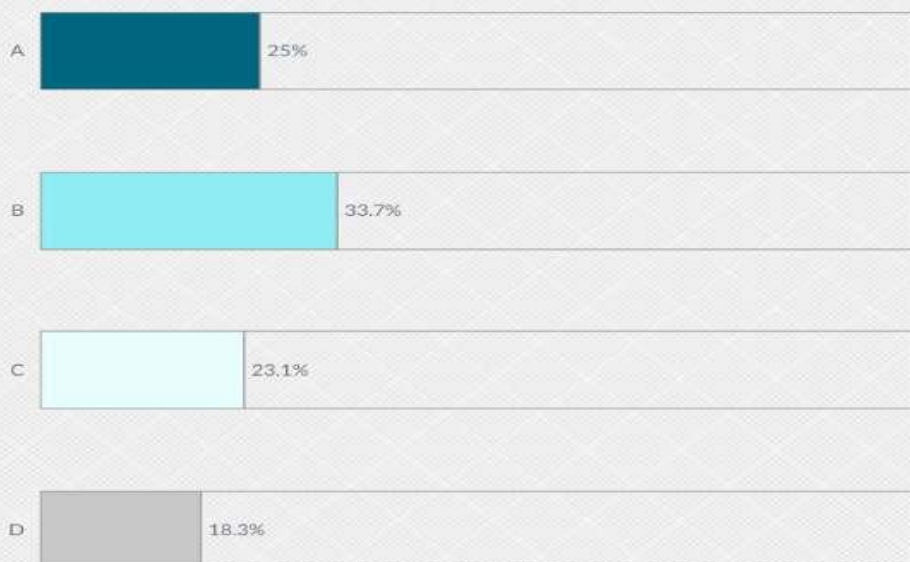
Reactivo 5



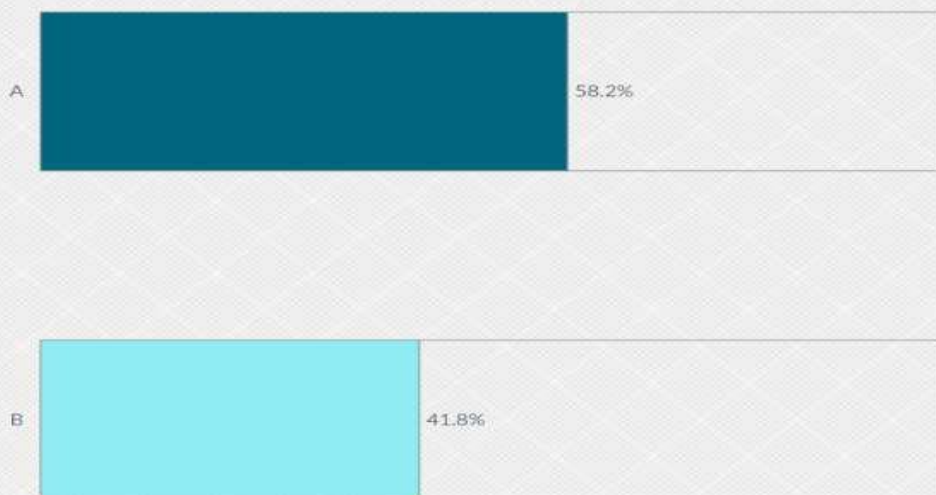
Reactivo 6



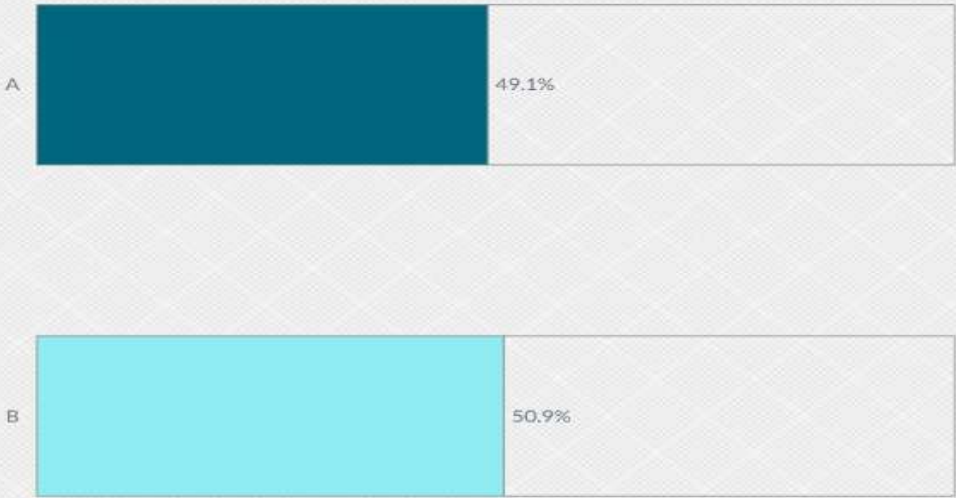
Reactivo 7



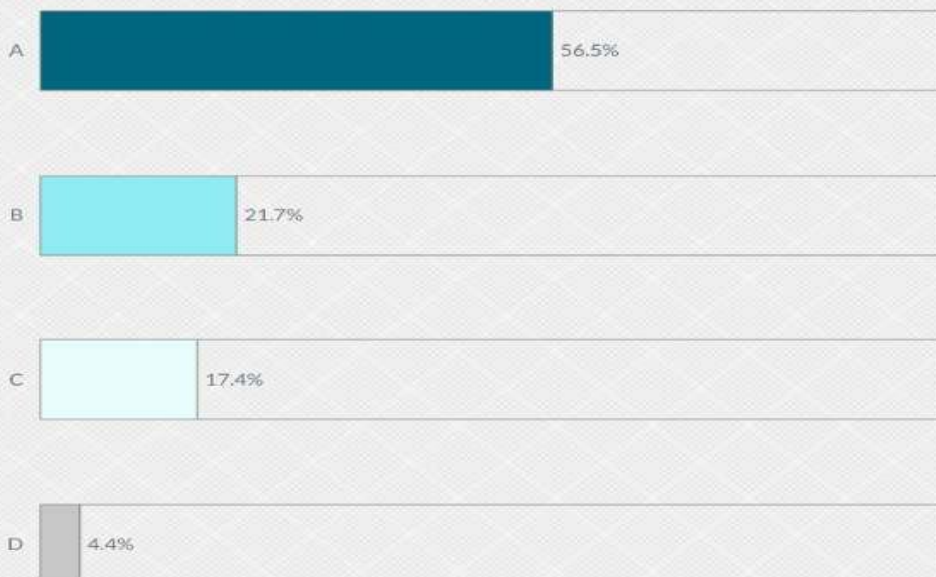
Reactivo 8



Reactivo 9



Reactivo 10



X.II. Agenda de gobierno construida a partir de la agenda pública: Mesas de Diálogos Ciudadanos

Las mesas de diálogo representan un mecanismo fundamental dentro de la democracia participativa, especialmente en la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Mazatepec. En este contexto, estas mesas son espacios de encuentro y deliberación donde diversos actores sociales, incluyendo autoridades municipales, organizaciones civiles, representantes de comunidades y ciudadanos en general, se reúnen para discutir, compartir opiniones y formular propuestas sobre los asuntos más relevantes para el futuro del municipio.

En el ámbito económico, la población manifestó el deseo de contar con mayores oportunidades de empleo y apoyo a pequeños negocios, especialmente en sectores vulnerables como los jLa democracia participativa se caracteriza por la involucración activa de la ciudadanía en la toma de decisiones públicas, más allá de su papel como simples receptores de las decisiones tomadas al interior de la administración pública municipal. Este modelo promueve una mayor interacción entre el gobierno y la comunidad, permitiendo que los ciudadanos no solo se vean afectados por las políticas públicas, sino que también tengan la oportunidad de influir directamente en su diseño y ejecución (Fung, 2006). Las mesas de diálogo son precisamente un canal para hacer realidad esta participación activa, brindando a los habitantes de Mazatepec un espacio en el que pueden expresar sus ideas, necesidades y expectativas, contribuyendo así a la construcción de un Plan Municipal de Desarrollo que realmente refleje los intereses y deseos de la población.

En el caso específico del Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027, la importancia de las mesas de diálogo radica en que ofrecen un espacio inclusivo, accesible y democrático en el que se pueden plantear temas tan diversos como la infraestructura, la educación, la salud, la seguridad, el desarrollo económico y la sustentabilidad ambiental, entre otros. Estas mesas permiten que las decisiones que se tomen no sólo provengan de una visión gubernamental, sino que incorporen las perspectivas, opiniones y experiencias de la misma población que vivirá con los resultados de esas decisiones (Castaño & Rodríguez, 2019). Así, las políticas públicas diseñadas a partir de este proceso tienen una mayor legitimidad, pues responden a las necesidades reales de la comunidad y se fundamentan en un diagnóstico colectivo.

Un aspecto clave de las mesas de diálogo es que fomentan la transparencia en el proceso de toma de decisiones. En estos espacios, los ciudadanos tienen acceso a información sobre las políticas públicas en proceso y pueden expresar libremente sus puntos de vista, lo que ayuda a evitar la desinformación y favorece la construcción de confianza entre el gobierno y la ciudadanía (González, 2017). Al ser un proceso abierto y participativo, las mesas también permiten que las personas se sientan escuchadas, lo que aumenta su disposición a colaborar en la implementación de las decisiones adoptadas.

Además, las Mesas de Diálogo aportan una gran diversidad de perspectivas y experiencias. El intercambio de ideas entre diferentes grupos y sectores de la sociedad enriquece el proceso de planificación, ya que se consideran puntos de vista que a menudo no se contemplan en los espacios de toma de decisiones tradicionales. Esta diversidad es fundamental para asegurar que el Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 sea integral, ya que aborda las necesidades de todos los sectores y garantiza que las políticas públicas sean inclusivas y equitativas (López & Martínez, 2015).

Por otro lado, las mesas de diálogo también tienen un impacto significativo en el empoderamiento comunitario. Al brindar a los ciudadanos la oportunidad de participar activamente en el proceso de diseño del Plan Municipal de Desarrollo, se fortalece el sentido de pertenencia y responsabilidad de los habitantes hacia su comunidad. Los ciudadanos pasan de ser meros receptores de decisiones a actores clave en la transformación de su entorno. Este empoderamiento tiene efectos positivos no solo en el desarrollo del municipio, sino también en la cohesión social, ya que las personas se sienten parte del proceso de cambio y de la mejora continua de su localidad (Sen, 2009).

Asimismo, este mecanismo de participación ciudadana contribuye a la sostenibilidad del desarrollo en Mazatepec. Al ser el resultado de un proceso participativo y colectivo, el Plan Municipal de Desarrollo tiene mayores probabilidades de ser efectivo, pertinente y duradero. Las soluciones propuestas son más acertadas, ya que están basadas en un conocimiento profundo de las realidades locales y en un consenso entre los distintos sectores de la comunidad. Esto aumenta la probabilidad de que las políticas públicas diseñadas sean no solo eficaces, sino también sostenibles en el tiempo, al ser el reflejo de las verdaderas prioridades y necesidades de los mazatepecenses (Sachs, 2015).

Las mesas de diálogo son un mecanismo esencial para garantizar que el Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Mazatepec sea el resultado de un proceso democrático, inclusivo y transparente. A través de estos espacios de deliberación, los ciudadanos tienen la oportunidad de participar de manera activa y directa en la toma de decisiones que afectan su entorno y su futuro. Este tipo de procesos fortalece la democracia participativa, empodera a la comunidad y asegura que las políticas públicas respondan de manera efectiva a las necesidades y aspiraciones de la población, promoviendo un desarrollo más justo, equitativo y sostenible para Mazatepec.

Derivado de lo expuesto anteriormente, el 31 de marzo del 2025 se llevó a cabo el ejercicio de meses de diálogo en la explanada de Mazatepec, el cual se compuso por ocho mesas temáticas: 1. Desarrollo profesional; 2. Fomento económico; 3. Educación; 4. Medio ambiente; 5. Desarrollo agropecuario; 6. Educación; 7. Salud; y, 8. Medio de transporte. En dicho ejercicio se contó con la presencia de autoridades municipales, ciudadanos, representantes de instituciones educativas, entre otros. Dentro de cada mesa de diálogo se analizaron diversos problemas públicos correspondientes a las temáticas señaladas, en los cuales se buscó identificar las causas del problema, y los impactos generados en la sociedad en general. Con ello, se logró identificar la opinión ciudadana para configurar el enfoque del presente Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027, derivado de este ejercicio será posible constituir la base de lo que serán los programas de gobierno enmarcados en las metas estratégicas y los ejes rectores.



XI. Principios rectores

El Plan Municipal de Desarrollo representa el instrumento rector que guía el rumbo de la administración pública local durante un periodo de gobierno. En el caso del municipio de Mazatepec, Morelos, dicho plan no sólo establece los objetivos y estrategias que orientan las políticas públicas, sino que también funge como un reflejo de los valores, principios y compromisos que la administración municipal asume frente a su ciudadanía. En este contexto, la inclusión de los Principios Rectores dentro del Plan Municipal de Desarrollo cobra una relevancia sustancial, ya que estos principios se convierten en el eje transversal que permea todas las acciones, programas y decisiones que el gobierno municipal ejecuta durante su gestión.

Los Principios Rectores no son meros lineamientos teóricos o administrativos, sino que constituyen el fundamento ético y normativo que orienta el quehacer gubernamental. Son la base sobre la cual se construyen políticas públicas coherentes, equitativas y sostenibles, que responden a las necesidades reales de la población y que promueven el desarrollo integral del municipio. En el caso de Mazatepec, Morelos, estos principios se articulan con los valores propios de su comunidad, su identidad histórica y cultural, así como con los compromisos asumidos en el marco del desarrollo regional, estatal y nacional.

La importancia de visibilizar y destacar estos principios en el Plan Municipal de Desarrollo radica en su carácter vinculante y transversal: deben estar presentes en cada área del gobierno local, desde la planeación urbana hasta el manejo de los servicios públicos, desde la promoción del desarrollo económico hasta la atención a los sectores vulnerables. De esta manera, los Principios Rectores no sólo orientan el trabajo institucional, sino que también establecen un compromiso público con la transparencia, la justicia, la inclusión, la participación ciudadana y el respeto al entorno. A través de su correcta implementación, Mazatepec puede construir una gestión pública más humana, eficiente y alineada con los intereses colectivos de su comunidad.

1. Participación Ciudadana

La participación ciudadana es un pilar fundamental para la construcción de un gobierno transparente, inclusivo y comprometido con las necesidades de la población. Este principio rector busca consolidar la idea de que los mazatepecenses no solo son receptores de las políticas públicas, sino también actores clave en la formulación, implementación y evaluación de las decisiones que afectan su vida cotidiana. Para lograrlo, el municipio debe crear y fortalecer mecanismos de participación directa que permitan a los ciudadanos expresar sus opiniones, sugerencias y preocupaciones de forma abierta y sin barreras. Las juntas de vecinos, consultas populares, foros y encuestas son algunas de las herramientas que se utilizarán para fomentar este involucramiento.

La participación ciudadana también tiene un papel esencial en la vigilancia del buen ejercicio de la administración pública. Los ciudadanos deben ser conscientes de su derecho a exigir información clara y oportuna sobre la gestión de los recursos públicos, los proyectos en marcha y las políticas implementadas. En este sentido, el municipio de Mazatepec se compromete a crear espacios de rendición de cuentas que permitan a la ciudadanía monitorear el cumplimiento de los compromisos de gobierno y de los proyectos de desarrollo. Esto no solo mejora la confianza en las autoridades, sino que promueve un sentido de corresponsabilidad entre gobierno y sociedad.

La inclusión de la comunidad en los procesos de toma de decisiones también fomenta una mayor cohesión social, ya que las políticas resultantes reflejan mejor las necesidades locales. En términos de justicia social, este principio promueve la igualdad de acceso a los mecanismos de participación, asegurando que todos los sectores de la población –independientemente de su edad, género, condición social o étnica– tengan una voz activa en los asuntos públicos. La participación activa también es esencial para la formación de una ciudadanía crítica y empoderada, que no solo exija cambios, sino que también contribuya de manera proactiva al bienestar común.

2. Desarrollo Sostenible

El principio de desarrollo sostenible está basado en la necesidad de promover un progreso económico que no agote los recursos naturales ni dañe el medio ambiente, garantizando la equidad social y el bienestar de las generaciones futuras. Mazatepec, un municipio rodeado de un entorno natural privilegiado, se compromete a implementar políticas públicas que equilibren la actividad humana con la preservación de la biodiversidad local, fomentando la sostenibilidad en todos los aspectos de la vida municipal.

Este principio se traducirá en acciones concretas como el impulso de prácticas agrícolas sostenibles, el fomento de energías renovables, el fortalecimiento de la gestión adecuada de los residuos y el uso eficiente del agua. Mazatepec promoverá el uso de tecnologías limpias y la reducción de la huella de carbono, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por la ONU. Además, se promoverá la reforestación y la conservación de las áreas naturales, que no solo son vitales para el bienestar ecológico, sino también para el turismo y la calidad de vida de los habitantes.

La integración de principios de sostenibilidad en la planificación urbana es otro aspecto crucial. Se buscará que el crecimiento urbano del municipio sea ordenado, con la creación de espacios verdes, la optimización del uso del suelo y el diseño de infraestructura ecológica que minimice el impacto ambiental. El transporte público será también un foco de atención, promoviendo alternativas más limpias y accesibles para los habitantes de Mazatepec.

En cuanto al bienestar social, el desarrollo sostenible busca que todos los sectores de la población accedan a las oportunidades económicas generadas por el crecimiento, pero sin que este avance implique la explotación desmedida de los recursos o una mayor desigualdad social. El municipio trabajará en la generación de empleos verdes, en la educación ambiental y en la creación de redes de cooperación que faciliten el acceso a tecnologías y conocimientos sobre prácticas sostenibles.

3. Equidad de Género

La equidad de género es un principio rector fundamental para la construcción de una sociedad más justa e igualitaria. En Mazatepec, se reconoce que las mujeres, las niñas y las personas de diversas identidades de género han enfrentado históricamente barreras que limitan su acceso a oportunidades, servicios y derechos. Por ello, el municipio se compromete a implementar políticas públicas que promuevan la igualdad de género en todos los ámbitos de la vida social, económica y política.

Una de las principales áreas de acción será la creación de programas específicos para prevenir y erradicar la violencia de género, proporcionando herramientas legales y de apoyo a las víctimas, así como promoviendo campañas de sensibilización para cambiar las actitudes culturales y sociales que perpetúan la desigualdad. Además, se impulsarán políticas para asegurar que las mujeres tengan un acceso igualitario a los servicios de salud, educación, empleo y participación política. La implementación de medidas como guarderías, programas de emprendimiento y acceso preferencial a créditos para mujeres será una prioridad en este contexto.

Mazatepec también trabajará para asegurar que las mujeres y personas de géneros diversos tengan espacios adecuados para expresarse y tomar decisiones, tanto en el ámbito familiar como en el laboral y político. El municipio buscará incrementar la representación femenina en los cargos públicos y en la toma de decisiones clave, promoviendo una mayor inclusión de las mujeres en los procesos de desarrollo. A través de la creación de leyes, reglamentos y programas que favorezcan la equidad, se garantizará que todos los ciudadanos tengan las mismas oportunidades para prosperar, independientemente de su género.

Este principio también involucra la visibilización y promoción de la diversidad de género, garantizando un municipio inclusivo donde todas las identidades sean respetadas y valoradas, y se erradique cualquier forma de discriminación por orientación sexual, identidad de género o expresión.

4. Transparencia y Rendición de Cuentas

La transparencia y la rendición de cuentas son fundamentales para el buen funcionamiento de la administración pública y para asegurar la confianza de la ciudadanía en sus autoridades. Este principio rector tiene como objetivo garantizar que todas las decisiones y acciones del gobierno municipal sean claras, accesibles y verificables por los mazatepequenses, promoviendo así una gestión pública basada en la honestidad y la responsabilidad.

En Mazatepec, la transparencia no solo implica el acceso a la información, sino también la disposición de los funcionarios públicos para explicar de manera clara y accesible cómo se toman las decisiones y cómo se gestionan los recursos. Esto incluye la publicación de los presupuestos, los informes de gestión y las auditorías, permitiendo que la ciudadanía tenga un acceso directo a los datos relevantes para evaluar la eficiencia y efectividad de las políticas implementadas.

La rendición de cuentas será otro pilar de este principio. No basta con que los ciudadanos tengan acceso a la información; también se garantizará que existan mecanismos claros y eficaces para que las autoridades respondan por sus acciones y decisiones. Esto incluye la creación de espacios de evaluación pública, en los cuales los mazatepequenses puedan expresar sus opiniones y cuestionar a los funcionarios públicos sobre el cumplimiento de sus compromisos.

Además, la implementación de tecnologías digitales será clave para facilitar el acceso a la información y mejorar la interacción entre el gobierno y la población. Las plataformas digitales permitirán a los ciudadanos hacer seguimiento en tiempo real de los proyectos y programas en ejecución, y tener acceso directo a los procesos de licitación, contratación y ejecución de obras públicas.

Con estos principios de transparencia y rendición de cuentas, Mazatepec buscará consolidar una administración pública que, no solo cumpla con sus responsabilidades, sino que también trabaje de manera abierta, honesta y cercana a su gente, fortaleciendo la confianza y el compromiso de todos en la construcción del bienestar colectivo.

5. Descentralización y Fortalecimiento de la Gobernanza Local

La descentralización es uno de los principios fundamentales que debe guiar el gobierno municipal de Mazatepec, pues busca una administración pública más cercana a la gente, capaz de responder de manera eficiente a las necesidades locales y de tomar decisiones fundamentadas en el contexto específico del municipio. Este proceso implica transferir la toma de decisiones y la gestión de recursos a las autoridades municipales, garantizando que los problemas y las soluciones se desarrollen en el ámbito local, con el conocimiento y la participación activa de los ciudadanos.

Mazatepec, en su compromiso con la descentralización, promoverá una estructura administrativa más ágil, eficiente y accesible, que permita a los ciudadanos tener una interacción directa con las autoridades locales, lo que fortalecerá la confianza y la colaboración entre gobierno y sociedad. Para lograrlo, se incentivará la creación y el fortalecimiento de comités y consejos municipales, donde los ciudadanos y líderes comunitarios puedan expresar sus opiniones, proponer soluciones y colaborar activamente en la implementación de proyectos.

El fortalecimiento de la gobernanza local también incluye la capacitación continua de los servidores públicos, para que cuenten con las herramientas necesarias para gestionar de manera eficiente los recursos públicos, mantener la calidad en los servicios y atender de manera eficaz las demandas de la población. La descentralización también implica mayor autonomía financiera para los municipios, permitiendo a Mazatepec gestionar sus recursos de manera más eficiente y priorizar las inversiones en áreas clave como infraestructura, salud, educación y seguridad.

De esta forma, la descentralización y el fortalecimiento de la gobernanza local promoverán un gobierno más responsable, accesible y participativo, en el que la población se convierta en un socio activo del desarrollo y se logren soluciones que respondan a las necesidades reales de cada comunidad.

6. Desarrollo Económico Local Inclusivo

El desarrollo económico local inclusivo busca generar un crecimiento económico que beneficie a todos los sectores de la población, sin que ninguno quede atrás. En Mazatepec, este principio rector tiene como objetivo promover un modelo de desarrollo que no solo impulse el crecimiento económico, sino que también garantice la inclusión social, el bienestar de la comunidad y la sostenibilidad de los recursos.

Para Mazatepec, el desarrollo económico local debe basarse en la creación de un ecosistema económico diverso, que fomente la productividad y la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (PYMEs), promoviendo su capacitación y acceso a recursos financieros. Además, se incentivará el emprendimiento y la creación de nuevas oportunidades laborales, especialmente para jóvenes, mujeres y grupos en situación de vulnerabilidad, quienes históricamente han tenido menos acceso a los beneficios del desarrollo económico.

La promoción de la economía local se fortalecerá con el impulso a sectores clave como el turismo, la agricultura y la agroindustria. Mazatepec, con su rica tradición cultural y natural, tiene un gran potencial para convertirse en un destino turístico atractivo, que genere empleo y fortalezca la economía municipal. De igual manera, se impulsarán iniciativas agrícolas sostenibles que respeten el medio ambiente, mejoren la productividad y generen ingresos para los productores locales. El desarrollo económico inclusivo también implica mejorar la infraestructura municipal, asegurando el acceso a servicios básicos de calidad como agua potable, electricidad, transporte y telecomunicaciones, que son esenciales para el desarrollo empresarial y la calidad de vida de los habitantes. De este modo, se busca que el crecimiento económico no se concentre en unas pocas áreas del municipio, sino que beneficie a toda la población, reduciendo las desigualdades y promoviendo una mejor distribución de la riqueza.

7. Cultura de Paz y Seguridad

La seguridad es un elemento esencial para el desarrollo de cualquier comunidad, y en Mazatepec, este principio rector busca construir un entorno donde la paz y el bienestar de todos los ciudadanos sean una prioridad.



La creación de una cultura de paz y seguridad requiere de un enfoque integral que no solo se enfoque en la prevención y el control del crimen, sino también en la promoción de valores cívicos, la cohesión social y la participación activa de la ciudadanía.

En el ámbito de la seguridad, el gobierno municipal de Mazatepec trabajará para mejorar la coordinación con las autoridades estatales y federales, así como con organizaciones de la sociedad civil, para implementar estrategias efectivas que disminuyan la incidencia delictiva. Se fortalecerán las fuerzas de seguridad locales, mejorando la capacitación y equipamiento de la policía municipal, garantizando que estén preparados para actuar de manera eficiente y respetuosa con los derechos humanos. Además, se promoverá el uso de tecnologías para mejorar la vigilancia y la respuesta ante situaciones de emergencia.

Sin embargo, la seguridad no se limita solo a la presencia policial. La construcción de una cultura de paz requiere también de la prevención del delito a través de la educación, la participación comunitaria y el fortalecimiento de los valores sociales. En este sentido, Mazatepec implementará programas de sensibilización y prevención que fomenten la resolución pacífica de conflictos, la integración de los jóvenes en actividades productivas y culturales, y la construcción de relaciones de respeto y solidaridad entre los habitantes.

La prevención de la violencia de género, el apoyo a las víctimas de violencia y la promoción de la igualdad también son elementos fundamentales dentro de la estrategia de paz y seguridad. Además, se promoverá el fortalecimiento del tejido social mediante la creación de espacios de convivencia, donde la comunidad pueda participar en actividades recreativas, culturales y educativas que fortalezcan el sentido de pertenencia y la identidad local.

8. Innovación y Tecnología al Servicio del Municipio

La innovación y la tecnología al servicio del municipio son principios clave para transformar la administración pública, mejorar la eficiencia de los servicios y promover el desarrollo económico. En Mazatepec, el uso de tecnologías avanzadas se incorporará como una herramienta para mejorar la calidad de vida de los habitantes, facilitar el acceso a la información y optimizar la gestión de los recursos públicos.



En primer lugar, la modernización de la infraestructura tecnológica permitirá que Mazatepec cuente con un gobierno más eficiente y accesible. Esto incluirá la digitalización de trámites administrativos, la implementación de plataformas en línea para que los ciudadanos puedan interactuar con el gobierno, y la creación de bases de datos que faciliten la toma de decisiones informadas. A través de estas herramientas, el gobierno municipal podrá brindar servicios más rápidos, transparentes y eficaces, reduciendo tiempos de espera y costos operativos.

La tecnología también jugará un papel crucial en el desarrollo económico de Mazatepec. Se fomentará el acceso a internet de alta velocidad en toda la comunidad, especialmente en las zonas rurales, lo que permitirá a los ciudadanos acceder a nuevas oportunidades laborales, educativas y comerciales. Se promoverá el uso de herramientas digitales para la capacitación y el emprendimiento, ayudando a los pequeños empresarios a acceder a mercados más amplios y mejorando la competitividad de la economía local.

Además, la innovación tecnológica será clave en la mejora de la infraestructura urbana y rural. Desde el monitoreo inteligente de recursos naturales hasta el uso de sistemas avanzados para la gestión de residuos y el agua, Mazatepec buscará aplicar soluciones tecnológicas que optimicen los recursos y reduzcan el impacto ambiental. La implementación de tecnologías para la mejora de la seguridad, como cámaras de videovigilancia y sistemas de alerta temprana, también será una prioridad.

En conjunto, la innovación y la tecnología al servicio del municipio permitirán a Mazatepec ser un modelo de gestión pública eficiente y moderna, capaz de satisfacer las demandas de la población y enfrentar los retos del siglo XXI de manera efectiva y sostenible.

XII. Ejes rectores

El Plan Municipal de Desarrollo 2025–2027 de Mazatepec ha sido diseñado como una hoja de ruta para avanzar hacia un municipio más justo, saludable, próspero y sustentable. Bajo una visión integral de gobierno, este plan se articula a través de ejes rectores que buscan atender las principales necesidades de la población, promover el desarrollo humano y garantizar condiciones dignas para las presentes y futuras generaciones. La estructura de este plan responde a una lógica de transformación social, económica y ambiental, partiendo siempre del diálogo con la ciudadanía y de una política pública centrada en las personas.

En primera instancia, el **Eje 1: Política social para detonar el bienestar mazatepequense** tiene como propósito fundamental atender de manera prioritaria a los sectores más vulnerables, reducir las brechas de desigualdad y garantizar el acceso efectivo a los derechos sociales. Este eje impulsa programas que fortalezcan la educación, la cultura, el desarrollo infantil y la inclusión social, reconociendo que el bienestar no es solo una meta, sino una condición básica para el desarrollo comunitario. A través de acciones concretas, el municipio promoverá la cohesión social, el respeto a la diversidad y la participación activa de la ciudadanía en la vida pública.

En el **Eje 2: Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población**, se establece una visión responsable y sostenible del entorno, donde la protección del medio ambiente va de la mano con el cuidado de la salud pública. Este eje reconoce que los desafíos ambientales actuales exigen una política municipal firme en el manejo de residuos, el saneamiento del agua, la preservación de áreas verdes y la mitigación del cambio climático. Incorporar una perspectiva sanitaria significa reconocer que el entorno físico impacta directamente en la salud de las personas y que, por lo tanto, el desarrollo urbano y rural debe realizarse de manera consciente, equilibrada y limpia.

El **Eje 3: Por una salud íntegra y de calidad para la población de Mazatepec** se enfoca en garantizar el acceso equitativo y digno a los servicios de salud, tanto preventivos como curativos.

Este eje comprende estrategias para mejorar la infraestructura médica, profesionalizar al personal de salud, promover campañas de prevención y fomentar una cultura del autocuidado. La salud, entendida como un derecho humano y no como un privilegio, será una prioridad transversal en la gestión pública, con especial énfasis en la atención a mujeres, niñas, niños y personas mayores.

Por su parte, el **Eje 4: Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec** plantea una política económica centrada en la productividad local, la generación de empleos dignos y el fortalecimiento de las capacidades emprendedoras de la población. Se buscará detonar las vocaciones económicas del municipio, como el comercio, la agricultura, los servicios y el turismo, mediante alianzas público-privadas, incentivos a la inversión local y esquemas de financiamiento para pequeños negocios. El desarrollo económico de Mazatepec será sostenido si logra ser incluyente, innovador y comprometido con el bienestar de quienes lo hacen posible: sus habitantes.

El Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Mazatepec no solo se estructura a partir de ejes estratégicos que abordan los grandes retos del municipio, sino que también incorpora ejes transversales que dan cohesión, sentido y profundidad a cada una de las acciones de gobierno. Estos ejes no son elementos aislados, sino principios fundamentales que atraviesan todas las políticas públicas del municipio, asegurando que cada programa, obra o decisión de gobierno tenga como base una visión incluyente, humana y transformadora.

El primer **eje transversal es el Enfoque con justicia social para los mazatepecuenses**, que responde al compromiso firme de construir un Mazatepec más igualitario, donde todas las personas, sin importar su origen, condición social, edad o género, tengan las mismas oportunidades para desarrollarse y vivir con dignidad. Este enfoque reconoce que las desigualdades históricas no se resuelven con políticas neutras, sino con acciones afirmativas que coloquen al centro a quienes más lo necesitan. La justicia social, entendida como el acceso equitativo a los derechos, servicios y oportunidades, es el corazón de este plan y se reflejará en cada iniciativa, ya sea en el ámbito de la salud, la educación, el medio ambiente, el empleo o la seguridad.

Para el gobierno municipal, la justicia social no es un discurso, sino una guía concreta para transformar realidades y reducir las brechas que aún persisten en el municipio.

Este eje también implica un ejercicio constante de empatía institucional: entender los contextos, escuchar las voces de la ciudadanía y diseñar políticas desde abajo, con la participación activa de la comunidad. La justicia social, como eje transversal, implica priorizar el bienestar colectivo por encima de intereses individuales o sectoriales, y orienta al gobierno a actuar con responsabilidad, ética y un profundo compromiso con los derechos humanos.

El segundo **eje transversal es el Gobierno municipal detonador de la profesionalización de la población mazatepequense**, el cual busca convertir al gobierno local en un agente activo del desarrollo de capacidades humanas y laborales. Este eje reconoce que uno de los mayores retos —y al mismo tiempo, una de las mayores oportunidades— para el desarrollo de Mazatepec es invertir en su gente, en su talento y en su potencial. La profesionalización de la población no se limita a la formación académica, sino que incluye también la capacitación técnica, el acceso a herramientas digitales, el fortalecimiento de habilidades blandas y la preparación para enfrentar un mundo laboral cada vez más dinámico y competitivo.

El gobierno municipal, bajo esta visión, no solo será un administrador de recursos, sino un facilitador del aprendizaje, la innovación y el crecimiento personal y profesional de su ciudadanía. A través de convenios con instituciones educativas, talleres comunitarios, bolsas de empleo, centros de capacitación y programas de emprendedurismo, se impulsará una política pública enfocada en elevar la calidad de vida a través del conocimiento. Este eje también considera a la profesionalización como una vía para la autonomía económica, especialmente para las juventudes, las mujeres y los sectores tradicionalmente excluidos del desarrollo económico formal.

Ambos ejes transversales, en conjunto, dan al Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 una estructura ética y una dimensión transformadora. Mientras la justicia social asegura que nadie se quede atrás, la profesionalización de la población busca que todas y todos puedan avanzar con mejores herramientas, capacidades y confianza en sí mismos.

Derivado de los ejes rectores antes mencionados, se generaron 31 programas gubernamentales, mismos que se hallan distribuidos y derivados de las metas estratégicas. A continuación se expone el listado de los programas y la identificación por tipo de programa: sectorial, institucional y especiales.

PROGRAMAS INSTITUCIONALES

Programa 30. Eficiencia Gubernamental para Mazatepec – Digitalización de trámites y ventanilla única.

Programa 31. Mazatepec profesional – Impulso al desarrollo y desempeño laboral del personal del gobierno.

PROGRAMAS SECTORIALES

Educación

Programa 1. Impulso educativo integral: "Escuela y Bienestar"

Programa 2. "Educar para Alimentar a Mazatepec"

Programa 3. "Aulas sin miedo"

Programa 5. "Reconstruyendo nuestra escuela"

Programa 6. "Convenios por la educación de Mazatepec"

Programa 14. Apoyo que Permanece – Becas y corresponsabilidad educativa.

Movilidad y Transporte

Programa 7. Transporte con enfoque turístico en Mazatepec

Programa 8. Transporte público seguro

Programa 9. Movilidad segura para Mazatepec

Programa 10. Seguridad y comodidad en ruta

Programa 12. Mazatepec Urbano y Seguro

Seguridad Pública

Programa 4. "Mazatepec crece en paz"

Programa 11. Fortalecimiento de la seguridad pública y prevención del delito

Desarrollo Social

Programa 13. Mazatepec Contigo – Apoyo integral a familias vulnerables.

Medio Ambiente y Gestión de Residuos

Programa 15. Operación Profesional – Gestión del relleno sanitario.

Programa 16. Mazatepec Recicla

Programa 18. Protege Mazatepec – Zonas hídricas y forestales.

Programa 19. Tala con Control

Campo y Desarrollo Rural

Programa 17. Cultiva con Conciencia

Programa 24. Campo Fuerte y Próspero

Programa 25. Mazatepec con Agua para Todos

Programa 26. Formación Integral para el Campo

Salud

Programa 20. Cero criaderos en Mazatepec

Programa 21. Vecinos sin Mosco

Programa 22. Salud Integral para Mazatepec

Programa 23. Abasto Seguro

Desarrollo Económico y Empleo

Programa 27. Conocimiento que Genera Progreso

Programa 28. Un Mazatepec que Trabaja

Programa 29. Mazatepec que Crece

PROGRAMAS ESPECIALES

Programa 4. "Mazatepec crece en paz" – Seguridad con enfoque transversal de paz social.

Programa 13. Mazatepec Contigo – Atiende a poblaciones vulnerables de forma transversal.

Programa 20. Cero criaderos en Mazatepec – Salud pública con participación ciudadana.

Programa 21. Vecinos sin Mosco – Se presta a intervención intersectorial.

Programa	Nombre del programa	Tipo de programa
1	Impulso educativo integral: "Escuela y Bienestar"	Sectorial (Educación)
2	"Educar para Alimentar a Mazatepec"	Sectorial (Educación)
3	"Aulas sin miedo"	Sectorial (Educación)
4	"Mazatepec crece en paz"	Especial (Seguridad y Cultura de Paz)
5	"Reconstruyendo nuestra escuela"	Sectorial (Educación)
6	"Convenios por la educación de Mazatepec"	Sectorial (Educación)
7	Transporte con enfoque turístico en Mazatepec	Sectorial (Movilidad / Turismo)
8	Transporte público seguro	Sectorial (Movilidad)
9	Movilidad segura para Mazatepec	Sectorial (Movilidad)

10	Seguridad y comodidad en ruta	Sectorial (Movilidad)
11	Fortalecimiento de la seguridad pública y prevención del delito en Mazatepec	Sectorial (Seguridad)
12	Mazatepec Urbano y Seguro	Sectorial (Movilidad / Infraestructura)
13	Mazatepec Contigo	Especial (Desarrollo Social / Atención a Vulnerables)
14	Apoyo que Permanece	Sectorial (Educación)
15	Operación Profesional	Sectorial (Gestión de Residuos / Medio Ambiente)
16	Mazatepec Recicla	Sectorial (Medio Ambiente)
17	Cultiva con Conciencia	Sectorial (Campo / Agroecología)
18	Protege Mazatepec	Sectorial (Medio Ambiente / Ordenamiento)
19	Tala con Control	Sectorial (Medio Ambiente / Territorio)

20	Cero criaderos en Mazatepec	Especial (Salud / Participación Ciudadana)
21	Vecinos sin Mosco	Especial (Salud / Corresponsabilidad Social)
22	Salud Integral para Mazatepec	Sectorial (Salud)
23	Abasto Seguro	Sectorial (Salud / Infraestructura Médica)
24	Campo Fuerte y Próspero	Sectorial (Campo / Desarrollo Rural)
25	Mazatepec con Agua para Todos	Sectorial (Campo / Agua / Infraestructura)
26	Formación Integral para el Campo	Sectorial (Campo / Capacitación)
27	Conocimiento que Genera Progreso	Sectorial (Empleo / Formación Laboral)
28	Un Mazatepec que Trabaja	Sectorial (Juventud / Empleo)
29	Mazatepec que Crece	Sectorial (Comercio / Infraestructura Económica)

30	Eficiencia Gubernamental para Mazatepec	Institucional
31	Mazatepec profesional	Institucional

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

XIII. Alineación con la Agenda 2030, el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y el Plan Estatal de Desarrollo 2025-2030

En el actual contexto global, los municipios ya no pueden concebir su desarrollo de forma aislada. Los desafíos contemporáneos —como la pobreza estructural, el cambio climático, la inseguridad alimentaria, el deterioro de los ecosistemas o la desigualdad de género— exigen respuestas coordinadas desde lo local hasta lo internacional. En este marco, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible se presenta como una plataforma estratégica que permite a los gobiernos municipales, como el de Mazatepec, integrar su acción pública a un esfuerzo colectivo por transformar las condiciones de vida en el planeta.

Adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2015 mediante la resolución A/RES/70/1, la Agenda 2030 constituye un llamado universal a erradicar la pobreza, proteger el ambiente, promover la justicia social y garantizar una vida digna para todas las personas (Naciones Unidas, 2015). Está compuesta por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas que abordan de manera interrelacionada dimensiones económicas, sociales, institucionales y ecológicas del desarrollo.

A diferencia de agendas anteriores, los ODS no están dirigidos únicamente a los gobiernos nacionales, sino que requieren la participación activa de los gobiernos subnacionales y municipales, así como de actores sociales, empresariales, académicos y comunitarios. Esta característica convierte a la Agenda 2030 en una herramienta valiosa para la planeación y gestión local, pues ofrece un marco de referencia con objetivos claros, indicadores de seguimiento y metas medibles.

En Mazatepec, incorporar esta agenda no debe entenderse como una imposición externa, sino como una oportunidad para repensar las políticas públicas desde una lógica más articulada, sostenible e inclusiva. Alinear el Plan Municipal de Desarrollo con los ODS implica traducir las prioridades del territorio en objetivos concretos, identificar indicadores útiles para el seguimiento de avances, y promover acciones que respondan simultáneamente a problemáticas locales y compromisos globales.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) ha insistido en que la territorialización de los ODS es clave para su cumplimiento efectivo, ya que los grandes desafíos del desarrollo se manifiestan con mayor nitidez en los ámbitos subnacionales. Según la CEPAL (2021), integrar la Agenda 2030 en la planeación local permite fortalecer la coherencia de políticas, mejorar la eficiencia en el uso de recursos, reducir brechas de desigualdad y hacer más visibles los resultados ante la ciudadanía. La experiencia acumulada en América Latina demuestra que los municipios que adoptan esta agenda con seriedad logran una mejor articulación institucional y una mayor legitimidad social de sus proyectos.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) también ha desarrollado diversas herramientas metodológicas para facilitar esta integración. En su guía para gobiernos subnacionales, el PNUD (2018) destaca la importancia de realizar diagnósticos participativos, vincular metas locales con indicadores globales, generar datos desagregados y establecer mecanismos de seguimiento adecuados. Estas acciones fortalecen las capacidades institucionales locales y mejoran la calidad de la toma de decisiones.

En la práctica, esta alineación se traduce en una correspondencia entre las acciones del municipio y los ODS. Por ejemplo, en Mazatepec, las estrategias para preservar y restaurar cuerpos de agua como el Río Chalma o manantiales comunitarios pueden vincularse con el ODS 6 (Agua limpia y saneamiento), especialmente con la meta 6.6, enfocada en proteger y restablecer ecosistemas relacionados con el agua. Programas que impulsan la productividad agrícola y apoyan a campesinos y pescadores se alinean con el ODS 2 (Hambre cero), particularmente la meta 2.3 sobre el incremento de ingresos y rendimientos de pequeños productores. De igual forma, proyectos de movilidad sustentable, pavimentación con criterios ecológicos o diseño urbano accesible se conectan con el ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles). Asimismo, cualquier esfuerzo para mitigar o adaptarse al cambio climático en el municipio se relaciona directamente con el ODS 13 (Acción por el clima).

El Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible —instancia que evalúa el avance mundial de la Agenda 2030— ha reiterado que la implementación local es indispensable para el éxito global. En sus reportes de revisiones locales voluntarias, la División de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA, 2020) subraya que los gobiernos municipales tienen un conocimiento más preciso de las realidades sociales y una capacidad única para generar cercanía con la población. Por ello, son actores estratégicos para el diseño de soluciones concretas, innovadoras y contextualizadas.

En este sentido, la adopción de los ODS por parte del municipio de Mazatepec no solo responde a compromisos internacionales, sino que permite construir una gestión pública más efectiva, transparente y centrada en resultados. Además, abre la puerta a nuevas alianzas y fuentes de financiamiento, ya que numerosas agencias de cooperación y fondos internacionales priorizan proyectos que se alinean con esta agenda global.

Más aún, al integrar la Agenda 2030 en su planeación institucional, el municipio no solo fortalece su capacidad de respuesta ante desafíos actuales, sino que también se prepara para anticipar futuros escenarios. Esta perspectiva de largo plazo es esencial para garantizar un desarrollo verdaderamente sostenible que beneficie tanto a las generaciones presentes como a las futuras.

En suma, la Agenda 2030 ofrece a Mazatepec una plataforma estratégica para avanzar hacia un modelo de desarrollo justo, resiliente e incluyente. Su adopción no significa sustituir las prioridades locales, sino potenciarlas mediante una visión compartida a nivel global, donde lo local y lo internacional se fortalecen mutuamente. Así, las comunidades dejan de ser receptoras pasivas del desarrollo para convertirse en protagonistas activas de un futuro común.

El desarrollo integral de un municipio depende, en gran medida, de la coherencia entre los planes y estrategias de los diferentes niveles de gobierno. En este sentido, la alineación del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) es un factor clave para asegurar que las políticas locales respondan no solo a las necesidades específicas de la población, sino también a los objetivos y metas nacionales establecidos por el gobierno federal.

El PND es el marco estratégico que guía las acciones del gobierno de la República, orientadas a mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales del país. Por lo tanto, conectar el plan de Mazatepec con este plan nacional no solo fortalece la coherencia de las políticas, sino que también asegura que las acciones municipales se inscriban dentro de un esfuerzo colectivo de desarrollo.

El PND establece un conjunto de objetivos nacionales que abordan retos comunes a todo el país, tales como la reducción de la desigualdad, el impulso al crecimiento económico sostenible, la mejora en la calidad de los servicios públicos y el fortalecimiento de la cohesión social. Estos son temas de vital importancia no solo para los grandes centros urbanos, sino también para los municipios de menor tamaño como Mazatepec, donde las oportunidades de desarrollo pueden estar limitadas. Alinear el Plan Municipal de Desarrollo con estas directrices nacionales ofrece al municipio la oportunidad de dirigir sus esfuerzos hacia áreas prioritarias y garantizar que los proyectos implementados tengan un impacto directo en el bienestar de la población local, mientras contribuyen al cumplimiento de los objetivos nacionales.

Además de la mejora en la coordinación de políticas públicas, la alineación con el PND brinda a Mazatepec el acceso a diversos programas y recursos federales. El gobierno federal dispone de financiamiento y apoyo para implementar proyectos de infraestructura, educación, salud, seguridad y desarrollo económico, entre otros. Cuando el municipio adapta su plan a las metas nacionales, aumenta su capacidad para acceder a estos recursos y asegurar la ejecución de proyectos esenciales que, de otro modo, podrían ser difíciles de financiar con recursos propios. Esta sinergia no solo facilita la implementación de proyectos, sino que también promueve una gestión más eficiente de los recursos públicos, al asegurar que las acciones estén alineadas con los intereses de todos los niveles de gobierno.

Otro beneficio importante de la alineación con el PND es que fortalece la participación de Mazatepec en los esfuerzos nacionales para enfrentar los desafíos globales, como el cambio climático, la digitalización de la economía y la creciente demanda de servicios públicos. Al integrar estos temas dentro de su plan de desarrollo municipal, Mazatepec no solo responde de manera efectiva a las



necesidades locales, sino que también contribuye activamente a las metas de sostenibilidad y resiliencia nacional. Por ejemplo, si el PND promueve el uso de energías renovables o la mejora de la infraestructura verde, Mazatepec podrá alinear sus proyectos de urbanización y desarrollo con estas tendencias, asegurando que el municipio sea parte del cambio hacia un desarrollo más sostenible.

La alineación con el Plan Nacional de Desarrollo también permite que Mazatepec sea más visible y participe activamente en las estrategias nacionales de desarrollo. Al integrarse en este esfuerzo conjunto, el municipio no solo se beneficia de los programas federales, sino que también se convierte en un actor clave dentro de la construcción de un México más justo y próspero. Esta cooperación entre el municipio y el gobierno federal facilita una mejor planificación de proyectos, mejora la toma de decisiones y asegura que las políticas implementadas a nivel local estén bien fundamentadas en una visión a nivel nacional.

Finalmente, la coordinación con el PND promueve una mayor eficiencia en la ejecución de proyectos, reduce las duplicidades y facilita la gestión de recursos. Este trabajo conjunto entre los tres niveles de gobierno (federal, estatal y municipal) asegura que los proyectos se implementen de manera coherente, aprovechando al máximo los recursos disponibles y evitando esfuerzos fragmentados. Además, permite que Mazatepec participe de manera activa en el desarrollo del estado y del país, contribuyendo de forma directa al cumplimiento de las metas nacionales de desarrollo social, económico y ambiental.

La alineación del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec con el Plan Nacional de Desarrollo es una estrategia fundamental para lograr un desarrollo integral, eficiente y sostenible. No solo mejora la ejecución de proyectos locales, sino que también posiciona al municipio como un actor clave en el esfuerzo colectivo por el bienestar de toda la nación. Esta integración de esfuerzos asegura que Mazatepec no solo avanza en su propio desarrollo, sino que también contribuye a la construcción de un México más equitativo, justo y próspero para todos.

El Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec es una herramienta clave para orientar las políticas públicas y proyectos que buscan mejorar las condiciones de vida de los habitantes del municipio.

Sin embargo, para que sus acciones sean más efectivas y logren un impacto real en la comunidad, es crucial que se alinee con el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Morelos. Esta alineación no solo asegura que los esfuerzos del municipio estén en sintonía con las grandes metas de desarrollo del estado, sino que también abre las puertas a una mayor colaboración entre los distintos niveles de gobierno, lo que permite la optimización de recursos y el acceso a programas y fondos destinados a fortalecer el desarrollo de los municipios.

El Plan Estatal de Desarrollo de Morelos establece las directrices para abordar los principales desafíos que enfrenta el estado, tales como el crecimiento económico, la reducción de desigualdades sociales, el impulso a la infraestructura básica y la protección del medio ambiente. Este marco estratégico no solo beneficia a los municipios en términos de desarrollo regional, sino que también fomenta un enfoque coordinado que maximiza los beneficios a nivel local. Cuando el Plan Municipal de Mazatepec se alinea con las políticas y objetivos del estado, se asegura que las acciones del municipio contribuyan de manera directa a los esfuerzos más amplios de mejora del bienestar de la población morelense.

Además, esta alineación es esencial para garantizar que Mazatepec pueda acceder a los recursos y programas federales y estatales disponibles. Muchas veces, el apoyo para proyectos de infraestructura, desarrollo social, educación, salud y seguridad se canaliza a través de los planes y programas estatales. Al estar en armonía con el Plan Estatal de Desarrollo, Mazatepec puede beneficiarse de estas oportunidades, lo que permite que el municipio implemente proyectos importantes sin depender exclusivamente de sus recursos locales. De este modo, se facilita una mayor capacidad de ejecución y se asegura que los esfuerzos de desarrollo sean más amplios y sostenibles.

El trabajo conjunto entre los gobiernos municipal y estatal también mejora la gestión pública y fomenta la eficiencia en la asignación de recursos. La coordinación entre ambos planes reduce la posibilidad de duplicación de esfuerzos y permite que las iniciativas de Mazatepec se implementen con una visión más integral. Por ejemplo, si el estado prioriza la mejora de la infraestructura carretera, Mazatepec puede planificar y ejecutar proyectos locales que complementen estas acciones, beneficiando a sus ciudadanos de manera más eficaz.

Así, el alineamiento con el Plan Estatal permite no solo una mejor utilización de los recursos, sino también una mayor coherencia en la ejecución de políticas públicas.

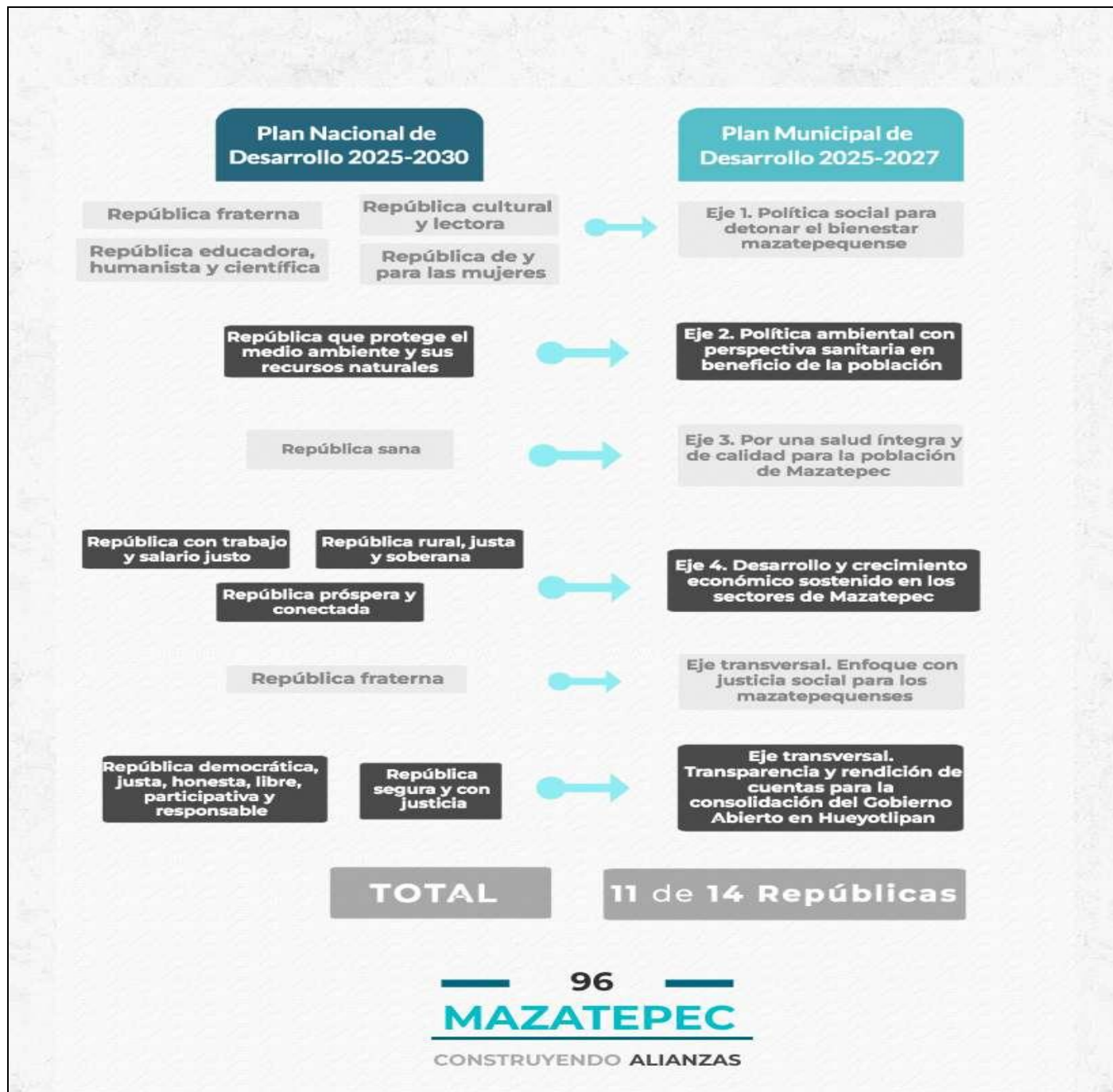
Finalmente, al alinearse con el Plan Estatal de Desarrollo, Mazatepec no solo avanza hacia el cumplimiento de sus propias metas de desarrollo, sino que también contribuye activamente al logro de los objetivos de crecimiento y bienestar de Morelos. Esta colaboración facilita que el municipio se convierta en un actor clave dentro del panorama regional, ayudando a construir un estado más justo, equitativo y sostenible. La alineación con el Plan Estatal de Desarrollo ofrece a Mazatepec la oportunidad de participar de manera más efectiva en el desarrollo integral de la región, asegurando que los beneficios del progreso y el bienestar lleguen a todos sus habitantes de manera coordinada y eficiente.

Sin lugar a dudas, alinear el Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec con el Plan Estatal de Desarrollo de Morelos es fundamental para lograr un desarrollo armónico y sostenible. Esta integración entre ambos planes asegura una mayor eficiencia en el uso de recursos, una implementación más efectiva de políticas públicas y una mejor calidad de vida para los habitantes del municipio. Además, contribuye al fortalecimiento de una visión de desarrollo regional y estatal, promoviendo un progreso equitativo que beneficia a todos los ciudadanos de Morelos.

A continuación se exponen la alineación del Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 de Mazatepec con la Agenda 2030, con el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 y con el Plan Estatal de Desarrollo 2025-2030.









XIV. Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense

Objetivo general

Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos, que garanticen el acceso efectivo a servicios sociales de calidad y fortalezcan el tejido comunitario, con el fin de reducir las desigualdades, mejorar la calidad de vida y detonar el bienestar colectivo en todo el territorio municipal.

Estrategia general

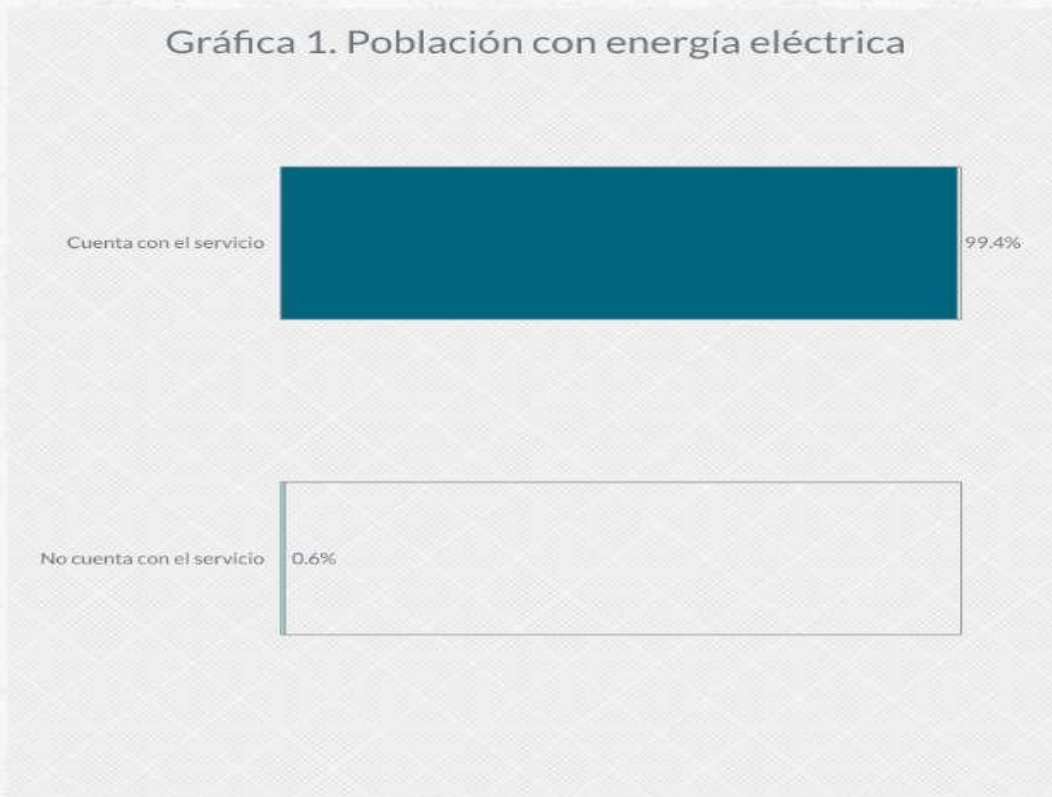
Diseñar, implementar y evaluar programas sociales municipales con enfoque territorial, participativo e interinstitucional, que articulen acciones en materia de salud, educación, cultura, deporte, inclusión social, alimentación, protección de grupos prioritarios y fortalecimiento comunitario, priorizando la atención a personas en situación de vulnerabilidad y promoviendo la corresponsabilidad entre ciudadanía y gobierno en la construcción de un Mazatepec más justo, solidario y con igualdad de oportunidades.

Metas estratégicas

El Eje 1 de Política Social del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec tiene como objetivo garantizar el bienestar y desarrollo integral de la población a través de tres metas estratégicas que abordan los pilares fundamentales de una sociedad incluyente y equitativa. La primera meta busca asegurar una educación inclusiva, equitativa y de calidad que potencie las capacidades de niñas, niños, jóvenes y adultos, fortaleciendo su acceso a oportunidades de superación. La segunda meta impulsa la creación de un sistema de vialidades públicas seguras, accesibles y eficientes, que conecten las distintas comunidades de Mazatepec y faciliten el tránsito de personas y bienes. Finalmente, la tercera meta se enfoca en establecer mecanismos de protección social dirigidos a las familias en situación de vulnerabilidad, garantizando su acceso a apoyos y servicios básicos. En conjunto, estas metas estratégicas contribuyen a construir un Mazatepec más justo, conectado y solidario, priorizando la equidad, la movilidad y la protección social como bases para el desarrollo humano y comunitario.

XIV.I. Línea base

Gráfica 1. Población con energía eléctrica



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

Gráfica 2. Población con agua entubada

Cuenta con el servicio

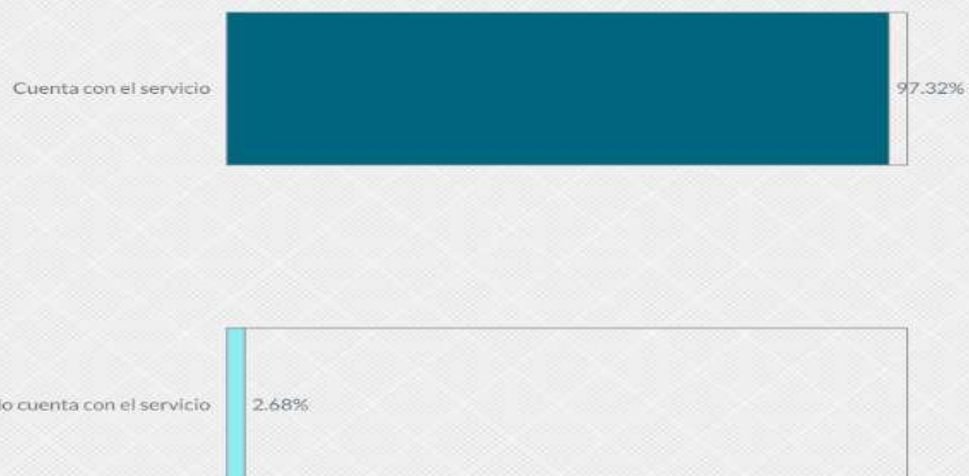
98.36%

No cuenta con el servicio

1.64%

Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

Gráfica 3. Población con drenaje



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

Tabla 1. Índice de Desarrollo Humano

Índice de Desarrollo Humano

0.690

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 2. Grado académico

Primaria

28.4%

Secundaria

28.3%

Preparatoria

23.4%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

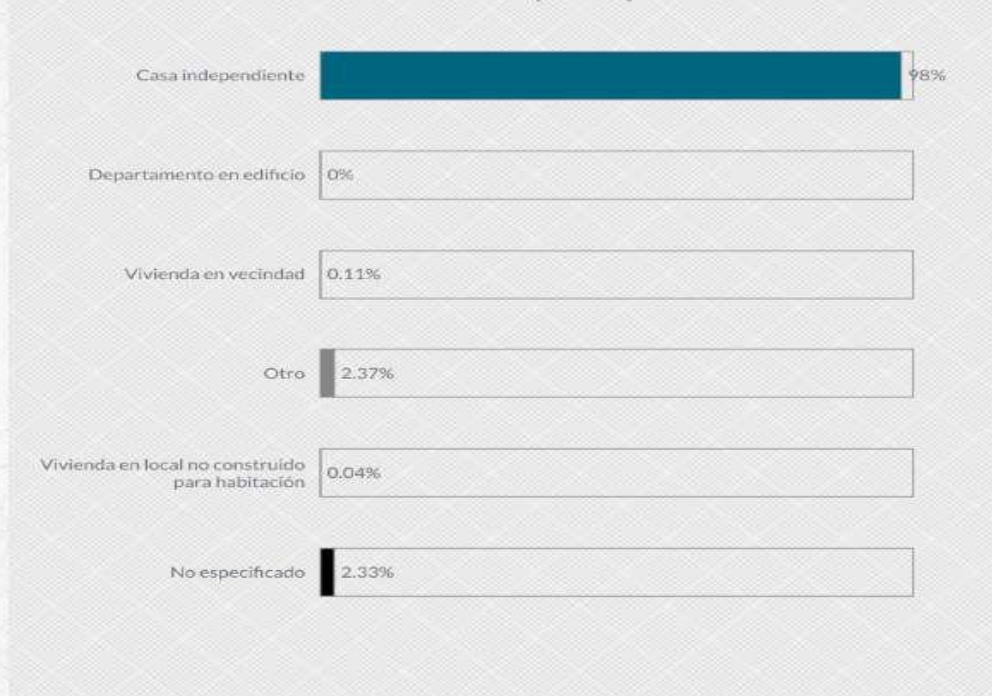
Los datos de COESPO (2019) presentados reflejan que Mazatepec, Morelos, cuenta con una cobertura muy alta en servicios básicos, como energía eléctrica, agua entubada y drenaje, lo cual indica un buen nivel de infraestructura en las viviendas. El Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.690 lo ubica en un nivel alto dentro del contexto estatal, lo que sugiere avances importantes en salud, educación y condiciones de vida. En el ámbito educativo, la mayor parte de la población cuenta con estudios de primaria y secundaria, mientras que una proporción relevante ha alcanzado el nivel medio superior. Estos indicadores muestran una base sólida para continuar impulsando el desarrollo social y económico del municipio, con áreas de oportunidad en el acceso a educación superior y la mejora continua en servicios.

Tabla 3. Información general de vivienda

Concepto	Dato
Total de viviendas particulares habitadas	2,658
Promedio de habitantes por vivienda	3.6 personas
Porcentaje de viviendas de Mazatepec respecto al total estatal	1%

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

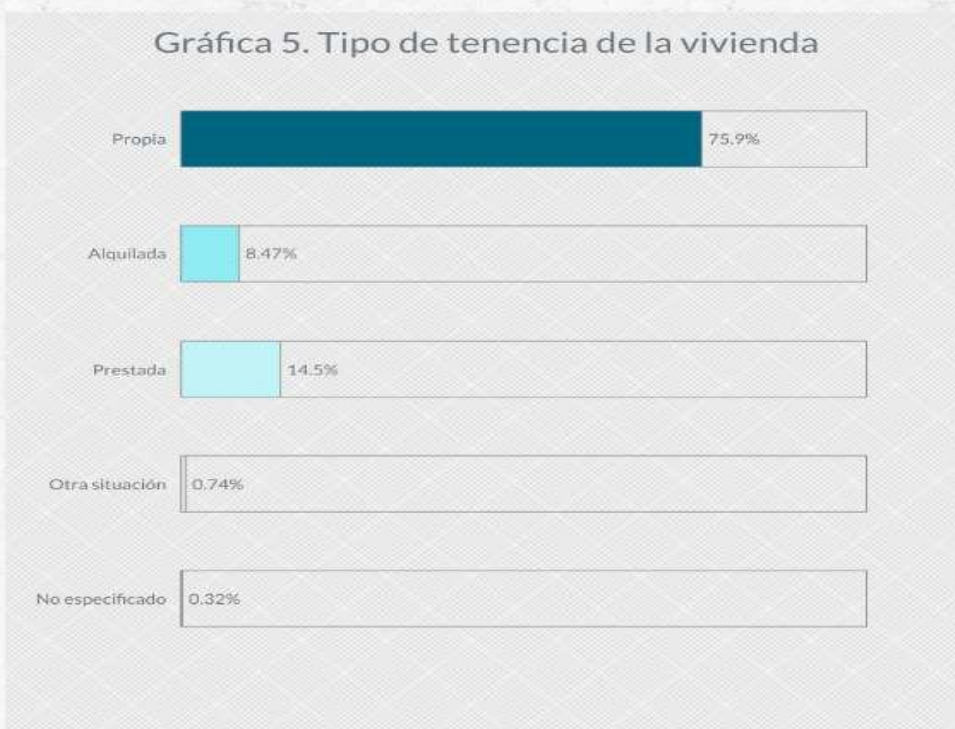
Gráfica 4. Distribución por tipo de vivienda



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

Mazatepec con base en datos de COESPO (2019) registra un total de 2,658 viviendas particulares habitadas, lo que representa el 1% del total estatal. El promedio de ocupantes por vivienda es de 3.6 personas. En cuanto al tipo de construcción, el 98% de las viviendas son casas independientes, mientras que otros tipos como departamentos, vecindades o locales adaptados para habitación tienen una presencia marginal. Las viviendas clasificadas como "otros" representan el 2.37% e incluyen opciones como locales no construidos para habitación (0.04%) y viviendas no especificadas (2.33%). Esta distribución sugiere una predominancia de viviendas unifamiliares y una baja incidencia de soluciones habitacionales alternativas o informales. La información proporciona un panorama claro sobre la estructura habitacional del municipio, útil para fines de planeación urbana y diseño de políticas públicas.

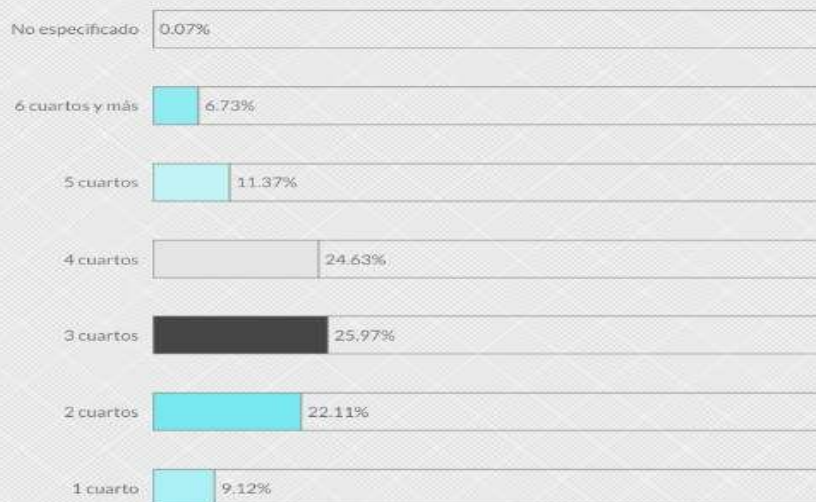
Gráfica 5. Tipo de tenencia de la vivienda



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

La mayoría de las viviendas en Mazatepec de acuerdo a datos de COESPO (2019) son de propiedad de quienes las habitan, con un 75.90%, lo que indica una alta estabilidad residencial. Un 14.56% de las viviendas son prestadas, lo cual puede estar asociado a dinámicas familiares o comunitarias. El 8.47% corresponde a viviendas alquiladas, lo que refleja una presencia moderada del mercado de renta en el municipio. Solo el 0.74% se encuentra en otra situación de tenencia, y el 0.32% no especificó su condición. Esta distribución sugiere que el patrón dominante es la vivienda propia, con una proporción baja de hogares en condiciones habitacionales inestables o sujetas a contratos temporales.

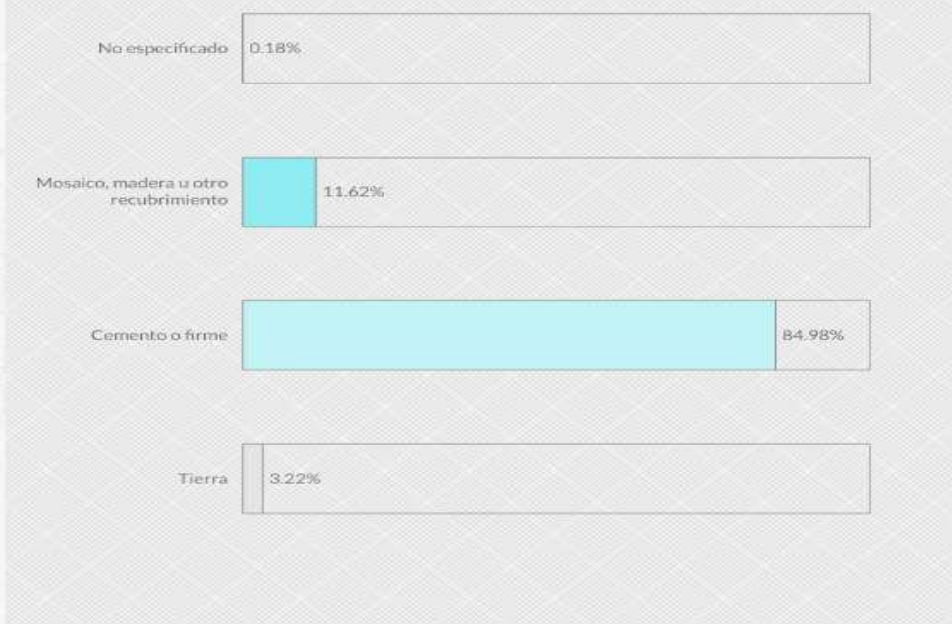
Gráfica 6. Número de cuartos en viviendas particulares habitadas



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

La mayoría de las viviendas en Mazatepec de acuerdo a INEGI (2015) cuentan con entre 3 y 4 cuartos, con un 25.97% y 24.63% respectivamente, lo cual sugiere que predominan los hogares con espacio suficiente para albergar a familias de tamaño medio. Un 22.11% tiene 2 cuartos, y un 11.37% dispone de 5 cuartos, mientras que solo el 6.73% cuenta con 6 cuartos o más. El 9.12% de las viviendas tiene únicamente un cuarto, lo que puede estar relacionado con condiciones de menor espacio disponible o con hogares unipersonales o de pocos integrantes. Finalmente, el 0.07% de los registros no especificó esta información. En conjunto, estos datos muestran una distribución equilibrada, con una tendencia hacia viviendas de tamaño funcional y suficiente para las necesidades familiares comunes del municipio.

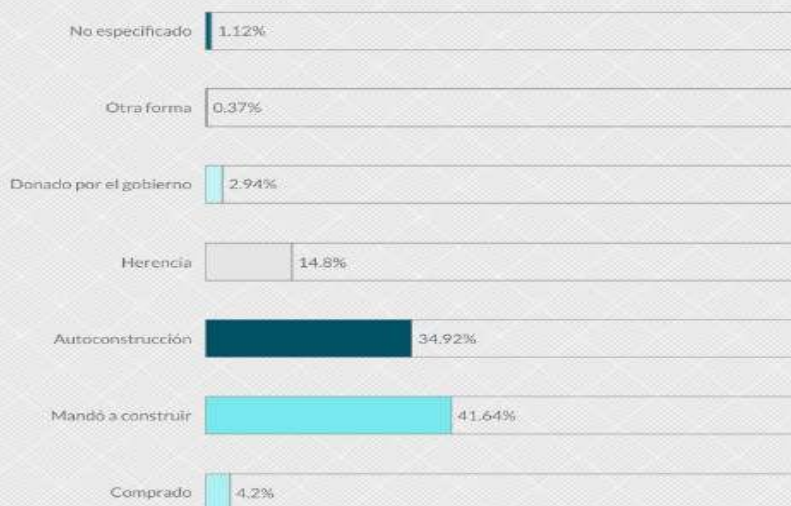
Gráfica 7. Material en pisos de viviendas



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

Con base en datos de INEGI (2015) la gran mayoría de las viviendas (84.98%) cuenta con pisos de cemento o firme, lo que indica una condición estructural adecuada y representa un estándar básico aceptable de habitabilidad. Un 11.62% tiene pisos con recubrimientos como mosaico o madera, lo cual puede reflejar mejoras estéticas o mayor nivel de inversión en la vivienda. Solo el 3.22% de las viviendas conserva pisos de tierra, lo que sugiere que un pequeño porcentaje aún presenta condiciones de infraestructura básica o rezago. El 0.18% no especificó el material. En conjunto, estos datos muestran que el parque habitacional de Mazatepec tiene en su mayoría pisos sólidos y funcionales, con un margen reducido de viviendas en condiciones precarias.

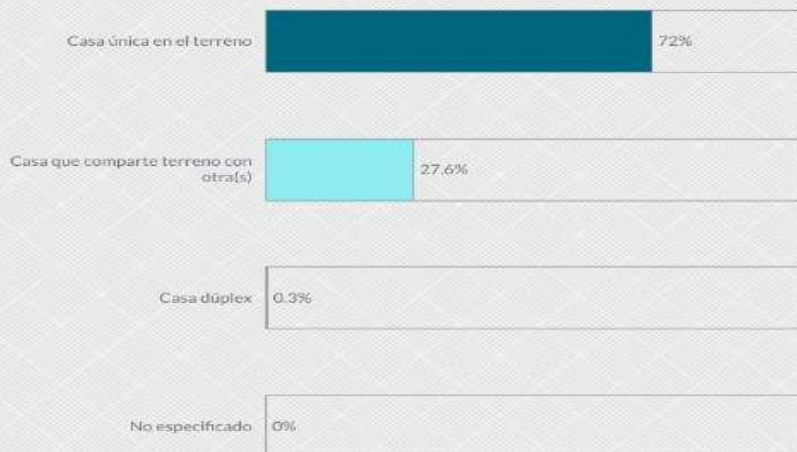
Gráfica 8. Forma de adquisición de la vivienda



Fuente: elaboración propia con datos de COESPO (2019)

Tomando los datos de COESPO (2019) la mayoría de las viviendas en Mazatepec fueron obtenidas mediante construcción directa, ya sea porque los propietarios mandaron a construirlas (41.64%) o las auto construyeron (34.92%), lo cual refleja una fuerte tradición de autogestión en la edificación de la vivienda. Un 14.80% de las viviendas fueron heredadas, lo que sugiere continuidad patrimonial en el entorno familiar. Un porcentaje menor, el 4.20%, corresponde a viviendas compradas, y el 2.94% fueron donadas por el gobierno. El 0.37% adquirió la vivienda por otra forma y el 1.12% no especificó. Estos datos indican que predomina la adquisición por medios propios, con una baja participación del mercado inmobiliario formal o de programas gubernamentales.

Gráfica 9. Porcentaje por clase de vivienda particular habitada



laboración Propia con base a Secretaría de Hacienda. Dirección General de Planeación Participativa e Información Estratégica/Secretaría Técnica del COESPO. Con datos del Censo Nacional de Población y Vivienda 2020, INEGI.

La mayoría de las viviendas particulares habitadas en Mazatepec según datos de COESPO (2019) son casas únicas en el terreno (72%). Una proporción menor (27.6%) comparte terreno con otras viviendas, mientras que las casas dúplex son prácticamente inexistentes (0.3%). Esto sugiere un predominio de viviendas independientes, lo cual puede estar relacionado con características rurales o semirurales del municipio.

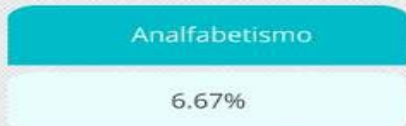
Gráfica 10. Niveles de escolaridad



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

En 2020, los datos de Data México mostraron que los niveles educativos predominantes en Mazatepec fueron primaria (28.4%) y secundaria (28.3%), lo que indica que más de la mitad de la población ha alcanzado al menos la educación básica obligatoria. El 23.4% cuenta con estudios de bachillerato, reflejando un avance significativo hacia la educación media superior. Por otro lado, solo el 11.8% ha cursado estudios de licenciatura, lo que señala una menor proporción de personas con acceso a la educación superior. Esta distribución sugiere una base educativa sólida en niveles básicos, con áreas de oportunidad para ampliar la cobertura en niveles superiores y promover el acceso a la formación profesional en el municipio.

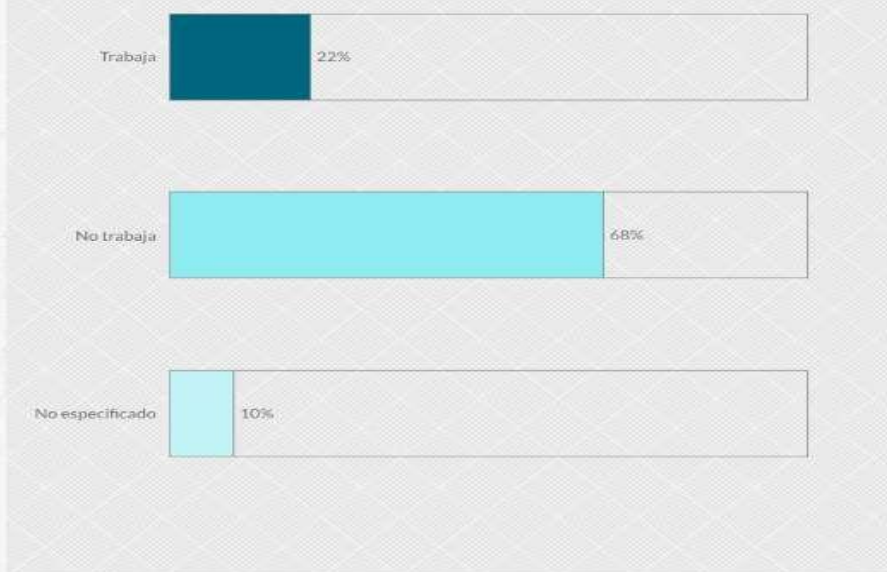
Tabla 4. Tasa de analfabetismo



Fuente: Elaboración propia con base en datos de Data México (2020).

En 2020 de acuerdo a Data México, la tasa de analfabetismo en Mazatepec fue del 6.67%, lo que indica que una proporción relativamente baja de la población no sabe leer ni escribir, aunque sigue siendo un aspecto a considerar en las políticas educativas.

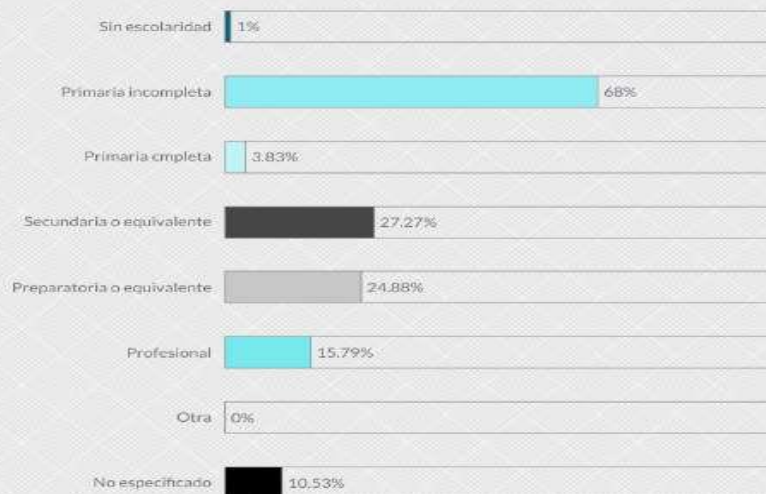
Gráfica 11. Sector femenino y su condición laboral



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

La gráfica refleja una participación laboral femenina limitada, posiblemente influenciada por factores como el trabajo no remunerado en el hogar, responsabilidades familiares, o falta de oportunidades laborales formales. Esta información puede ser útil para orientar estrategias que fomenten el empleo femenino, así como la generación de condiciones que permitan a más mujeres incorporarse a actividades económicas en igualdad de oportunidades.

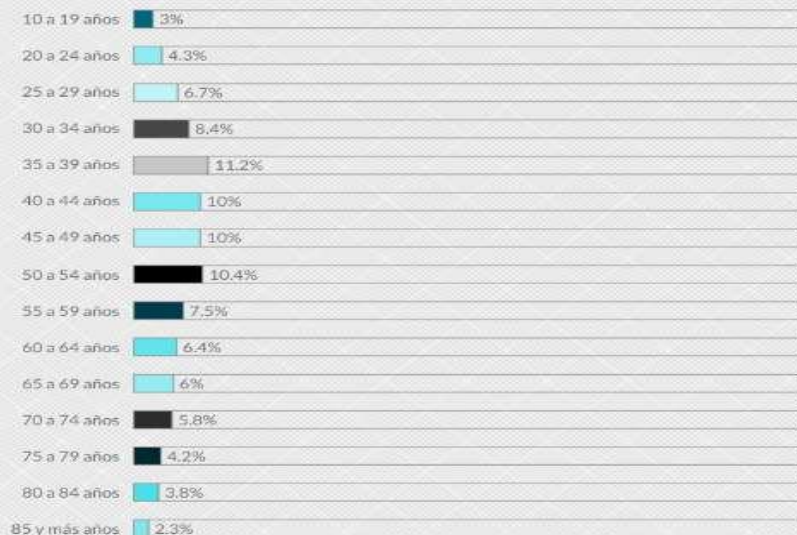
Gráfica 12. Mujeres según nivel de escolaridad



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

La mayoría de las madres en Mazatepec ha alcanzado niveles educativos medios. El 27.27% cuenta con secundaria o su equivalente y el 24.88% con preparatoria, lo que indica que más de la mitad ha cursado al menos la educación media básica o superior. El 16.75% concluyó la primaria y un 15.79% cuenta con estudios profesionales, lo que refleja avances en el acceso a la educación superior. Solo un 3.83% tiene primaria incompleta y menos del 1% no tiene escolaridad, lo cual representa un porcentaje bajo de rezago educativo. Cabe destacar que no se registran casos en la categoría "otra" y el 10.53% no especificó su nivel. En general, estos datos sugieren un perfil educativo de madres mayormente formado, con una proporción significativa que ha superado la educación básica.

Gráfica 13. Edad de los jefes de familia



Fuente: elaboración propia con datos de COESPO (2019)

La mayoría de los jefes de familia de acuerdo a COESPO (2019) se concentra entre los 35 y 54 años, con picos en los rangos de 35 a 39 años (11.2%), 50 a 54 años (10.4%), y 40 a 49 años (10%). Esto refleja una estructura demográfica adulta en edad productiva, con capacidad para sostener económicamente a sus hogares. A partir de los **55 años**, los porcentajes disminuyen gradualmente, lo que sugiere una transición hacia la jubilación o retiro. En contraste, los jefes de familia menores de 30 años representan una proporción mucho menor, destacando un bajo número de hogares encabezados por personas jóvenes. Este patrón es consistente con dinámicas familiares tradicionales, donde las responsabilidades del hogar se asumen en etapas adultas consolidadas.

Gráfica 14. Escolaridad de los jefes de familia

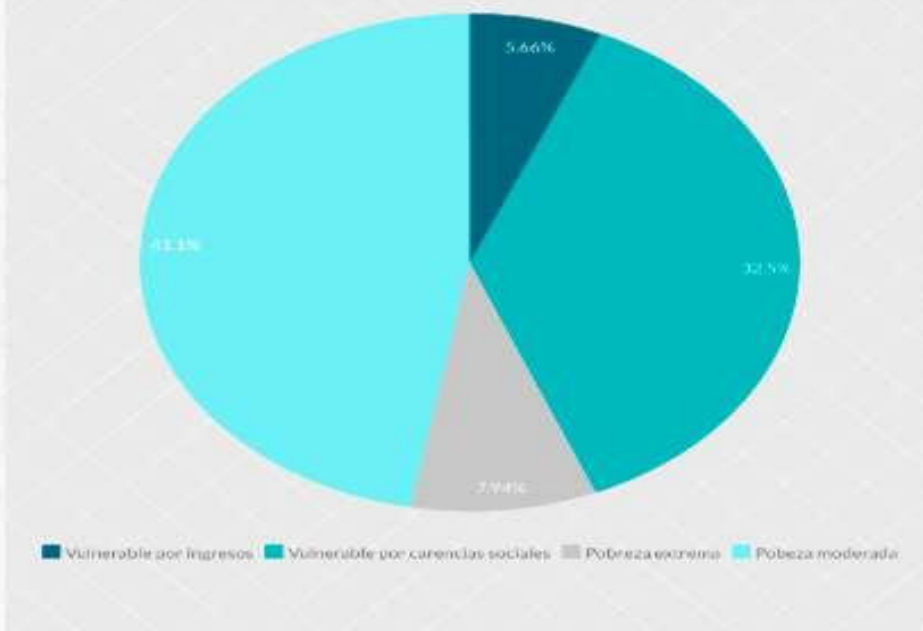


Fuente: elaboración propia con datos de COESPO (2019)

La mayoría de los jefes de familia en Mazatepec cuenta con educación básica (60%), lo que indica una base educativa común, pero aún con limitaciones para acceder a niveles más altos. Un 16.9% alcanzó la educación media, y solo el 13.3% ha cursado educación superior, lo que evidencia oportunidades para fortalecer el acceso a estudios técnicos o universitarios.

Por otro lado, un 9.8% no tiene escolaridad, lo que representa un foco importante de atención para combatir el rezago educativo. Esta distribución permite identificar áreas clave para el diseño de estrategias en capacitación, alfabetización y educación continua, especialmente si se busca mejorar la calidad de vida y las oportunidades económicas de las familias.

Gráfica 15. Situación de pobreza y vulnerabilidad social



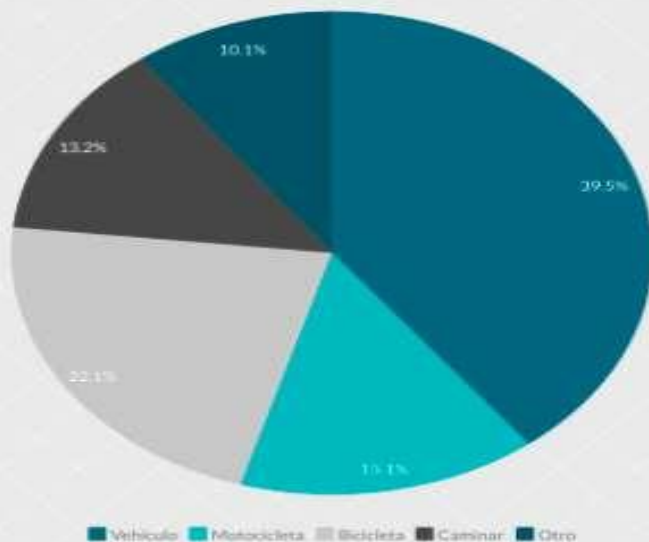
Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

El 41.1% de la población se encontraba en situación de pobreza moderada, lo que indica que, aunque contaban con ingresos, estas personas enfrentaban al menos una carencia social como educación, salud, vivienda o seguridad social. Un 7.94% se ubicaba en pobreza extrema, es decir, en condiciones de alta precariedad tanto en ingresos como en acceso a servicios básicos, representando un grupo especialmente vulnerable.

Además, el 32.5% de la población era vulnerable por carencias sociales, lo cual sugiere que, a pesar de tener ingresos superiores a la línea de pobreza, no accedían plenamente a servicios fundamentales. Por otro lado, el 5.66% era vulnerable por ingresos, es decir, sus recursos eran insuficientes aunque no enfrentaban carencias sociales.

Estos datos de Data México (2020) reflejan que una gran parte de la población vive en condiciones de rezago o vulnerabilidad, por lo que es necesario fortalecer políticas públicas que combinen el acceso a servicios básicos con el impulso a ingresos dignos y sostenibles.

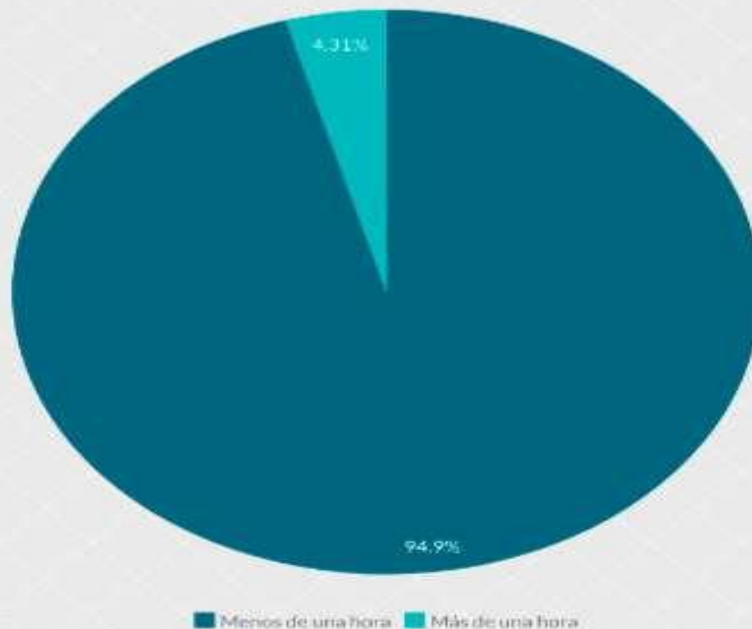
Gráfica 16. Tipos de transporte



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

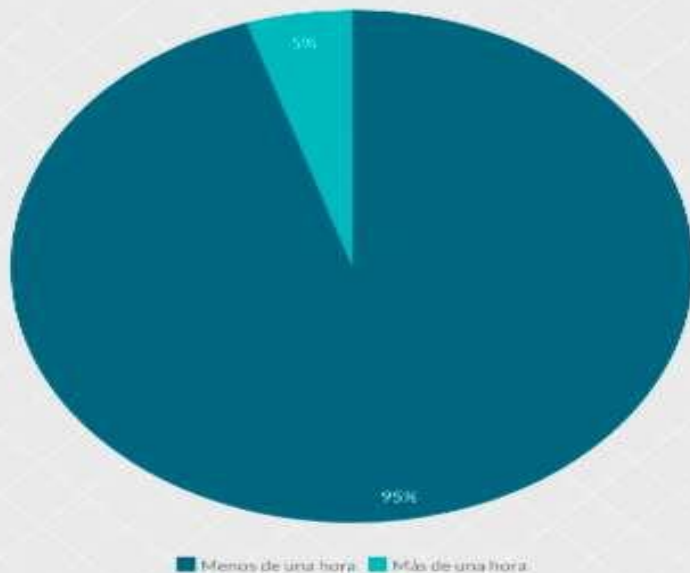
Los datos de Data México (2020) muestran que la mayoría de la población cuenta con algún tipo de transporte propio, siendo el vehículo el más común (39.5%), seguido de la bicicleta (22.1%), la motocicleta (15.1%) y el caminar el 13.2%. Esto sugiere una movilidad mayormente basada en el automóvil particular, pero también un uso relevante de medios más económicos como la bicicleta o el caminar.

Gráfica 17. Tiempo de traslado a la escuela



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

Gráfica 18. Tiempo de traslado al trabajo



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

Los datos de Data México (2020) que se exponen en la gráfica 23 y 24 muestran que la mayoría de la población de Mazatepec tiene trayectos relativamente cortos: el 95% tarda menos de una hora en llegar al trabajo, y el 94.9% tarda menos de una hora en llegar a la escuela. Esto indica que los centros de trabajo y educativos están en general cerca de las zonas habitadas, lo cual puede reflejar una buena distribución territorial o acceso eficiente dentro del municipio.

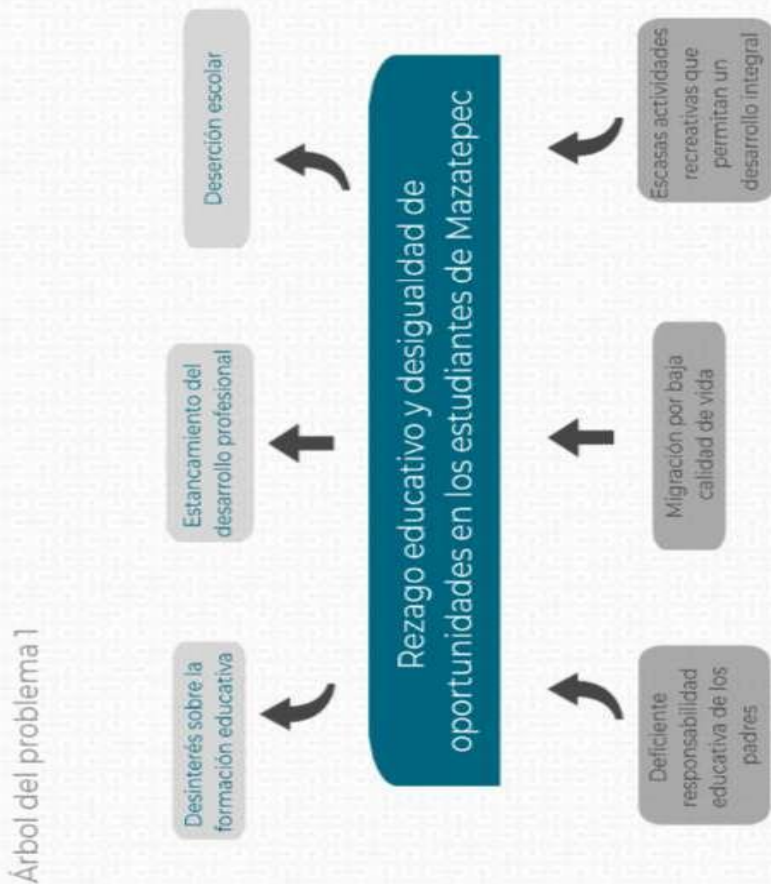
XIV.II. Meta estratégica I. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec

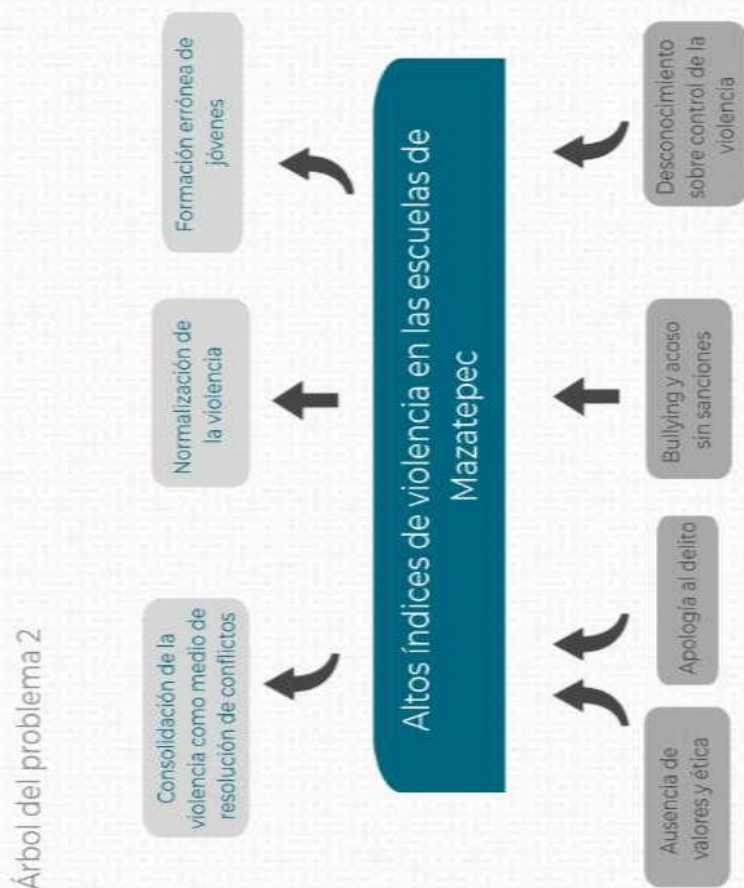
La Meta Estratégica 1 del Eje 1, titulada "Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población", tiene como propósito transformar la realidad educativa del municipio a través de un enfoque que priorice la igualdad de oportunidades, la pertinencia cultural y el fortalecimiento de capacidades desde la infancia hasta la adultez. Esta meta reconoce que la educación es un derecho humano fundamental, pero también una vía esencial para el desarrollo económico, la cohesión social, la erradicación de la pobreza y la construcción de una ciudadanía activa y participativa.

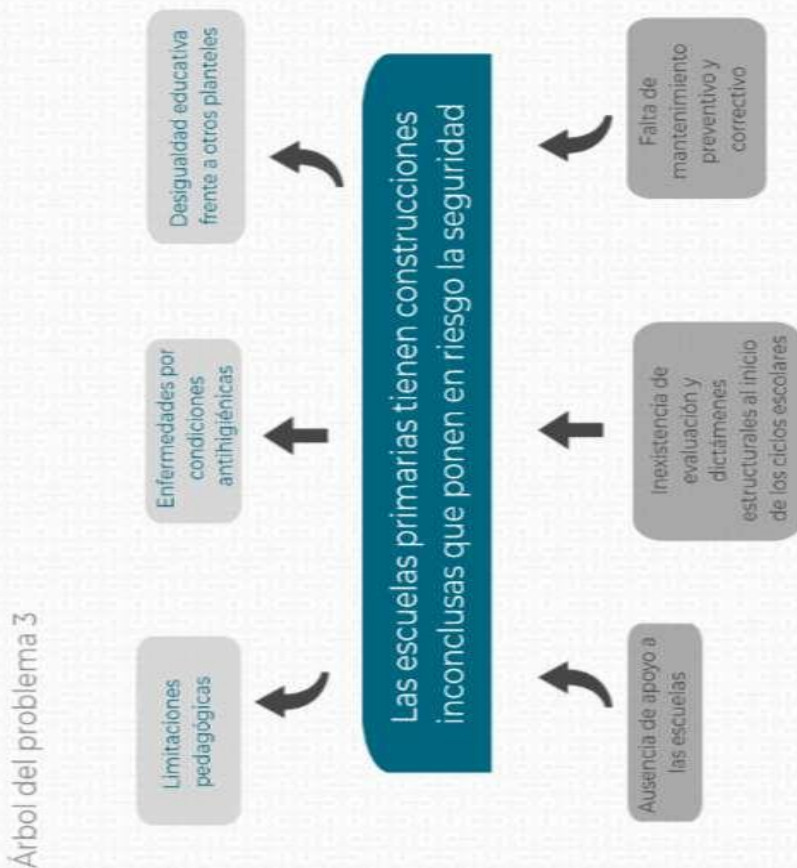
La administración municipal asume el compromiso de garantizar que ninguna persona en Mazatepec se quede atrás en su proceso de formación académica, independientemente de su situación económica, condición de discapacidad, género, origen étnico o lugar de residencia. Por ello, se promoverá una educación verdaderamente inclusiva, que atienda las necesidades de los sectores más vulnerables, y que impulse estrategias pedagógicas diferenciadas, con apoyo tanto del personal docente como de las familias. En este sentido, la meta estratégica contempla no solo el acceso a la educación, sino también la mejora de su calidad y relevancia. Para ello, se trabajará en la rehabilitación y mantenimiento de espacios educativos y en la implementación de programas complementarios que promuevan el desarrollo emocional, social, artístico y físico del alumnado.

Además, se buscará consolidar a las escuelas como espacios seguros y libres de violencia, mediante acciones que fomenten la convivencia pacífica, la prevención del acoso escolar y la promoción de valores comunitarios. El municipio también fomentará alianzas con instituciones educativas para enriquecer la oferta educativa y garantizar que ésta esté alineada con las vocaciones productivas y culturales de la región.

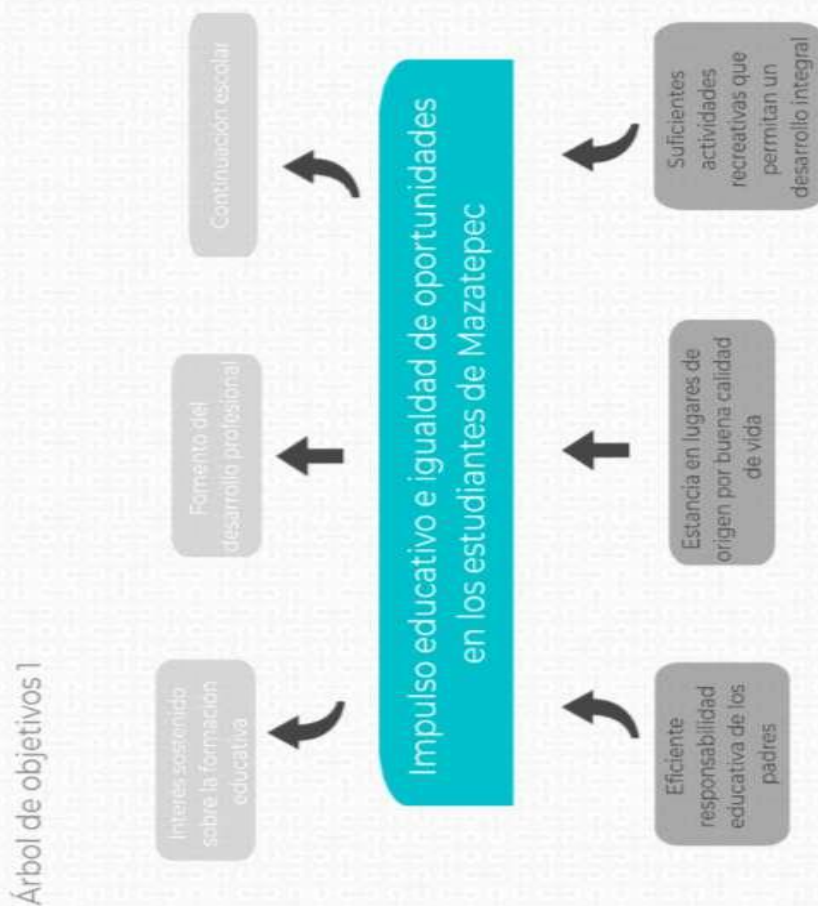
XIV.II.I. Árbol del problema

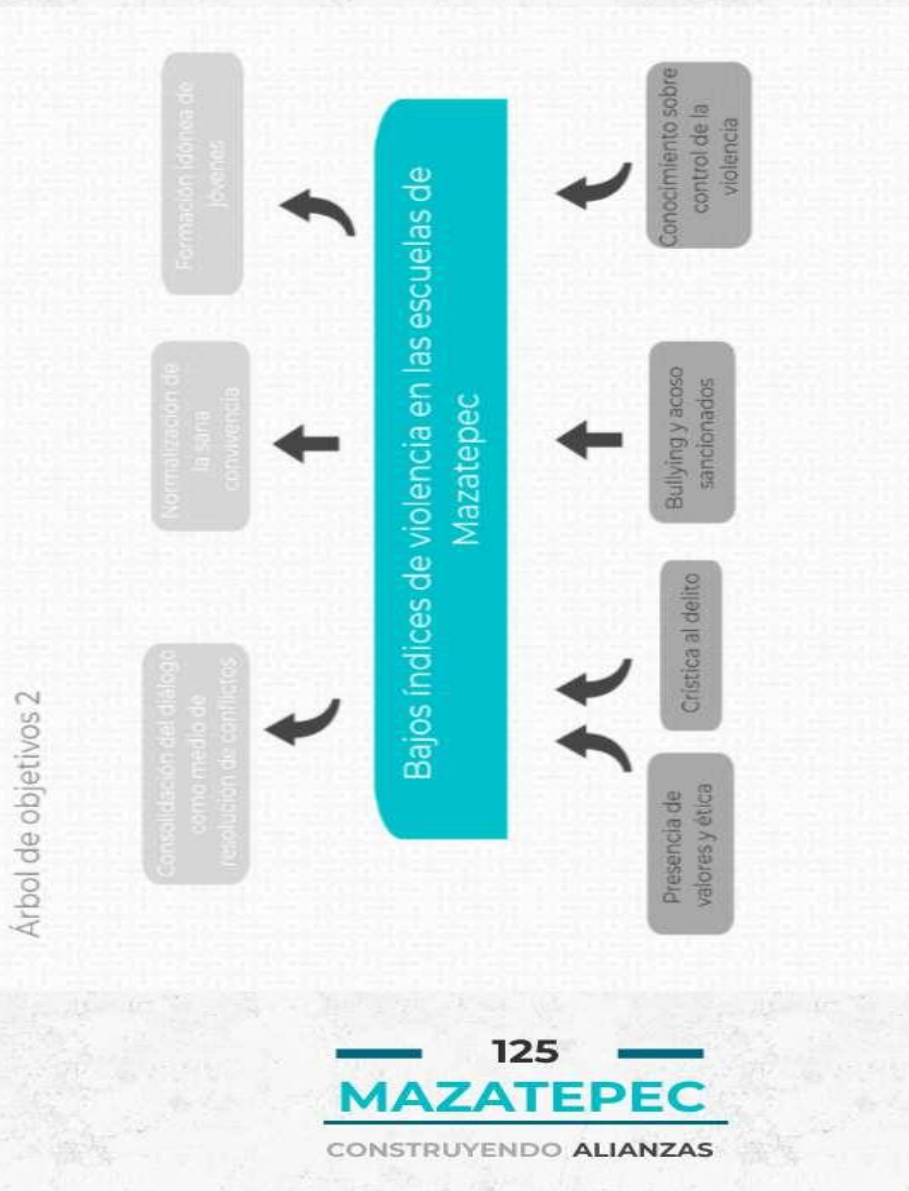


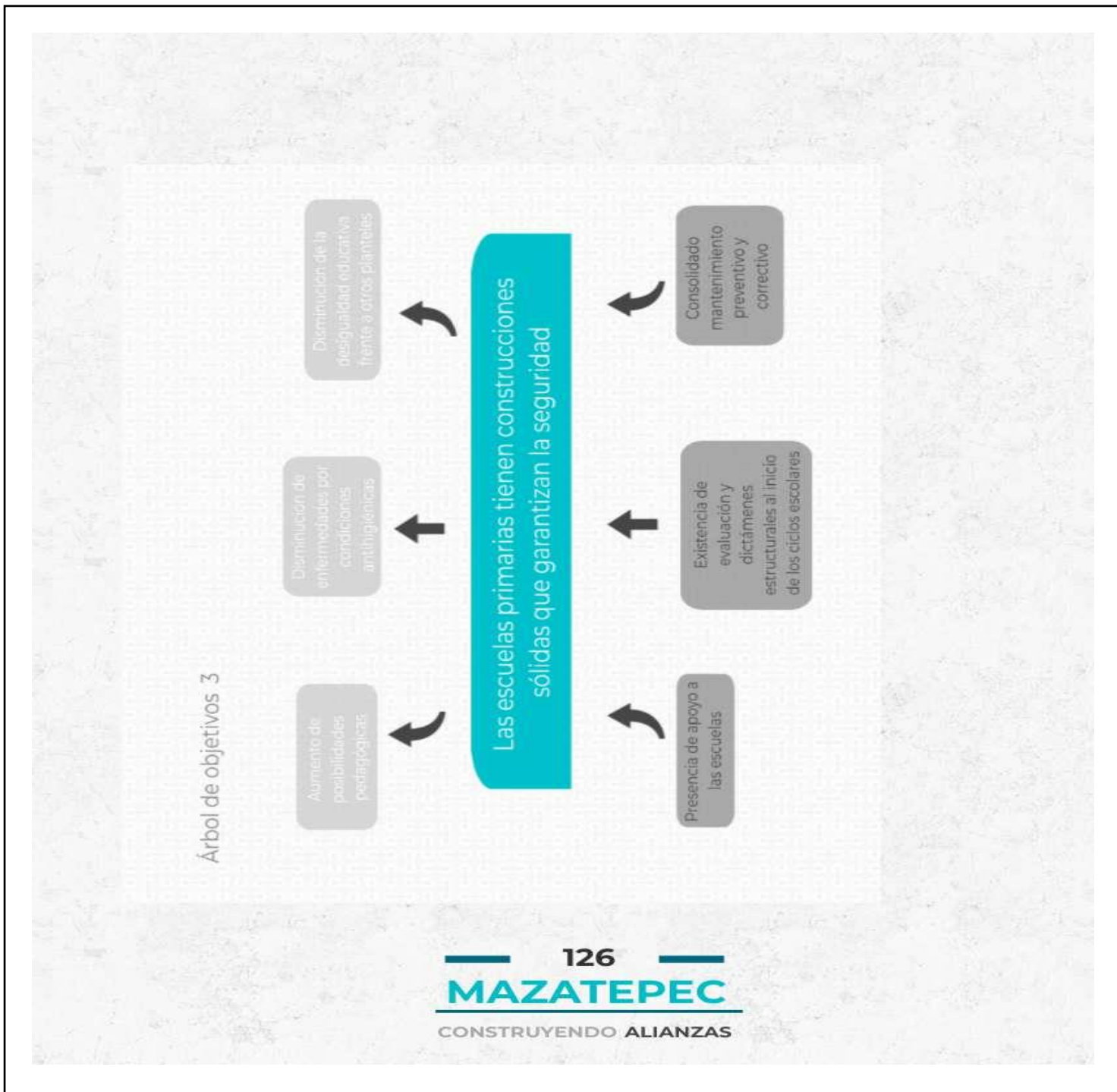




XIV.II.II. Árbol de objetivos







XIV.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 1. Impulso educativo integral: "Escuela y Bienestar"

Dependencia: Dirección de Educación y Coordinación de Cultura

Objetivo: Promover el desarrollo integral de las y los estudiantes de nivel básico y medio superior en Mazatepec, fortaleciendo sus competencias académicas, culturales y de expresión, mediante actividades que estimulen su creatividad, autoestima y sentido de pertenencia.

Estrategia: Se establecerá un esquema de fomento a la participación estudiantil a través de concursos municipales de oratoria, poesía y bailes regionales, además de implementar un sistema de reconocimientos públicos para las y los alumnos con mejores promedios escolares, incentivando así la excelencia académica y el aprecio por las tradiciones culturales.

Meta: Realizar tres concursos municipales anuales (oratoria, poesía y bailes regionales) durante cada ciclo escolar entre 2025 y 2027, y entregar reconocimientos a al menos 50 estudiantes destacados por su desempeño académico cada año.

Líneas de acción:

1. Coordinar con las instituciones educativas del municipio la calendarización y organización de los concursos.
2. Diseñar las bases de participación y criterios de evaluación para cada certamen, en conjunto con docentes y autoridades educativas.
3. Asignar recursos municipales para la logística, premios y difusión de los eventos.

4. Establecer una ceremonia anual para reconocer públicamente a los estudiantes con mejores promedios.
5. Promover la participación de padres, madres y tutores en las actividades, fortaleciendo el vínculo escuela-comunidad.
6. Difundir los logros del programa a través de medios locales y plataformas digitales municipales, visibilizando el talento y esfuerzo de la niñez y juventud de Mazatepec.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

128

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica 1. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 1. Impulso educativo integral: "Escuela y Bienestar"

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 * 100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024 / Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025 * 100	Información generada por MEIOREDU.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
 Dirección General de Legislación.
 Subdirección de Jurisprudencia.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	<p>Promover el desarrollo integral de las y los estudiantes de nivel básico y medio superior en Mazatepec</p>	<p>Porcentaje de estudiantes activos en Mazatepec en educación básica</p>	<p>Número de estudiantes activos en Mazatepec en educación básica / Número de habitantes de 6 a 14 años de edad *100</p>	<p>Información proporcionada por las autoridades educativas y derivado del censo de INEGI</p>	<p>Existen incentivos gubernamentales para el desarrollo educativo de la niñez en Mazatepec</p>
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinar con las instituciones educativas del municipio la calendarización y organización de los eventos. 2. Diseñar las bases de participación y criterios de evaluación de cada participante. 3. Asignar recursos municipales para la logística, premios y difusión de los eventos. 4. Establecer una ceremonia anual para reconocer y publicitar a los estudiantes con mejores calificaciones. 5. Promover la participación de padres, madres y tutores en las actividades, fortaleciendo el vínculo escuela-comunidad. 6. Difundir los logros del programa a través de medios locales y plataformas digitales municipales, visitando el talento y esfuerzo de la niñez y juventud de Mazatepec. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de reuniones generadas entre las autoridades educativas y las autoridades municipales. 2. Número de bases de participación para cada certamen. 3. Porcentaje del presupuesto destinado al programa con relación al presupuesto educativo. 4. Número de ceremonias anuales realizadas por reconocimientos a estudiantes con mejores calificaciones. 5. Porcentaje de actividades e iniciativas con participación de madres, padres o tutores. 6. Número de publicaciones o difundidos en medios sobre los logros del programa. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de reuniones generadas entre las autoridades educativas y las autoridades municipales / Número de habitantes de 6 a 14 años de edad *100 2. Número de bases de participación y criterios de evaluación para cada certamen generadas / Número de bases de participación y criterios de evaluación para cada certamen 3. Cantidad económica destinada al programa / Cantidad económica destinada a otros programas educativos 4. Número de ceremonias anuales realizadas por reconocimientos a estudiantes con mejores calificaciones en el año / 1 x 100 5. Número de actividades con participación de padres, madres o tutores / Total de estudiantes matriculados x 100 6. Total de publicaciones o difundidos en medios sobre los logros del programa / Meta programada x 100 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Información proporcionada por las autoridades educativas y autoridades municipales. 2. Información proporcionada por el gobierno municipal de Mazatepec. 3. Cuenta pública del evento, listado de estudiantes reconocidos, fotografías, videos y notas de prensa, e invitaciones o programas impresos de la ceremonia. 4. Actas o reportes del evento, listado de estudiantes reconocidos, fotografías, videos y notas de prensa, e invitaciones o programas impresos de la ceremonia. 5. Listas de asistencia firmadas por los tutores. 6. Publicaciones en redes sociales y sitio web municipal. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se han establecido las relaciones institucionales necesarias para la organización coordinada entre las autoridades educativas y las autoridades municipales. 2. Se cuenta con el personal administrativo en las comisiones para la realización de las bases y criterios de cada certamen. 3. El número de educación se consideró dentro de las prioridades presupuestales del gobierno municipal. 4. Las instituciones educativas colaboran en la identificación de los estudiantes con mejores calificaciones, y el gobierno municipal dispone de presupuesto y logística para organizar la ceremonia. 5. Las escuelas se apoyan en la convocatoria y organización de las actividades, y las familias tienen disponibilidad e interés en participar. 6. El área de comunicación municipal colabora activamente con el programa.

Programa 2. "Educar para Alimentar a Mazatepec"

Dependencia: Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia Mazatepec y Dirección de Educación

Objetivo: Mejorar las condiciones de vida de las madres solteras en situación vulnerable y fomentar la permanencia escolar de sus hijas e hijos, mediante un apoyo alimentario condicionado a la asistencia regular y el bienestar integral de los menores en el entorno escolar.

Estrategia: Se implementará la entrega mensual de despensas a madres solteras que acrediten la inscripción y asistencia constante de sus hijos a la escuela, en condiciones óptimas de salud, higiene y participación escolar. El programa buscará ser un incentivo tanto para la continuidad educativa como para el fortalecimiento familiar y comunitario.

Meta: Otorgar mensualmente, durante el periodo 2025-2027, al menos 40 despensas a madres solteras que cumplan con los requisitos establecidos, priorizando a quienes se encuentren en situación de mayor vulnerabilidad económica y social.

Líneas de acción:

1. Establecer un padrón municipal de beneficiarias en coordinación con escuelas, comités de padres y áreas de desarrollo social.
2. Definir los criterios de elegibilidad, entre ellos la condición de madre soltera, la inscripción escolar de los hijos y su asistencia regular con condiciones óptimas.
3. Realizar visitas domiciliarias y revisiones escolares periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos del programa.
4. Gestionar recursos municipales y posibles alianzas con instancias estatales o federales para garantizar la dotación y entrega oportuna de despensas.
5. Capacitar a las beneficiarias en temas de nutrición, cuidado infantil y corresponsabilidad familiar, como parte del acompañamiento integral del programa.
6. Evaluar de forma semestral el impacto del programa en la permanencia escolar y las condiciones de vida de las familias beneficiadas, ajustando las acciones conforme a los resultados.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatequense; Meta estratégica 1. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 2. "Educar para Alimentar a Mazatepec"

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024 / Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025 *100	Información generada por MEJOREDU.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Mejorar las condiciones de vida de las madres solteras en situación vulnerable y fomentar la permanencia escolar de sus hijas e hijos, mediante un apoyo alimentario condicionado a la asistencia regular y al bienestar integral de los menores en el entorno escolar.	Porcentaje de madres solteras beneficiarias con hijas e hijos que mantienen asistencia regular y condiciones óptimas en el entorno escolar	$\frac{\text{Número de beneficiarias con hijas e hijos con asistencia regular y condiciones óptimas}}{\text{Total de beneficiarias del programa}} \times 100$	Reportes de seguimiento del estado de salud, nutrición e higiene de los menores y registro mensual de entregas de despensas.	Las madres beneficiarias están comprometidas con el cumplimiento de los criterios del programa.
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Establecer un padrón municipal de beneficiarias en coordinación con escuelas, comités de padres y áreas de desarrollo social. 2. Definir los criterios de elegibilidad de las beneficiarias domiciliarias y reuniones escolares periódicas para verificar el cumplimiento de los requisitos del programa. 3. Gestionar recursos municipales y posibles alianzas con instancias estatales o federales para garantizar la dotación y entrega oportuna de despensas. 4. Capacitar a las beneficiarias en temas de nutrición, cuidado infantil y corresponsabilidad familiar. 5. Evaluar de forma semestral el impacto del programa en la permanencia escolar y las condiciones de vida de las familias beneficiadas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Padrón municipal de beneficiarias establecido y validado. 2. Criterios de elegibilidad definidos y validados oficialmente. 3. Porcentaje de beneficiarias verificadas mediante visitas domiciliarias y revisiones escolares. 4. Porcentaje de recursos generados hacia el programa. 5. Porcentaje de beneficiarias capacitadas en los temas establecidos. 6. Número de evaluaciones semestrales realizadas sobre el impacto del programa. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de beneficiarias registradas y validadas en el padrón / Muestra de beneficiarias programadas $\times 100$ 2. Número de documentos normalizados con criterios definidos y validados $/ 1 \times 100$ 3. Número de beneficiarias con verificación realizada / Total de beneficiarias activas en el programa $\times 100$ 4. (Número de acciones presupuestales realizadas oportunamente / Total de gestiones programadas) $\times 100$ 5. (Número de beneficiarias que participaron en las capacitaciones / Total de beneficiarias del programa) $\times 100$ 6. (Número de evaluaciones semestrales realizadas / 2 por año) $\times 100$ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Base de datos oficial del padrón de beneficiarias y actas de validación firmadas por escuelas, comités de padres y áreas de desarrollo social. 2. Documento oficial con los criterios de elegibilidad aprobados. 3. Reportes de visitas domiciliarias y formatos de verificación escolar firmados por directivos o docentes. 4. Reportes de gestión y convenios con instancias estatales o federales. 5. Listas de asistencia a capacitaciones firmadas. 6. Informes de reunión con análisis de permanencia escolar y condiciones de vida, encuestas aplicadas a beneficiarias y escuelas y registros de asistencia escolar y seguimiento de indicadores de bienestar. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Las escuelas y comités colaboran activamente en la identificación de beneficiarias. 2. Los criterios son socializados y comprendidos por las posibles beneficiarias. 3. Se cuenta con personal capacitado y con recursos para realizar las visitas y revisiones. 4. Las instancias estatales y federales muestran disposición para colaborar. 5. Se cuenta con personal capacitado o alianzas para impartir las sesiones. 6. Se cuenta con una metodología clara para la evaluación del impacto programático.

Programa 3. "Aulas sin miedo" Conferencias sobre enfrentamiento a la violencia escolar para padres de familia, docentes y alumnado

Dependencia: Dirección de Educación y Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad

Objetivo: Prevenir y atender la violencia escolar en Mazatepec mediante la concientización, capacitación y fortalecimiento de herramientas emocionales y sociales en madres, padres, docentes y estudiantes, promoviendo entornos escolares seguros, empáticos y libres de agresiones.

Estrategia: Se llevarán a cabo ciclos de conferencias y talleres especializados sobre el enfrentamiento y la prevención de la violencia escolar, dirigidos a toda la comunidad educativa. Estas actividades fomentarán el diálogo, el respeto y la construcción de una cultura de paz en las aulas y hogares.

Meta: Realizar al menos 30 conferencias anuales entre 2025 y 2027, cubriendo al 100% de las instituciones educativas del municipio y capacitando directamente a un mínimo de 300 personas entre padres, docentes y estudiantes durante el trienio.

Líneas de acción:

1. Coordinar con escuelas y autoridades educativas la calendarización de conferencias y talleres en cada institución del municipio.
2. Contratar o invitar a especialistas en psicología, pedagogía, derechos de infancia y resolución de conflictos para el diseño e impartición de los contenidos.
3. Establecer módulos diferenciados de acuerdo con los públicos objetivo (padres y madres, docentes, estudiantes) para asegurar la pertinencia de los mensajes.
4. Promover la participación activa de las familias a través de convocatorias escolares, redes comunitarias y medios municipales.

5. Evaluar periódicamente el impacto del programa mediante encuestas de percepción, registros de casos y retroalimentación de la comunidad educativa.
6. Crear materiales informativos impresos y digitales que refuercen los contenidos de las conferencias y puedan ser consultados de forma continua.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

135
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatequense; Meta estratégica 1. Educación Inklusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 3. "Aulas sin miedo" Conferencias sobre enfrentamiento a la violencia escolar para padres de familia, docentes y alumnado.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024 / Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025 *100	Información generada por MEICREDU.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Prevenir y atender la violencia escolar en Mazatepec mediante la conciliación, capacitación y fortalecimiento de herramientas emocionales y sociales en madres, padres, docentes y estudiantes, promoviendo entornos escolares seguros, empáticos y libres de agresiones.	Porcentaje de personas capacitadas en prevención y atención de la violencia escolar.	$\frac{(\text{Número de madres, padres, docentes y estudiantes capacitados} / \text{Total de personas convocadas}) \times 100}{100}$	Listas de asistencia a conferencias y talleres e informes de actividades con evidencia fotográfica o audiovisual.	Las escuelas permiten y promueven la participación activa en las capacitaciones.
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinar con escuelas y autoridades educativas la calendarización de conferencias y talleres en cada institución del municipio. 2. Contratar o invitar a especialistas para el diseño e impartición de los contenidos. 3. Elaborar módulos diferenciados de acuerdo con los públicos objetivos para asegurar la pertinencia de los mensajes. 4. Promover la participación activa de las familias a través de convocatorias escolares, redes comunitarias y medios municipales. 5. Evaluar periódicamente el impacto del programa. 6. Crear materiales informativos impresos y digitales que reflejen los contenidos de las conferencias y puedan ser consultados de forma continua. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de escuelas con calendarización establecida para conferencias y talleres. 2. Número de especialistas contratados o invitados para el programa. 3. Número de módulos diseñados y aplicados según tipo de público (padres, docentes, alumnos). 4. Porcentaje de familias convocadas que participaron en las actividades del programa. 5. Número de evaluaciones realizadas sobre el impacto del programa en la percepción y disminución de violencia escolar. 6. Número de materiales informativos creados y distribuidos (impresos y digitales). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. $\frac{(\text{Número de escuelas con calendario acordado} / \text{Total de escuelas del municipio}) \times 100}{100}$ 2. $\frac{(\text{Número de especialistas contratados o invitados} / \text{Número de especialistas requeridos}) \times 100}{100}$ 3. $\frac{(\text{Número de módulos diferenciados implementados} / \text{Total de módulos previstos}) \times 100}{100}$ 4. $\frac{(\text{Número de familias participantes} / \text{Número total de familias convocadas}) \times 100}{100}$ 5. $\frac{(\text{Número de evaluaciones aplicadas} / \text{Número de evaluaciones programadas en el periodo}) \times 100}{100}$ 6. $\frac{(\text{Número de materiales distribuidos} / \text{Número total de materiales planificados}) \times 100}{100}$ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Calendarios oficiales firmados por directivos y autoridades municipales, y minutas de reuniones de coordinación. 2. Contratos, convenios o cartas de invitación firmadas. 3. Materiales educativos adaptados a cada público. 4. Copias de convocatorias y publicaciones en medios municipales y escolares. 5. Informes de evaluación con resultados cualitativos y cuantitativos. 6. Copias de materiales impresos distribuidos a las familias, docentes y alumnos. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Las escuelas muestran disposición para implementar las actividades en sus calendarios. 2. Se cuenta con presupuesto suficiente para cubrir honorarios o estímulos. 3. Se identifican correctamente las necesidades específicas de cada público. 4. Las familias consideran valiosa su participación y cuentan con disponibilidad. 5. Se cuenta con herramientas e instrumentos adecuados de evaluación programática. 6. Se dispone de presupuesto y recursos para la impresión y distribución de los materiales.

Programa 4. "Mazatepec crece en paz": Campaña de difusión de detección de bullying y acoso escolar

Dependencia: SMDIF y Dirección de Educación

Objetivo: Sensibilizar y orientar a la comunidad educativa sobre la detección temprana del bullying y el acoso escolar, promoviendo una cultura de respeto, solidaridad y paz en las escuelas del municipio.

Estrategia: Se implementará una campaña municipal de difusión continua, con materiales impresos, digitales y audiovisuales dirigidos a estudiantes, docentes, madres, padres y tutores, enfocada en identificar signos de acoso, denunciar de manera segura y fomentar el apoyo mutuo en los entornos escolares.

Meta: Difundir de manera permanente la campaña en el 100% de las escuelas del municipio entre 2025 y 2027, distribuyendo al menos 500 materiales informativos (trípticos, carteles, guías) y alcanzando una cobertura mínima de 500 estudiantes, docentes y padres de familia al año.

Líneas de acción:

1. Diseñar los contenidos de la campaña con enfoque pedagógico y emocional, en colaboración con especialistas en prevención del acoso escolar.
2. Producir y distribuir materiales impresos (folletos, carteles, cuadernos informativos) en escuelas, espacios públicos y eventos comunitarios.
3. Crear cápsulas informativas y mensajes de concientización para redes sociales, radio local y medios digitales municipales.
4. Implementar sesiones informativas en escuelas, con la participación de autoridades educativas y municipales.
5. Establecer canales de atención y denuncia seguros, accesibles y confidenciales, en coordinación con las autoridades escolares.
6. Evaluar el impacto de la campaña mediante encuestas, registros escolares y retroalimentación de la comunidad educativa, ajustando los contenidos según las necesidades detectadas.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatequense; Meta estratégica 1. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 4. "Mazatepec crece en paz"; Campaña de difusión de detección de bullying y acoso escolar

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 * 100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024 / Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025 * 100	Información generada por MEJOREDUC.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Sensibilizar y orientar a la comunidad educativa sobre la detección temprana del bullying y el acoso escolar, promoviendo una cultura de respeto, solidaridad y paz en las escuelas del municipio.	Porcentaje de personal educativo sensibilizado y capacitado en la detección temprana del bullying y acoso escolar.	$\frac{\text{Número de personal educativo sensibilizado y capacitado}}{\text{Total de personal educativo}} \times 100$	Listas de asistencia a talleres de capacitación y materiales didácticos utilizados en las capacitaciones	El personal educativo tiene la disposición y el tiempo para participar en las capacitaciones
Actividades	1. Diseñar los contenidos de la campaña con enfoque pedagógico y emocional. 2. Producir y distribuir materiales impresos en escuelas, espacios públicos y eventos comunitarios. 3. Crear cápsulas informativas y mensajes de concientización. 4. Implementar sesiones informativas en escuelas, con la participación de autoridades educativas y municipales. 5. Establecer canales de atención y denuncia seguros, accesibles y confidenciales. 6. Evaluar el impacto de la campaña mediante encuestas, registros escolares y retroalimentación de la comunidad educativa.	1. Número de contenidos diseñados con enfoque pedagógico y emocional. 2. Número de materiales impresos producidos y distribuidos. 3. Número de cápsulas informativas y mensajes de concientización creados y distribuidos. 4. Número de sesiones informativas realizadas con la participación de autoridades educativas y municipales. 5. Número de canales de atención y denuncia habilitados y en funcionamiento. 6. Porcentaje de mejora en la percepción y detección temprana del bullying entre la comunidad educativa.	1. (Número de contenidos diseñados con enfoque pedagógico y emocional / Número total de contenidos planificados) $\times 100$ 2. (Número de materiales distribuidos / Número total de materiales planificados) $\times 100$ 3. (Número de cápsulas y mensajes distribuidos / Número total de cápsulas y mensajes planificados) $\times 100$ 4. (Número de sesiones realizadas / Número total de sesiones planificadas) $\times 100$ 5. (Número de canales habilitados y funcionales / Número total de canales planificados) $\times 100$ 6. [(Valor final de percepción y detección - Valor inicial) / Valor inicial] $\times 100$	1. Documentos con los contenidos de la campaña (folletos, carteles, videos, etc.) 2. Registros de producción y distribución de materiales impresos. 3. Registros de producción de cápsulas informativas (videos, audios, infografías, etc.) 4. Registros de asistencia a las sesiones informativas (listas de participantes). 5. Manuales de operación y protocolos de confidencialidad. 6. Encuestas aplicadas antes y después de la campaña a estudiantes, docentes y padres de familia, y registros escolares de casos detectados y atendidos.	1. Se cuenta con expertos en pedagogía y psicología que contribuyan al diseño de los contenidos. 2. Los materiales impresos son bien recibidos y comprendidos por la comunidad. 3. Existen canales de comunicación efectivos (digitales y tradicionales) para distribuir las cápsulas y mensajes. 4. Las autoridades educativas y municipales están disponibles para participar en las sesiones. 5. Existe disposición institucional para mantener la confidencialidad y seguridad de los reportes. 6. La comunidad educativa participa activamente en las encuestas y procesos de retroalimentación.

Programa 5. *“Reconstruyendo nuestra escuela”. Faenas entre autoridades municipales, docentes, padres de familia y alumnado para el mantenimiento de las escuelas.*

Dependencia: Dirección de Educación y Dirección de Desarrollo Urbano, Vivienda y Obras Públicas

Objetivo: Mejorar las condiciones físicas y funcionales de los planteles educativos de Mazatepec mediante jornadas comunitarias de mantenimiento, fortaleciendo al mismo tiempo el sentido de pertenencia, colaboración y corresponsabilidad entre autoridades, docentes, madres, padres y estudiantes.

Estrategia: Organizar faenas comunitarias periódicas en las escuelas del municipio, donde participen activamente las autoridades municipales, personal educativo, familias y alumnado, realizando trabajos de limpieza, rehabilitación y mantenimiento general de los espacios escolares.

Meta: Realizar al menos una jornada de faena comunitaria por ciclo escolar en el 100% de las escuelas del municipio durante el periodo 2025-2027, logrando la participación directa de al menos 500 personas en total a lo largo del trienio.

Líneas de acción:

1. Levantar un diagnóstico participativo de necesidades de mantenimiento en cada escuela, en coordinación con directivos y comités de padres de familia.
2. Establecer un calendario anual de faenas escolares, asegurando la participación activa de autoridades municipales y educativas.
3. Proveer herramientas, materiales y equipo básico por parte del municipio para facilitar las actividades de rehabilitación.
4. Promover las faenas mediante campañas de concientización que destaquen el valor del trabajo comunitario y la mejora del entorno escolar.
5. Implementar mecanismos de seguimiento y evaluación para documentar avances, necesidades pendientes y buenas prácticas comunitarias.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica 1. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 5. "Reconstruyendo nuestra escuela".
 Fortalezas entre autoridades municipales, docentes, padres de familia y alumnado para el mantenimiento de las escuelas.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024 / Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025 *100	Información generada por MEJOREDUC.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Mejorar las condiciones físicas y funcionales de los planteles educativos de Mazatepec mediante jornadas comunitarias de mantenimiento, fortaleciendo al mismo tiempo el sentido de pertenencia, colaboración y corresponsabilidad entre autoridades, docentes, madres, padres y estudiantes.	Porcentaje de escuelas participantes con mejoras visibles tras las jornadas comunitarias de mantenimiento.	$\left(\frac{\text{Número de escuelas con mejoras realizadas}}{\text{Total de escuelas participantes en las jornadas}} \right) \times 100$	Reportes fotográficos y técnicos del antes y después de las faenas.	Se cuenta con materiales básicos y herramientas necesarias para realizar las mejoras.
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantar un diagnóstico participativo de necesidades de mantenimiento en cada escuela. 2. Establecer un calendario anual de faenas escolares. 3. Proveer herramientas, materiales y equipo básico por parte del municipio para facilitar las actividades de rehabilitación. 4. Promover las faenas mediante campañas de concientización que destaquen el valor del trabajo comunitario y la mejora del entorno escolar. 5. Implementar mecanismos de seguimiento y evaluación para documentar avances, necesidades pendientes y buenas prácticas comunitarias. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de escuelas con diagnóstico participativo levantado y documentado. 2. Número de escuelas con calendario de faenas establecido y validado por la comunidad educativa. 3. Porcentaje de escuelas que reciben insumos básicos para faenas comunitarias. 4. Número de campañas de concientización realizadas sobre faenas escolares comunitarias. 5. Porcentaje de faenas escolares realizadas con seguimiento y evaluación estructurada. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. (Número de escuelas con diagnóstico elaborado / Total de escuelas del municipio) \times 100 2. Número de calendarios de faenas establecidos y validados / Total de escuelas participantes \times 100 3. Número de escuelas que recibieron herramientas, materiales o equipo / Total de escuelas participantes \times 100 4. Total de campañas de difusión realizadas / Meta anual de campañas programadas \times 100 5. Número de faenas con registro evaluado / Total de faenas realizadas \times 100 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnósticos impresos o digitales con evidencia de participación comunitaria. 2. Calendarios anuales firmados por autoridades escolares y municipales y actas de acuerdos y reuniones de planeación. 3. Actas de entrega y recepción de materiales e inventarios municipales de herramientas asignadas. 4. Materiales impresos y digitales de la campaña. 5. Informes de seguimiento por escuela y fotografías del antes y después. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Las escuelas y sus comunidades están dispuestas a participar activamente en el diagnóstico. 2. Las escuelas están dispuestas a comprometerse con fechas definidas para las faenas. 3. El municipio cuenta con presupuesto suficiente para la adquisición de insumos. 4. Se cuenta con los canales adecuados de difusión. 5. Las escuelas colaboran activamente en el proceso de evaluación.

Programa 6. "Convenios por la educación de Mazatepec". Firma de convenio de colaboración con la SEP federal y estatal para mejoramiento de la infraestructura educativa

Dependencia: Dirección de Educación y Consejería Jurídica

Objetivo: Fortalecer la infraestructura educativa del municipio mediante la gestión y formalización de convenios de colaboración con la Secretaría de Educación Pública (SEP) en sus niveles federal y estatal, garantizando entornos escolares dignos, seguros y funcionales para niñas, niños y adolescentes.

Estrategia: Establecer alianzas institucionales con la SEP y otras instancias gubernamentales, mediante la firma de convenios que permitan canalizar recursos, asistencia técnica y obras de infraestructura educativa, priorizando los planteles con mayores carencias físicas o necesidades estructurales urgentes.

Meta: Firmar al menos dos convenios de colaboración con la SEP federal y estatal durante el periodo 2025-2027, beneficiando a un mínimo de 5 escuelas con obras o mejoras en su infraestructura.

Líneas de acción:

- 1- Realizar un diagnóstico técnico de la infraestructura de todos los planteles educativos del municipio, identificando prioridades de intervención.
2. Establecer mesas de trabajo entre el gobierno municipal, la SEP federal y estatal, así como autoridades escolares, para definir compromisos y alcances de los convenios.
3. Elaborar y presentar proyectos ejecutivos con justificación técnica y social para la obtención de recursos estatales y federales.
4. Firmar convenios de colaboración con instancias correspondientes, definiendo plazos, acciones y mecanismos de evaluación y transparencia.
5. Supervisar la ejecución de obras en coordinación con las dependencias responsables y los comités escolares de participación.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detener el bienestar mazatepequense; Meta estratégica 1. Educación inclusiva, equitativa y de calidad para el desarrollo integral de la población de Mazatepec; Programa 6. "Convenios por la educación de Mazatepec".
Firma de convenio de colaboración con la SEP federal y estatal para mejoramiento de la infraestructura educativa

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	$\frac{\text{Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024}}{\text{Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025}} \times 100$	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec.
Propósito	La población de Mazatepec cuenta con una educación inclusiva, equitativa y de calidad basada en el acceso universal, espacios seguros, y programas con enfoque de derechos y pertinencia cultural.	Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo.	$\frac{\text{Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2024}}{\text{Porcentaje de estudiantes en edad esperada para cursar cada nivel o tipo educativo en Mazatepec 2025}} \times 100$	Información generada por MEJORED.	Existe coordinación y disposición política y administrativa para la colaboración entre órdenes de gobierno en materia educativa.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Fortalecer la infraestructura educativa del municipio mediante la gestión y formalización de convenios de colaboración con la Secretaría de Educación Pública (SEP) en sus niveles federal y estatal.	Número de convenios formalizados con la SEP para infraestructura educativa.	Total de convenios formalizados con la SEP (federal y estatal) durante el periodo / Meta establecida x 100	Copias de convenios firmados y actas de reunión con autoridades educativas	Disponibilidad de la SEP para establecer convenios con el municipio
Actividades	1. Realizar un diagnóstico técnico de la infraestructura de todos los planteles educativos del municipio, identificando prioridades de intervención. 2. Establecer mesas de trabajo entre el gobierno municipal, la SEP (federal y estatal), así como autoridades escolares, para definir compromisos y alcances de los convenios. 3. Elaborar y presentar proyectos ejecutivos con justificación técnica y social para la obtención de recursos estatales y federales. 4. Firmar convenios de colaboración con instancias correspondientes, definiendo plazos, acciones y mecanismos de evaluación y transparencia. 5. Supervisar la ejecución de obras en coordinación con las dependencias responsables y las comités escolares de participación.	1. Número de planteles educativos con diagnóstico técnico de infraestructura elaborado. 2. Número de mesas de trabajo realizadas con la participación de todas las partes involucradas. 3. Número de proyectos ejecutivos elaborados y presentados a instancias estatales y federales. 4. Número de convenios firmados con las instancias correspondientes (SEP federal, SEP estatal, y otras instancias relevantes). 5. Porcentaje de obras supervisadas en relación con las obras planificadas en el convenio.	1. (Número de diagnósticos técnicos realizados / Total de planteles educativos en el municipio) x 100 2. (Número de mesas de trabajo realizadas / Número total de mesas de trabajo previstas) x 100 3. (Número de proyectos presentados / Número total de proyectos previstos) x 100 4. (Número de convenios firmados / Número total de convenios previstos) x 100 5. (Número de obras supervisadas / Número total de obras planificadas) x 100	1. Informes técnicos por plantel y listado oficial de escuelas diagnosticadas. 2. Actas de reunión de cada mesa de trabajo. 3. Documentos oficiales de los proyectos ejecutivos presentados y recibidos de recepción de los proyectos por las autoridades estatales o federales. 4. Copias de los convenios firmados. 5. Actas de supervisión de obra firmadas por las partes involucradas (municipio, SEP, comités escolares).	1. Existe disposición para el acceso a los planteles y colaboración del personal escolar. 2. Coordinación efectiva entre los distintos niveles de gobierno. 3. Disponibilidad de personal técnico capacitado para elaborar proyectos ejecutivos. 4. Existe la aprobación por parte de las instancias federales y estatales para firmar los convenios. 5. Compromiso de las dependencias responsables y los comités escolares para llevar a cabo la supervisión periódica.

XIV.III. Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec

La Meta Estratégica 2. "Sistema de de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficiente que conecta a Mazatepec", tiene como finalidad transformar la movilidad del municipio en un eje de inclusión social, desarrollo económico y calidad de vida. Esta meta reconoce que el transporte público no solo es un medio de desplazamiento, sino también un derecho urbano fundamental que permite el acceso a la educación, la salud, el trabajo, el esparcimiento y otros servicios esenciales, especialmente para quienes no cuentan con transporte propio. Esta meta estratégica busca rediseñar el sistema de transporte público con una visión integral, centrada en la seguridad, la accesibilidad y la eficiencia. Se trata de garantizar un servicio digno para todos los sectores de la población, especialmente para niñas, niños, personas adultas mayores, personas con discapacidad y mujeres, quienes a menudo enfrentan mayores obstáculos en el uso cotidiano del transporte.

Uno de los pilares de esta meta será la creación de normativas locales que regulen y profesionalicen la operación del transporte público en el municipio. Estas normativas contemplarán desde los requisitos mínimos para operadores y vehículos, hasta las condiciones de seguridad, higiene, respeto al usuario y respeto de rutas y tarifas autorizadas. Asimismo, se impulsará la capacitación continua de las y los transportistas, no sólo en temas técnicos o viales, sino también en atención al usuario y fomento turístico, con el objetivo de que se conviertan en embajadores de un Mazatepec moderno y hospitalario. Por otro lado, se implementarán acciones concretas para dignificar la infraestructura relacionada con la movilidad: la rehabilitación y señalización de paraderos, la mejora del alumbrado público en puntos de ascenso y descenso, la creación de espacios accesibles para personas con movilidad reducida y la vigilancia activa para prevenir hechos de violencia o acoso durante los traslados.

Esta meta estratégica también contempla el fortalecimiento institucional de las áreas municipales responsables del transporte y la movilidad, dotándolas de herramientas para el monitoreo, la evaluación y la mejora continua del servicio. Se promoverán esquemas de colaboración con el gobierno estatal y con los propios concesionarios, en un marco de corresponsabilidad, transparencia y compromiso ciudadano.

En esencia, la Meta Estratégica 2 apuesta por un sistema de transporte público como columna vertebral del desarrollo local, que conecte eficientemente a las comunidades de Mazatepec, favorezca la cohesión social y fomente una cultura de respeto, legalidad y seguridad en el uso del espacio público. Se trata de construir un Mazatepec más justo, más conectado y más humano, en donde moverse no sea un privilegio, sino un derecho garantizado para todas y todos.

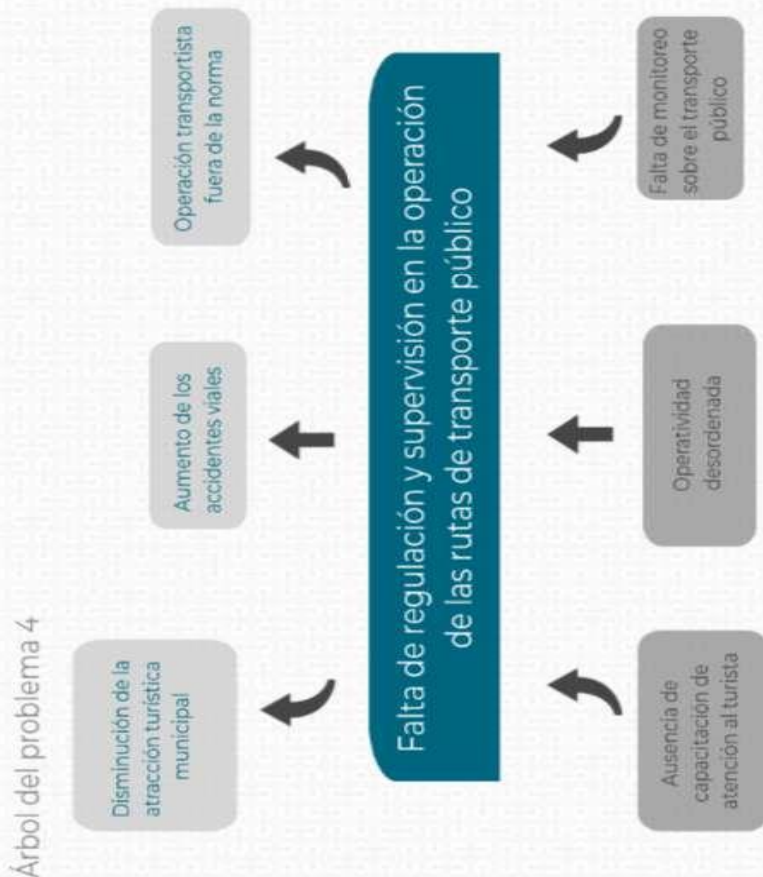
MAZATEPEC

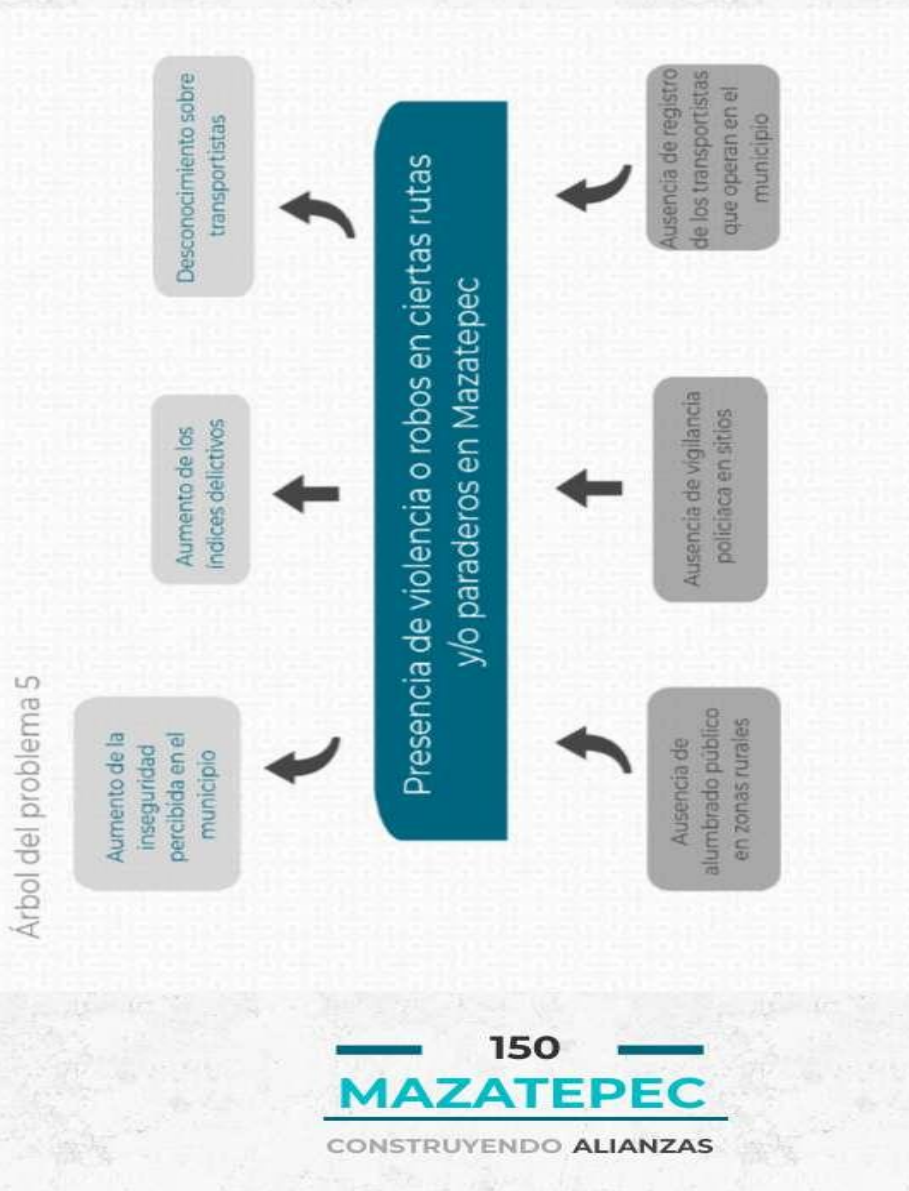
AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

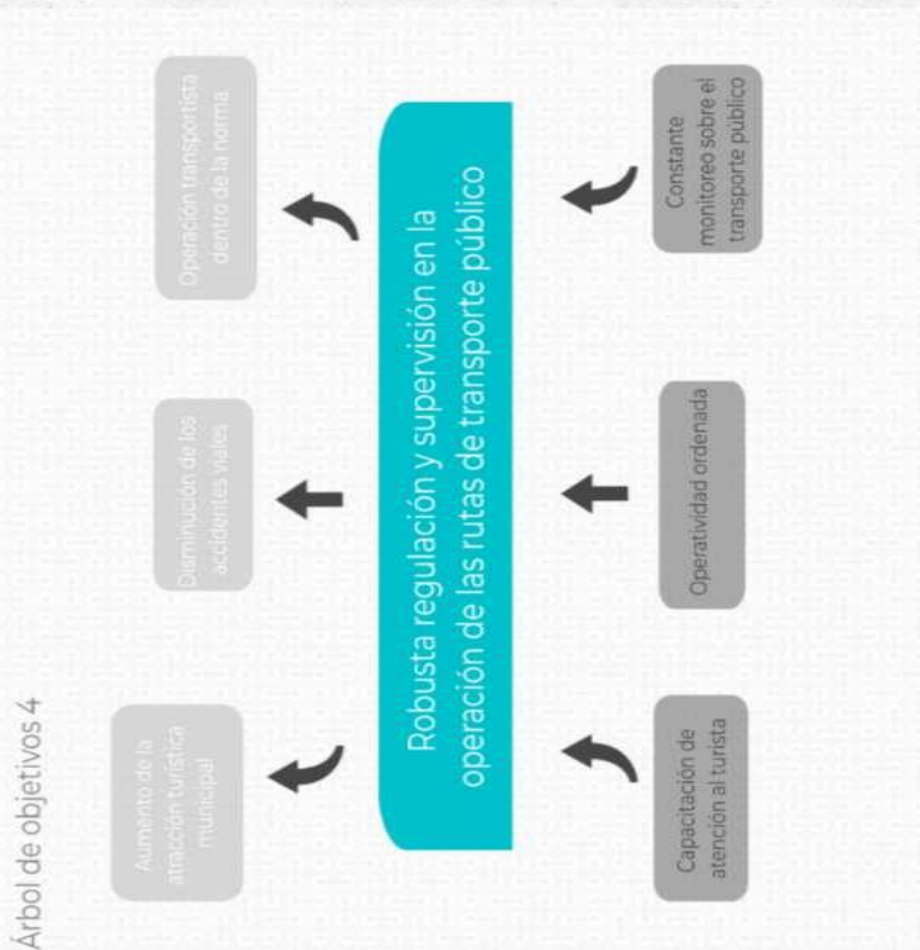
GOBIERNO MUNICIPAL

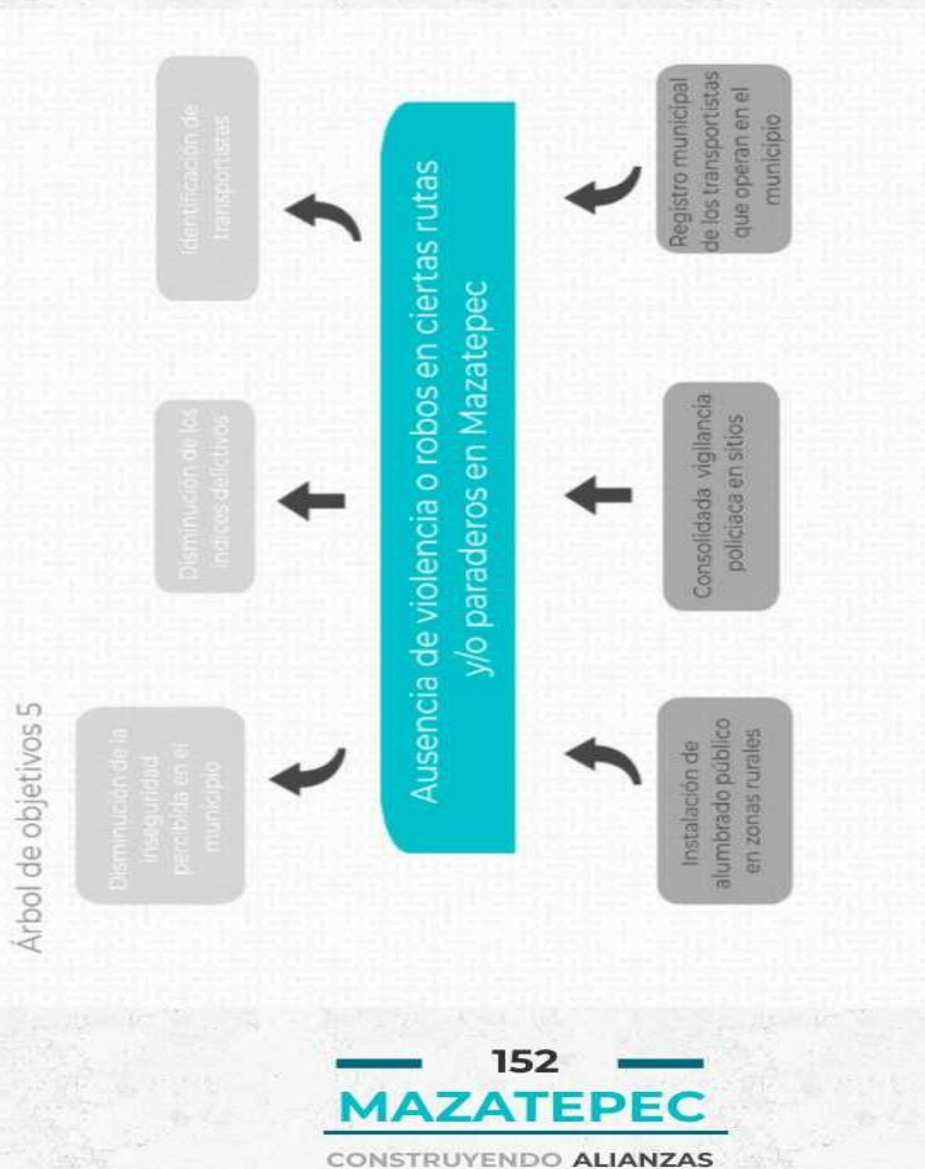
XIV.III.I. Árbol del problema





XIV.III.II. Árbol de objetivos





XIV.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 7. Transporte con enfoque turístico en Mazatepec: formación de transportistas en materia de seguridad y fomento turístico

Dependencia: Coordinación de Turismo y Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad

Objetivo: Profesionalizar a las y los operadores del transporte local en temas de seguridad, atención al usuario y promoción turística, para convertirlos en aliados estratégicos en el desarrollo del turismo sostenible y seguro en el municipio.

Estrategia: Implementación de un programa de capacitación especializada para transportistas, enfocado en normativas de seguridad vial, prevención del acoso, atención al visitante y conocimiento de los principales atractivos turísticos de Mazatepec, fortaleciendo así la imagen del municipio como destino acogedor y confiable.

Meta: Capacitar a al menos 50 transportistas del municipio durante el periodo 2025-2027, asegurando que al menos el 80% de quienes prestan servicio en rutas turísticas o de acceso a zonas de interés cuenten con formación en seguridad y orientación turística.

Líneas de acción:

1. Realizar un censo de transportistas que operan en rutas con vocación turística o cercanas a sitios de interés.

2. Diseñar, en coordinación con instancias de seguridad pública y turismo, un programa de formación con módulos sobre conducción segura, atención al cliente, hospitalidad, cultura local y primeros auxilios.
3. Implementar talleres trimestrales presenciales y/o virtuales con entrega de constancia de participación.
4. Crear un distintivo municipal de "Transportista Turístico Seguro" que acredite a los operadores capacitados y fomente la confianza del usuario.
5. Promover convenios con dependencias estatales y federales para fortalecer el programa y reconocer oficialmente las certificaciones.
6. Evaluar el impacto del programa a través de encuestas de satisfacción a turistas, seguimiento a incidentes reportados y retroalimentación de los propios transportistas.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programa 7. Transporte con enfoque turístico en Mazatepec; formación de transportistas en materia de seguridad y fomento turístico

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
 Dirección General de Legislación.
 Subdirección de Jurisprudencia.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Profesionalizar a las y los operadores del transporte local en temas de seguridad, atención al usuario y promoción turística, para convertirlos en aliados estratégicos en el desarrollo del turismo sostenible y seguro en el municipio.</p>	<p>Porcentaje de operadores del transporte local capacitados en seguridad, atención al usuario y promoción turística.</p>	<p>$\left(\frac{\text{Número de operadores capacitados}}{\text{Número total de operadores del transporte}} \right) \times 100$</p>	<p>Listados de asistencia y constancias de participación en los cursos de formación.</p>	<p>Compromiso de los operadores de transporte para asistir y participar activamente en las capacitaciones.</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar un censo de transportistas que operen en rutas con vocación turística o cercanas a sitios de interés. 2. Diseñar un programa de formación con módulos sobre conducción segura, atención al cliente, comportamiento, cultura local y primeros auxilios. 3. Implementar talleres temáticos. 4. Presentar el programa a las autoridades locales y estatales. 5. Promover convenios con dependencias estatales y federales para fortalecer el programa y reconocer oficialmente. 6. Evaluar el impacto del programa a través de encuestas a usuarios y turistas. 7. Seguir monitoreando los incidentes reportados y brindar asistencia a los transportistas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de transportistas registrados en el censo que operen en rutas turísticas o cercanas a sitios de interés. 2. Número de módulos de formación diseñados y validados para el programa de capacitación a transportistas. 3. Número de talleres realizados y porcentaje de transportistas que completan el taller y reciben constancia. 4. Número de distintivos entregados a los transportistas. 5. Número de convenios firmados con instituciones estatales y federales vinculadas al transporte y turismo. 6. Nivel de satisfacción de usuarios y transportistas con el servicio turístico local capacitado. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de transportistas reportados en el censo que operen en rutas turísticas / Número total de transportistas reportados $\times 100$ 2. Número de módulos de formación diseñados / Número total de módulos diseñados $\times 100$ 3. Número de talleres realizados / Número de talleres planificados $\times 100$ 4. Porcentaje de transportistas que completan el taller y reciben constancia $\times 100$ 5. Número de distintivos entregados / Número de transportistas capacitados $\times 100$ 6. Número de convenios firmados / Número de convenios planificados $\times 100$ 7. Total de respuestas positivas en encuestas / Total de encuestas aplicadas $\times 100$ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Registro del censo de transportistas y listado de rutas y sitios de interés identificados. 2. Programa de formación detallado, incluyendo los módulos y contenidos. 3. Registros de asistencia y participación en los talleres, constancias de participación entregadas a los transportistas y reportes trimestrales de los talleres realizados (presenciales y/o virtuales). 4. Listado de transportistas capacitados con el distintivo y registro de entrega de distintivos (Fecha, nombre del transportista). 5. Copias de convenios firmados y actas de reuniones interinstitucionales. 6. Encuestas aplicadas a turistas y transportistas y reportes de seguimiento a incidentes. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Existencia de recursos y personal suficiente para realizar el censo de forma efectiva. 2. Interés y disposición de los transportistas para participar en el programa de capacitación. 3. Disponibilidad de recursos para organizar los talleres trimestrales. 4. Compromiso de los transportistas para exhibir el distintivo de manera visible. 5. Voluntad política de las dependencias estatales y federales para colaborar. 6. Disposición de turistas y transportistas para participar en las evaluaciones.

Programa 8. Transporte público seguro: Actualización de normatividad en materia de transporte público

Dependencia: Consejería Jurídica y Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad

Objetivo: Garantizar un servicio de transporte público eficiente, ordenado y seguro en Mazatepec, mediante la creación de una normatividad municipal que regule su operación, mejore las condiciones de seguridad para las y los usuarios y promueva un modelo de movilidad digno y accesible.

Estrategia: Actualizar y poner en marcha un marco normativo municipal en materia de transporte público, en coordinación con autoridades estatales, transportistas y ciudadanía, que establezca reglas claras para la prestación del servicio, criterios de seguridad, condiciones operativas y mecanismos de supervisión.

Meta: Elaborar, aprobar y poner en marcha un reglamento municipal de transporte público durante el periodo 2025-2027, así como capacitar a por lo menos 50 operadores del servicio en temas de seguridad vial, atención al usuario y prevención de acoso.

Líneas de acción:

1. Realizar un diagnóstico participativo sobre el estado actual del transporte público en el municipio, identificando riesgos, deficiencias y áreas de oportunidad.
2. Instalar una mesa técnica con autoridades municipales, estatales, concesionarios y representantes de la sociedad civil para la elaboración del reglamento.
3. Diseñar el reglamento con enfoque en seguridad, equidad, eficiencia y derechos del usuario, incorporando mecanismos de sanción y evaluación.
4. Promover la aprobación del reglamento por parte del cabildo municipal y socializar su contenido con transportistas y ciudadanía.

5. Implementar programas de capacitación obligatoria para los operadores del transporte público en temas de seguridad vial, atención a grupos vulnerables y prevención de violencia o acoso.

6. Establecer una unidad municipal de supervisión y atención al usuario del transporte público, con canales accesibles para quejas y sugerencias.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

158
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense, Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programa 9. Transporte público seguro. Actualización de normatividad en materia de transporte público

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
 Dirección General de Legislación.
 Subdirección de Jurisprudencia.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Garantizar un servicio de transporte público eficiente, ordenado y seguro en Mazatepec, mediante la creación de una normatividad municipal que regule su operación, mejore las condiciones de seguridad para las y los usuarios y promueva un modelo de movilidad digno y equitativo.	Normatividad municipal en materia de transporte público diseñada, aprobada y en proceso de implementación.	(Número de normativas aprobadas / Número de normativas propuestas) * 100	Publicación en el Periódico Oficial del Estado de Morelos.	Existe voluntad política del ayuntamiento para aprobar y aplicar la normatividad
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar una diagnosis participativa sobre el estado actual del transporte público en Mazatepec. 2. Interar una mesa técnica con autoridades municipales, estatales, federales y representantes de la sociedad civil para la elaboración del reglamento. 3. Diseñar el reglamento con criterios de seguridad, salud, equidad y derechos del usuario, incorporando mecanismos de sanción y evaluación. 4. Promover la aprobación del reglamento por parte del cabildo municipal y solicitar su registro con el Poder Judicial. 5. Implementar programas de capacitación obligatoria para los operadores del transporte público en temas de seguridad, atención al usuario y manejo de situaciones de emergencia. 6. Establecer una unidad municipal de supervisión y control al servicio del transporte público, con personal especializado en gestión y seguimiento. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnóstico participativo sobre el estado del transporte público en Mazatepec. 2. Mesa técnica de trabajo entre autoridades municipales, estatales y federales. 3. Reglamento municipal de transporte público diseñado con criterios de seguridad, equidad, eficiencia y protección al usuario. 4. Número de reglamentos aprobados por el cabildo y difundidos a transportistas y ciudadanía. 5. Porcentaje de operadores capacitados en seguridad vial y atención al usuario. 6. Número de unidades de transporte público estacionadas y en funcionamiento. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Número de diagnósticos elaborados y validados (Número de diagnósticos programados * 100). 2. Número de mesas técnicas interinstitucionales, gubernamentales y comunitarias. 3. Número de criterios incorporados en el reglamento / Número total de criterios establecidos * 100. 4. Número de reglamentos aprobados por el cabildo y difundidos a transportistas y ciudadanía / Número de reglamentos contemplados para aprobar y difundir a transportistas y ciudadanía * 100. 5. Número de operadores capacitados / Número total de operadores capacitados * 100. 6. Número de unidades operativas de atención al usuario / Número de unidades programadas * 100. 	Variación porcentual del número de personal involucrado en diagnóstico con respaldo técnico y metodológico. 2. Minutas de reuniones y listas de asistencia firmadas. 3. Dictámenes técnicos, jurídicos de validación y actas de revisión y validación por la mesa técnica. 4. Acta de sesión de cabildo con aprobación del reglamento y materiales de difusión (trípticos, carteleras, publicaciones digitales). 5. Listas de asistencia firmadas y constancias de participación emitidas. 6. Acta de creación de la unidad, registro de personal asignado y reportes mensuales de quejas y sugerencias recibidas en estado de vulnerabilidad social.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disponibilidad y disposición de los actores involucrados (transportistas, usuarios, autoridades) para participar en el diagnóstico. 2. Voluntad política y disposición de las partes involucradas. 3. Existencia de marcos normativos compatibles a nivel estatal y federal. 4. Voluntad política del cabildo para aprobar el reglamento. 5. Disponibilidad y disposición de los operadores para asistir a las capacitaciones. 6. Asignación de recursos humanos y materiales para el funcionamiento de la unidad operativa en atención al usuario.

Programa 9. Movilidad segura para Mazatepec: Mejoramiento urbano de los paraderos y sitios de transporte público

Dependencia: Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad y Dirección de Desarrollo Urbano, Vivienda y Obras Públicas

Objetivo: Dignificar y mejorar las condiciones físicas y de seguridad de los paraderos y sitios de transporte público del municipio, con el fin de ofrecer a las y los usuarios espacios accesibles, ordenados y seguros que favorezcan una movilidad urbana eficiente y humana.

Estrategia: Diseño y ejecución de obras de mejoramiento urbano en puntos estratégicos de concentración del transporte público, incorporando criterios de accesibilidad, iluminación, señalética, mobiliario urbano y seguridad, en coordinación con transportistas y ciudadanía.

Meta: Rehabilitar y mejorar al menos 10 paraderos y sitios de transporte público en Mazatepec durante el periodo 2025-2027, garantizando que el 100% de las cabeceras de ruta cuenten con condiciones dignas y funcionales para usuarios y operadores.

Líneas de acción:

1. Levantar un diagnóstico técnico y participativo sobre el estado actual de los paraderos y sitios de transporte público en el municipio.
2. Priorizar los puntos con mayor afluencia o deterioro para intervenirlos en etapas, según criterios de urgencia y factibilidad.
3. Diseñar proyectos de intervención urbana con enfoque de accesibilidad universal, seguridad vial y confort para las y los usuarios.
4. Gestionar recursos municipales, estatales y/o federales para la ejecución de las obras de mejoramiento.

5. Coordinar con concesionarios del transporte público para ordenar el uso de los espacios y promover el cuidado compartido de la infraestructura.
6. Instalar señalética clara, iluminación adecuada, bancas, techos y elementos de seguridad en los paraderos rehabilitados, y dar seguimiento a su mantenimiento.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

162
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje I. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programa 9. Movilidad segura para Mazatepec; Mejoramiento urbano de los paraderos y sitios de transporte público

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Dignificar y mejorar las condiciones físicas y de seguridad de los paraderos y sitios de transporte público del municipio.	Porcentaje de paraderos y sitios de transporte público rehabilitados con criterios de accesibilidad y seguridad.	$\frac{\text{Número de paraderos rehabilitados}}{\text{Total de paraderos}} \times 100$	Diagnóstico técnico de paraderos y proyectos de rehabilitación aprobados.	Disponibilidad presupuestal para obras públicas y coordinación efectiva con áreas de obras públicas y transporte.
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantar un diagnóstico técnico y participativo sobre el estado actual de los paraderos y sitios de transporte público en el municipio. 2. Priorizar los puntos con mayor afluencia o deterioro para intervenir en etapas, según criterios de urgencia y factibilidad. 3. Diseñar proyectos de intervención urbana con enfoque de accesibilidad universal, seguridad vial y confort para las y los usuarios. 4. Circular recursos municipales, estatales y federales para la ejecución de las obras de mejoramiento. 5. Coordinar con concesionarios del transporte público para ordenar el uso de los espacios y promover el cuidado compartido de la infraestructura. 6. Instalar señalética vial, iluminación, adopción, bancos, techos y elementos de seguridad en los paraderos rehabilitados y dar seguimiento a su mantenimiento. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de paraderos y sitios de transporte público evaluados en el diagnóstico técnico y participativo. 2. Porcentaje de puntos de transporte público prioritarios y atendidos de acuerdo con los criterios establecidos de afluencia y deterioro. 3. Número de proyectos de intervención urbana diseñados con enfoque de accesibilidad universal, seguridad vial y confort. 4. Porcentaje de recursos gestionados respecto al monto total requerido para la ejecución de las obras de mejoramiento de los paraderos y sitios de transporte público. 5. Disponibilidad de paraderos y sitios de transporte público intervenidos con participación de concesionarios. 6. Porcentaje de paraderos rehabilitados que cumplen con infraestructura completa y funcional. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. [Número de paraderos evaluados / Total de paraderos identificados] * 100 2. [Número de paraderos prioritarios y atendidos / Número total de paraderos evaluados] * 100 3. [Número de proyectos diseñados con los tres enfoques / Número total de proyectos diseñados] * 100 4. [Monto total de recursos gestionados / Monto total requerido para las obras] * 100 5. [Número de paraderos y sitios intervenidos con participación de concesionarios / Total de paraderos y sitios identificados para intervenir] * 100 6. [Número de paraderos con señalética, iluminación, bancos, techos y elementos de seguridad instalados y en funcionamiento / Total de paraderos rehabilitados] * 100 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informe técnico del diagnóstico y actas de reuniones participativas. 2. Lista de paraderos prioritarios con criterios de afluencia y deterioro, reportes de intervención por paradero y plan de intervención por etapas. 3. Documentos de proyectos de intervención urbana, planos y diseños de los proyectos con especificaciones de accesibilidad, seguridad vial y confort y reportes técnicos de los diseños y sus aprobaciones. 4. Documentos de solicitud y aprobación de recursos (oficios, acuerdos, contratos). 5. Actas de reunión con concesionarios y convenios de colaboración firmados. 6. Reportes técnicos de obra y fotografías del estado final de cada paradero. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disponibilidad de personal técnico capacitado para realizar el diagnóstico. 2. Disponibilidad de recursos financieros y materiales para intervenir los puntos prioritarios. 3. Disponibilidad de personal técnico especializado para diseñar los proyectos y aprobación de los proyectos por las autoridades municipales y estatales. 4. Disponibilidad de fondos por parte de las autoridades municipales, estatales y federales. 5. Disposición de los concesionarios para colaborar con el gobierno municipal. 6. Existe disponibilidad de recursos materiales y humanos y funcionamiento adecuado de los servicios públicos (electricidad, seguridad).

Programa 10. Seguridad y comodidad en ruta: Establecimiento de verificación de documentos de conductores de transporte público y vigilancia de subida y descenso de pasajeros

Dependencia: Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad

Objetivo: Garantizar que el servicio de transporte público en Mazatepec sea seguro, confiable y respetuoso de los derechos de las y los usuarios, mediante la verificación documental de los conductores y la supervisión del correcto ascenso y descenso de pasajeros en puntos autorizados.

Estrategia: Establecer un sistema permanente de revisión y control del transporte público, que incluya la validación de documentos y licencias de los operadores, así como operativos de vigilancia en paraderos clave, con el apoyo de la policía municipal y personal capacitado.

Meta: Verificar los documentos y condiciones de operación del 80% de los conductores de transporte público en Mazatepec al menos una vez por año durante el periodo 2025-2027, y realizar operativos de supervisión mensual en al menos 3 paraderos estratégicos del municipio.

Líneas de acción:

1. Crear un padrón actualizado de concesionarios y operadores del transporte público en coordinación con autoridades estatales.
2. Establecer módulos municipales de verificación documental y revisión periódica de licencias, seguros, condiciones físicas de los vehículos y antecedentes de los conductores.
3. Realizar campañas informativas dirigidas a los operadores sobre la importancia del cumplimiento normativo y la seguridad vial.

4. Implementar operativos mensuales en los principales paraderos para vigilar que el ascenso y descenso de pasajeros se realice en condiciones seguras y ordenadas.
5. Capacitar a personal de seguridad pública y tránsito municipal para que participen en las tareas de supervisión con enfoque de derechos humanos y perspectiva de género.
6. Habilitar un canal de denuncia ciudadana para reportar irregularidades en el servicio y dar seguimiento puntual a cada caso reportado.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

166
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica II. Sistema de validades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programa 10. Seguridad y comodidad en ruta. Establecimiento de verificación de documentos de conductores de transporte público y vigilancia de subida y descenso de pasajeros.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Garantizar que el servicio de transporte público en Mazatepec sea seguro, confiable y respetuoso de los derechos de las y los usuarios, mediante la verificación documental de los conductores y la supervisión del correcto ascenso y descenso de pasajeros en puntos autorizados.	Porcentaje de conductores verificados y puntos supervisados conforme a los criterios de seguridad y legalidad establecidos.	(Número de conductores con documentación verificada y puntos de ascenso/descenso o supervisados / Total de conductores registrados y puntos autorizados) * 100	Registros de verificación documental y reportes de supervisión de puntos de ascenso y descenso.	Colaboración de concesionarios y operadores del transporte público.
Actividades	1. Crear un padrón actualizado de concesionarios y operadores del transporte público en coordinación con autoridades estatales. 2. Establecer módulos de verificación documental y revisión periódica de licencias, seguros, condiciones físicas de los vehículos y antecedentes de los conductores. 3. Realizar campañas informativas dirigidas a los operadores sobre la importancia del cumplimiento normativo y seguridad vial. 4. Implementar operativos mensuales en los principales puntos de acceso y descenso de pasajeros de acuerdo a condiciones seguras y ordenadas. 5. Cooperar a personal de seguridad pública y tránsito municipal para que participen en las labores de supervisión con el apoyo de elementos humanos. 6. Instalar un canal de denuncia ciudadana para reportar irregularidades en el servicio y dar seguimiento puntual a cada caso reportado.	1. Padrón municipal de concesionarios y operadores del transporte público registrado y verificado. 2. Porcentaje de conductores y unidades del transporte público revisados mediante módulos municipales de verificación. 3. Porcentaje de operadores capacitados mediante campañas informativas sobre cumplimiento normativo y seguridad vial. 4. Número de operativos realizados en puntos de acceso y descenso según de planeación. 5. Porcentaje de elementos capacitados en supervisión con apoyo de elementos humanos. 6. Número de denuncias ciudadanas recibidas y atendidas en relación con irregularidades en el servicio de transporte público.	1. (Número de concesionarios y operadores registrados y verificados en el padrón / Total estimado de concesionarios y operadores en el municipio) * 100 2. (Número de conductores y vehículos verificados en módulos múltiples / Total de conductores y vehículos registrados) * 100 3. (Número de operadores capacitados / Total de operadores registrados) * 100 4. (Número de operativos programados) * 100 5. (Número de elementos capacitados / Total de elementos asignados a tareas de supervisión) * 100 6. (Número de denuncias atendidas / Número total de denuncias recibidas) * 100	1. Base de datos oficial del padrón. 2. Registros de verificación en módulos y reportes de revisión documental y técnica. 3. Listas de asistencia a campañas informativas y reportes fotográficos y materiales de difusión. 4. Reportes mensuales de operativos y bitácoras de supervisión. 5. Listas de asistencia a los capacitaciones y constancias de capacitación emitidas. 6. Registro de denuncias ciudadanas (formato físico o digital) y reportes de seguimiento de casos atendidos.	1. Acceso a información actualizada por parte de las autoridades estatales y voluntad de los concesionarios y operadores para registrarse. 2. Disponibilidad de espacio, equipo y personal para los módulos. 3. Disposición de los operadores para asistir a las campañas y coordinación efectiva con las organizaciones de transporte público. 4. Coordinación efectiva entre autoridades municipales y cuerpos de seguridad. 5. Interés institucional por profesionalizar al personal operativo. 6. Compromiso de las autoridades para dar seguimiento puntual a cada denuncia y colaboración de la ciudadanía en el uso del canal para reportar irregularidades.

Programa 11. "Fortalecimiento de la Seguridad Pública y Prevención del Delito en Mazatepec"

Dependencia: Dirección de Seguridad Pública Municipal y Vialidad

Objetivo: Garantizar un entorno seguro para la población de Mazatepec mediante estrategias de vigilancia, prevención del delito y participación ciudadana, fortaleciendo la presencia policial, el uso de tecnología y la organización vecinal.

Estrategia: Implementar un esquema integral de seguridad que combine patrullajes constantes, rondines estratégicos, instalación de cámaras de videovigilancia, reactivación de comités vecinales y mecanismos de denuncia anónima, con enfoque en la proximidad social y la coordinación con cuerpos estatales y federales.

Meta: Incrementar la cobertura de patrullaje al 100% en las principales colonias del municipio, instalar al menos 20 cámaras de videovigilancia funcionales, y consolidar 10 comités vecinales de seguridad durante el periodo 2025-2027.

Líneas de acción:

1. Diseñar un plan operativo de patrullajes y rondines en zonas estratégicas del municipio, con horarios definidos y presencia visible.
2. Adquirir e instalar cámaras de videovigilancia en puntos prioritarios con mayor incidencia delictiva o tránsito peatonal.
3. Capacitar al personal de Seguridad Pública en proximidad social, derechos humanos y protocolos de atención ciudadana.
4. Reactivar y conformar comités vecinales de seguridad, brindándoles acompañamiento y mecanismos de coordinación directa con la policía.
5. Fortalecer el número y condiciones de las unidades de patrullaje, asegurando su mantenimiento y cobertura total.
6. Establecer un sistema de denuncia anónima y atención inmediata, accesible a través de medios digitales y telefónicos.
7. Realizar campañas de prevención del delito y fomentando la cultura de la legalidad.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programática II. Fortalecimiento de la seguridad pública y prevención del delito en Mazatepec

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
 Dirección General de Legislación.
 Subdirección de Jurisprudencia.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Mejorar la seguridad en Mazatepec mediante el fortalecimiento de los patrullajes, rondines y organización ciudadana, con el fin de reducir la incidencia delictiva y aumentar la percepción de seguridad en la población.	Porcentaje de cobertura de vigilancia activa en colonias del municipio.	Colonias con patrullaje regular / Total de colonias del municipio * 100	Reportes mensuales de la Dirección Pública, bitácoras de patrullaje, registros de rondines y actas de comités vecinales.	Se cuenta con suficientes recursos humanos, patrullas operativas y disposición de la ciudadanía para participar en la vigilancia comunitaria.
Actividades	1.- Elaborar un plan operativo de patrullajes y rondines en zonas estratégicas del municipio, con horarios definidos y presencia visible. 2.- Adquirir cámaras de videovigilancia en puntos estratégicos con mayor incidencia delictiva o tránsito peatonal. 3.- Capacitar al personal de Seguridad Pública en proximidad social, derechos humanos y gestiones de atención. 4.- Reactivar y conformar comités vecinales de seguridad, brindándoles acompañamiento y mecanismos de coordinación con la policía. 5.- Fortalecer el número y condiciones de las unidades de patrullaje, asegurando su mantenimiento y cobertura total. 6.- Establecer un sistema de denuncia anónima e inmediata, accesible a través de medios digitales y telefónicos. 7.- Realizar campañas de prevención del delito en escuelas, comunidades y espacios públicos, fomentando la cultura de la legalidad.	1.- Plan operativo de patrullajes y rondines, diseñado. 2.- Número de cámaras de videovigilancia instaladas y operando. 3.- Número de elementos capacitados. 4.- Número de comités vecinales de seguridad conformados y activos. 5.- Porcentaje de patrullas operativas disponibles. 6.- Sistema de denuncia anónima implementado y en funcionamiento. 7.- Número de campañas de prevención del delito realizadas.	1.- Plan operativo elaborado / Plan operativo programado * 100 2.- Cámaras instaladas y activas / Cámaras programadas * 100 3.- Elementos capacitados / Elementos programados para capacitar * 100 4.- Comités conformados y activos / Comités programados * 100 5.- Patrullas operativas / Patrullas totales * 100 6.- Sistema operativo / Sistema programado * 100 7.- Campañas realizadas / Campañas programadas * 100	1.- Documento oficial del plan operativo, actas de validación por el Ayuntamiento. 2.- Acta de entrega-recepción de equipos, reporte técnico de funcionamiento, inventario de cámaras. 3.- Constancias de capacitación, listas de asistencia, reportes de capacitación. 4.- Actas de constitución de comités, registros de reuniones, reportes de actividades. 5.- Inventario actualizado de unidades, reportes de mantenimiento, bitácoras de operación. 6.- Reporte técnico de activación, evidencias de uso. 7.- Registros fotográficos y de asistencia, informes de actividades, material de difusión elaborados.	1.- El equipo técnico cuenta con la información y recursos necesarios para el diseño del plan. 2.- Se cuenta con presupuesto suficiente y proveedores calificados para la adquisición e instalación. 3.- El personal tiene disponibilidad para asistir y completar la capacitación. 4.- La comunidad muestra disposición y participación en la conformación de los comités. 5.- Se cuenta con recursos para mantenimiento preventivo y correctivo de las patrullas. 6.- Existe infraestructura tecnológica y personal capacitado para operar el sistema. 7.- Las escuelas y comunidades colaboran activamente en la realización de las campañas.

Programa 12. Mazatepec Urbano y Seguro: Infraestructura digna para todas y todos en el transporte público

Dependencia: Dirección de Obras Públicas

Objetivo: Consolidar un entorno urbano ordenado, accesible y seguro para la población de Mazatepec mediante el fortalecimiento de la infraestructura pública básica, priorizando la mejora de calles, banquetas, guarniciones, alumbrado y espacios de circulación peatonal. El objetivo es atender de manera gradual los rezagos históricos en obra pública menor, promover la movilidad segura y digna, y generar condiciones que eleven la calidad de vida en barrios, colonias y comunidades. Asimismo, se busca implementar mecanismos de planificación, mantenimiento y participación ciudadana que garanticen la sostenibilidad de las acciones de mejoramiento urbano en el mediano y largo plazo.

Estrategia: Lograr una cobertura efectiva de mantenimiento y rehabilitación de infraestructura urbana básica en al menos el 50% del municipio durante el periodo de gobierno. Se contempla la intervención sistemática en calles con daños estructurales, falta de banquetas, iluminación deficiente o deterioro visible, así como la construcción de nuevos elementos urbanos donde sea necesario.

Meta: Mejorar de forma progresiva y ordenada la imagen urbana, la seguridad vial y la accesibilidad en calles, avenidas y espacios públicos del municipio, mediante la ejecución anual de al menos 6 intervenciones de mantenimiento, rehabilitación o equipamiento básico, priorizando zonas con alta circulación peatonal o vehicular.

Líneas de acción:

1. Construcción y rehabilitación de banquetas, guarniciones y rampas de acceso peatonal en zonas prioritarias del municipio, con criterios de accesibilidad universal y seguridad para peatones.
2. Rehabilitación y sustitución de luminarias públicas en colonias y comunidades, priorizando zonas con alta incidencia de accidentes o percepción de inseguridad.
3. Pavimentación y bacheo de calles y avenidas, mediante el uso de materiales adecuados y evaluación técnica del estado actual de la carpeta asfáltica o de concreto hidráulico.

4. Ejecución de jornadas de verificación comunitaria para la identificación de calles obstruidas, deterioradas o con infraestructura urbana en mal estado, con participación de comités vecinales.

5. Mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura existente (banquetas, topes, guarniciones, puentes peatonales y accesos), con programación anual de intervenciones.

6. Diseño e implementación de un sistema municipal de reportes ciudadanos para obras públicas, que permita a la población notificar fallas, daños o necesidades de mantenimiento en su entorno inmediato..

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

173

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica II. Sistema de vialidades públicas con seguridad, accesible y eficientes que conectan a Mazatepec; Programa 12. Mazatepec Urbana y Seguro; Infraestructura digna para todos y todas en el transporte público.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 *100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Mazatepec cuenta con un sistema de transporte público seguro, accesible y eficiente que conecta a la población de manera digna.	Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Porcentaje de satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2024 / Satisfacción de los usuarios mazatepequenses del transporte público 2025 *100	Encuestas aplicadas a los usuarios mazatepequenses del transporte público.	Existe disposición de los transportistas, pasajeros y los tres órdenes de gobierno para lograr mejora en el servicio del transporte público en Mazatepec.

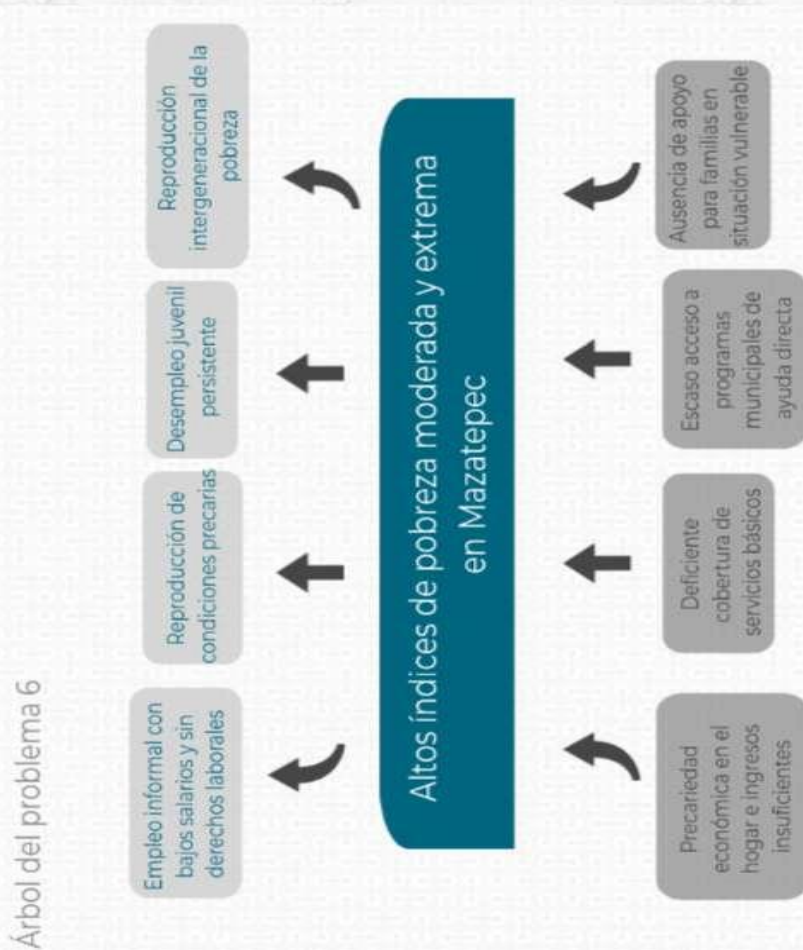
Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Consolidar un entorno urbano ordenado, accesible y seguro en Mazatepec mediante la mejora gradual de calles, banquetas, guarniciones, alumbrado y espacios peatonales, impulsando una movilidad digna y sostenible con participación ciudadana.	Porcentaje de intervenciones de mejoramiento urbano ejecutadas en zonas prioritarias conforme al plan municipal	Intervenciones de mejoramiento urbano ejecutadas / Intervenciones programadas en zonas prioritarias * 100	Expedientes técnicos de obras	Existen recursos suficientes para ejecutar y mantener las obras prioritarias
Actividades	1. Construir y rehabilitar banquetas, guarniciones y rampas con accesibilidad universal. 2. Rehabilitar y sustituir luminarias en zonas con alta incidencia de accidentes o inseguridad. 3. Pavimentar y bachear calles con base en evaluación técnica del estado vial. 4. Realizar verificaciones comunitarias para detectar calles y espacios urbanos en mal estado. 5. Dar mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura urbana existente. 6. Implementar un sistema de reportes ciudadanos para atención a obras públicas.	1. Porcentaje de metros lineales de banquetas, guarniciones y rampas construidos o rehabilitados respecto a la meta anual. 2. Porcentaje de luminarias rehabilitadas o sustituidas respecto al total de luminarias en mal estado identificadas. 3. Porcentaje de calles pavimentadas o bacheadas respecto al total de vialidades diagnosticadas como prioritarias. 4. Porcentaje de jornadas de verificación comunitaria realizadas respecto al cronograma anual. 5. Porcentaje de intervenciones de mantenimiento preventivo y correctivo ejecutadas respecto a las programadas. 6. Porcentaje de reportes ciudadanos atendidos mediante el sistema municipal de obras públicas.	1. Variación porcentual del número de perimetros lineales rehabilitados o construidos / Metros lineales programados * 100. 2. Luminarias rehabilitadas o sustituidas / Luminarias en mal estado identificadas * 100. 3. Calles intervenidas (bacheo o pavimentación) / Calles prioritarias según diagnóstico técnico * 100. 4. Jornadas de verificación realizadas / Jornadas programadas en el calendario * 100. 5. Intervenciones de mantenimiento realizadas / Intervenciones programadas * 100. 6. Reportes ciudadanos atendidos / Total de reportes recibidos * 100.	1. Expedientes de obra, reportes técnicos, actas de supervisión. 2. Inventarios de luminarias, bitácoras de sustitución o reparación. 3. Mapas de vialidades intervenidas, informes de pavimentación. 4. Listas de asistencia y actas de jornadas comunitarias. 5. Programas anuales de mantenimiento, evidencias fotográficas. 6. Plataforma o registros del sistema de reportes ciudadanos, fichas de atención.	1. Se cuenta con recursos técnicos, materiales y humanos suficientes para ejecutar las obras. 2. La participación ciudadana se mantiene activa durante los procesos de diagnóstico y verificación. 3. La infraestructura existente permite la rehabilitación sin requerimientos estructurales mayores. 4. El sistema municipal de reportes funciona adecuadamente y es accesible a la población. 5. Las condiciones climáticas y legales permiten ejecutar las obras sin interrupciones significativas. 6. Se lleva a cabo un seguimiento del programa.

XIV.IV. Meta estratégica III. Mazatepec Contigo: Protección social para las familias que más lo necesitan

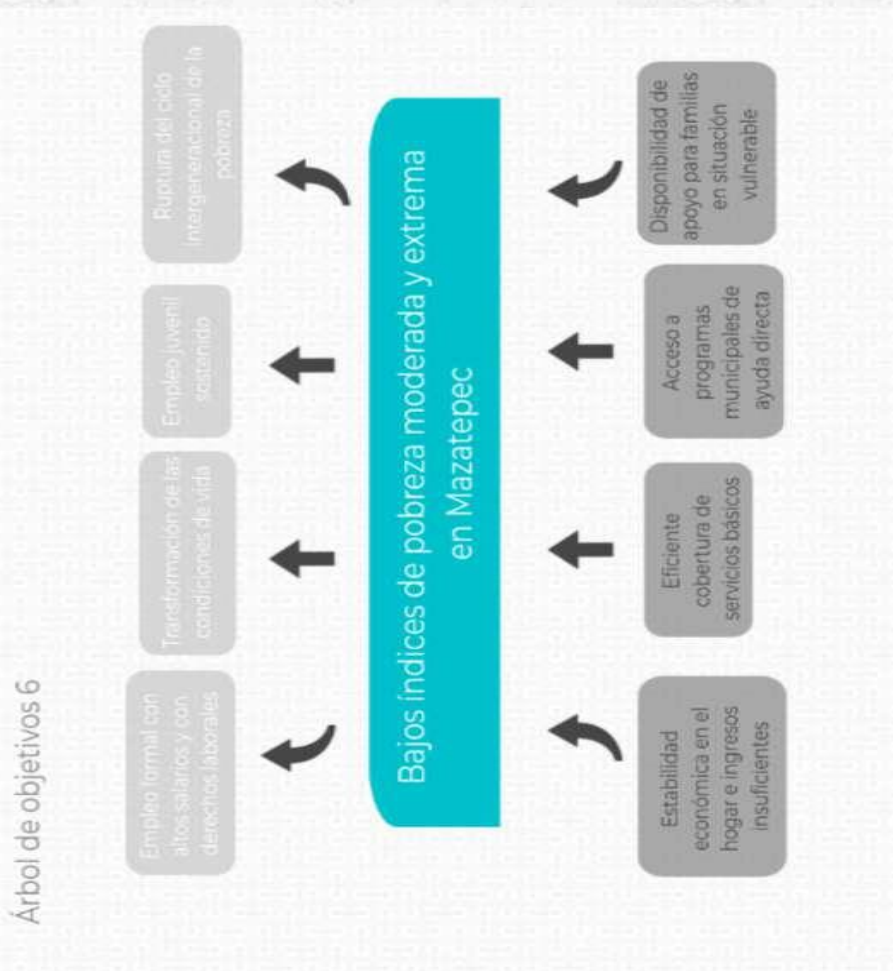
Esta meta estratégica parte del compromiso del gobierno municipal de brindar atención directa, solidaria y sin intermediarios a las familias que enfrentan condiciones de pobreza moderada, extrema o emergencias sociales. Reconociendo que una parte importante de la población vive en situaciones de alta vulnerabilidad económica, esta estrategia busca garantizar que ninguna persona quede sin respaldo institucional ante necesidades urgentes de salud, alimentación, vivienda o bienestar básico. Más allá de las cifras, esta política social pone al centro la dignidad humana y la corresponsabilidad comunitaria como base de un Mazatepec más justo y solidario.

La meta se orienta a generar condiciones que permitan atender, de manera sensible y sostenida, las necesidades más urgentes de la población en situación de vulnerabilidad. Parte del reconocimiento de que existen familias que enfrentan múltiples carencias que limitan su bienestar, por lo que resulta fundamental establecer mecanismos que respondan con cercanía, equidad y eficiencia. Este compromiso implica no solo atender las consecuencias visibles de la pobreza, sino también comprender sus causas profundas y avanzar hacia una política social basada en la empatía, la inclusión y la justicia. La prioridad será siempre acompañar a quienes más lo necesitan, fortaleciendo el tejido comunitario y garantizando que nadie quede fuera del alcance de los esfuerzos municipales. Con ello, se busca construir un entorno más solidario y equitativo, donde el desarrollo llegue a todas las personas, especialmente a quienes han vivido históricamente en desventaja.

XIV.IV.I. Árbol del problema



XIV.IV.II. Árbol de objetivos



XIV.IV.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 13. Mazatepec Contigo: Programa integral de apoyo solidario y atención comunitaria a familias en situación de vulnerabilidad

Dependencia: Dirección de Desarrollo Social y Sistema DIF Municipal Mazatepec

Objetivo: Reducir los efectos más críticos de la pobreza en las zonas de mayor rezago, promover condiciones mínimas de bienestar familiar, y contribuir al fortalecimiento de redes de apoyo comunitario. Asimismo, se busca generar un registro actualizado de familias vulnerables que sirva como base para la focalización de políticas públicas, la vinculación con otros programas de desarrollo y la construcción de estrategias de inclusión social a mediano y largo plazo.

Estrategia: Diseñar e implementar un sistema integral de atención municipal que combine la entrega periódica y transparente de apoyos básicos, la instalación estratégica de módulos comunitarios de información y canalización de necesidades, y la construcción de un padrón confiable de familias en situación de pobreza, el cual servirá como base para focalizar acciones, evitar duplicidades y construir rutas de atención interinstitucional. El programa incorporará principios de equidad territorial, transparencia y participación social en todas sus fases.

Meta: Atender al menos 50 hogares en situación de pobreza con apoyos directos entre los años 2025 y 2027, garantizando criterios de priorización social, evidencia documentada y seguimiento institucional de los casos atendidos.

Líneas de acción:

1. Establecer rutas de atención domiciliaria para la entrega de apoyos y seguimiento de casos priorizados.
2. Brindar orientación personalizada sobre programas sociales disponibles a nivel municipal, estatal y federal.



3. Implementar diagnósticos comunitarios participativos para identificar necesidades urgentes y recursos locales de apoyo.
4. Diseñar mecanismos de referencia y contrarreferencia entre dependencias municipales para canalizar solicitudes de ayuda.
5. Promover redes locales de solidaridad y apoyo mutuo entre familias beneficiarias, comités vecinales y organizaciones civiles.
6. Realizar campañas de información comunitaria sobre derechos sociales, acceso a servicios básicos y mecanismos de apoyo disponibles.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

180
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazatepequense; Meta estratégica III. Mazatepec Contigo; Protección social para las familias que más lo necesitan; Programa 13. Mazatepec Contigo; Programa integral de apoyo solidario y atención comunitaria a familias en situación de vulnerabilidad

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 * 100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Índice de cobertura de atención social a población vulnerable de Mazatepec	Índice de cobertura de atención social a población vulnerable de Mazatepec	Número de familias atendidas por el Programa "Mazatepec Apoya" / Número total de familias registradas en situación de pobreza o emergencia * 100	Listas de entrega y actas de recepción de apoyos	Las acciones se ejecutan con transparencia, sin sesgos ni discrecionalidad

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Atender de forma inmediata a familias en pobreza mediante apoyos directos y un fondo para emergencias, fortaleciendo su bienestar e inclusión social.	Porcentaje de familias en situación de pobreza registradas que reciben apoyos directos del programa	Número de familias atendidas con apoyos directos / Número total de familias registradas en situación de pobreza o emergencia * 100	Actas de entrega de apoyos (alimentos, kits, cobijas, etc.)	Se cuenta con mecanismos confiables para identificar y registrar a las familias en situación de pobreza
Actividades	1. Establecer rutas de atención domiciliar para la entrega de apoyos y seguimiento de casos prioritarios. 2. Brindar orientación personalizada sobre programas sociales disponibles a nivel municipal, estatal y federal. 3. Implementar diagnósticos comunitarios participativos para identificar necesidades urgentes y recursos locales de apoyo. 4. Diseñar mecanismos de referencia y contrarreferencia entre dependencias municipales para canalizar solicitudes de ayuda. 5. Promover redes locales de solidaridad y apoyo mutuo entre familias beneficiarias, comités vecinales y organizaciones civiles. 6. Realizar campañas de información comunitaria sobre derechos sociales, acceso a servicios, talleres y mecanismos de apoyo disponibles.	1. Porcentaje de hogares vulnerables registrados que recibieron apoyos en especie. 2. Porcentaje de localidades prioritarias atendidas con módulos comunitarios. 3. Porcentaje de registros familiares actualizados respecto al total de registros existentes. 4. Porcentaje de emergencias sociales atendidas con jornada inmediata. 5. Porcentaje de participantes capacitados respecto al total convocado. 6. Porcentaje de acciones de difusión ejecutadas respecto al plan de comunicación.	1. Hogares beneficiados con entregas / Hogares registrados como vulnerables * 100 2. Localidades atendidas con módulos / Localidades con rezago social identificadas * 100 3. Registros actualizados / Total de registros en el padrón municipal * 100 4. Emergencias atendidas con jornada / Emergencias sociales detectadas y registradas * 100 5. Personas capacitadas / Personas convocadas para formación * 100 6. Acciones de difusión realizadas / Acciones previstas en el plan anual * 100	1. Listas de entrega firmadas, actas de recepción, fotografías, registro de apoyos entregados. 2. Discos de módulos, listas de atención, evidencias de instalación y operación. 3. Base de datos, fichas de actualización, visitas domiciliarias, actas de validación. 4. Reportes de respuesta, actas de atención, registros de beneficiarios, fichas de seguimiento. 5. Listas de asistencia, materiales de capacitación, constancias entregadas. 6. Capturas, evidencias gráficas, cronograma de difusión, medios comunitarios.	1. Disponibilidad de insumos, logística adecuada y registro actualizado. 2. Capacidad operativa municipal para despliegue territorial y respuesta oportuna. 3. Disposición de las familias a colaborar, disponibilidad de personal para actualizaciones periódicas. 4. Mecanismos de alerta funcionales y fondos disponibles para actuar rápidamente. 5. Interés y disponibilidad del personal y comités comunitarios. 6. Canales de comunicación disponibles y mensajes adaptados al contexto local.

Programa 14. Apoyo que permanece: Programa municipal de becas y corresponsabilidad educativa para la permanencia escolar

Dependencia: Dirección de Desarrollo Social y Humano, Sistema DIF Municipal Mazatepec y Dirección de Educación

Objetivo: Apoyar de manera integral la permanencia escolar de niñas, niños y jóvenes pertenecientes a familias en situación de vulnerabilidad, mediante la implementación de un esquema municipal de becas escolares y transferencias condicionadas. Este esquema estará diseñado no solo para aliviar cargas económicas que dificultan la continuidad educativa, sino también para fomentar la corresponsabilidad entre los beneficiarios, sus familias y las instituciones educativas.

Estrategia: El programa se estructurará a través de un esquema de apoyo directo a estudiantes identificados como prioritarios, con base en criterios socioeconómicos, rendimiento académico y condiciones familiares. La selección de beneficiarios se llevará a cabo mediante la coordinación interinstitucional con el Sistema DIF Municipal y con las autoridades educativas de nivel básico y medio superior. Además de la entrega de apoyos económicos o en especie, se establecerán compromisos educativos por parte de los beneficiarios, quienes deberán cumplir con niveles mínimos de asistencia y participación en actividades formativas adicionales organizadas por el gobierno municipal.

Meta: Durante el primer año de operación, el programa buscará beneficiar de manera directa a por lo menos 50 estudiantes en situación de vulnerabilidad, a través de becas escolares y apoyos condicionados a su permanencia y participación activa en actividades educativas. Se establecerán convenios de colaboración con al menos cinco planteles escolares del municipio, tanto de nivel básico como medio superior, a fin de construir un sistema coordinado de detección de casos prioritarios y acompañamiento institucional. Asimismo, se prevé lograr que al menos el 85% de las y los beneficiarios mantengan su permanencia escolar a lo largo del ciclo lectivo correspondiente, reflejando el impacto del programa en la reducción del abandono escolar y en la mejora de las condiciones de continuidad educativa.

Líneas de acción:

1. Elaborar un padrón municipal de estudiantes en situación de vulnerabilidad educativa, priorizando zonas de alta marginación.
2. Establecer mecanismos de coordinación formal con directores de planteles escolares y el Sistema DIF Municipal para identificar casos prioritarios de apoyo.
3. Implementar una convocatoria pública anual para el otorgamiento de becas y apoyos escolares, con criterios claros de selección y transparencia.
4. Realizar la entrega bimestral o semestral de apoyos económicos o en especie, condicionada a la permanencia y asistencia escolar de los beneficiarios.
5. Gestionar ante programas estatales y federales recursos complementarios para ampliar el número de beneficiarios del programa.
6. Aplicar un sistema de seguimiento educativo de los beneficiarios, mediante reportes semestrales de asistencia escolar y evaluaciones de permanencia.

MAZATEPEC
AYUNTAMIENTO
2025 - 2027
GOBIERNO MUNICIPAL

184
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 1. Política social para detonar el bienestar mazateco; Meta estratégica III. Mazatepec Contigo: Protección social para las familias que más lo necesitan; Programa 14. Apoyo que Permanece; Programa municipal de becas y corresponsabilidad educativa para la permanencia escolar

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Promover el desarrollo humano integral de la población de Mazatepec mediante políticas públicas incluyentes, equitativas y con enfoque de derechos.	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec	Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2024 / Índice de Desarrollo Humano de Mazatepec 2025 * 100	Información generada por el INEGI	Existe sintonía entre los tres órdenes de gobierno para detonar el aumento del IDH en Mazatepec
Propósito	Índice de cobertura de atención social a población vulnerable de Mazatepec	Índice de cobertura de atención social a población vulnerable de Mazatepec	Número de familias atendidas por el Programa "Mazatepec Apoya" / Número total de familias registradas en situación de pobreza o emergencia * 100	Listas de entrega y actas de recepción de apoyos	Las acciones se ejecutan con transparencia, sin sesgos ni discrecionalidad

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Apoyar de manera integral la permanencia escolar de niñas, niños y jóvenes pertenecientes a familias en situación de vulnerabilidad, mediante un esquema municipal de becas escolares y transferencias condicionadas.</p> <p>1. Elaborar un padrón de estudiantes vulnerables priorizando zonas marginadas. 2. Coordinar con escuelas y el DIF para identificar casos prioritarios. 3. Lanzar convocatorias públicas anuales con criterios transparentes. 4. Entregar apoyos condicionados a la asistencia escolar de forma periódica. 5. Gestionar recursos adicionales ante instancias estatales y federales. 6. Dar seguimiento educativo a beneficiarios mediante reportes semestrales.</p>	<p>Porcentaje de estudiantes beneficiarios que mantienen su inscripción activa y cumplen condiciones de permanencia</p> <p>1. Porcentaje de estudiantes vulnerables registrados en el padrón respecto a la meta anual. 2. Porcentaje de planteles educativos coordinados formalmente con el programa. 3. Porcentaje de convocatorias realizadas conforme a los lineamientos establecidos. 4. Porcentaje de apoyos entregados de forma condicionada conforme al calendario previsto. 5. Porcentaje de solicitudes de gestión externa que reciben respuesta favorable. 6. Porcentaje de estudiantes beneficiarios con seguimiento educativo semestral aplicado.</p>	<p>Estudiantes que mantienen inscripción y cumplen condiciones / Total de estudiantes beneficiarios del programa x 100</p> <p>1. Estudiantes registrados en el padrón / Meta anual de estudiantes a registrar x 100 2. Planteles con coordinación formal / Total de planteles del municipio x 100 3. Convocatorias realizadas con criterios establecidos / Convocatorias programadas x 100 4. Entregas realizadas con validación de condiciones / Entregas programadas x 100 5. Solicitudes con respuesta favorable / Solicitudes gestionadas ante otros niveles de gobierno x 100 6. Beneficiarios con seguimiento educativo aplicado / Total de beneficiarios vigentes x 100</p>	<p>Listado oficial de estudiantes becados</p> <p>1. Padrón municipal de estudiantes vulnerables. 2. Convenios o actas firmadas con escuelas y DIF. 3. Documentos de convocatoria, listas de selección, actas de publicación. 4. Actas de entrega, reportes de asistencia, constancias escolares. 5. Oficios de gestión, convenios de colaboración, reportes de respuesta. 6. Reportes de seguimiento, listas de asistencia, fichas escolares y evaluaciones.</p>	<p>Las escuelas colaboran con el seguimiento de la asistencia y participación</p> <p>1. Las escuelas participan activamente en la identificación y validación de casos. 2. Existen criterios claros y validados para la selección de beneficiarios. 3. Las entregas se realizan con logística adecuada y cumplimiento de requisitos. 4. Las gestiones externas son bien fundamentadas y coinciden con prioridades estatales o federales. 5. El sistema de seguimiento educativo es funcional y cuenta con apoyo institucional.</p>

XV. Eje 2. Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población

Objetivo general

Proteger, conservar y restaurar el medio ambiente de Mazatepec mediante políticas públicas que integren una perspectiva sanitaria, con el fin de garantizar un entorno limpio, saludable y seguro para la población, contribuyendo al bienestar colectivo, la prevención de enfermedades y el desarrollo sostenible del municipio.

Estrategia general

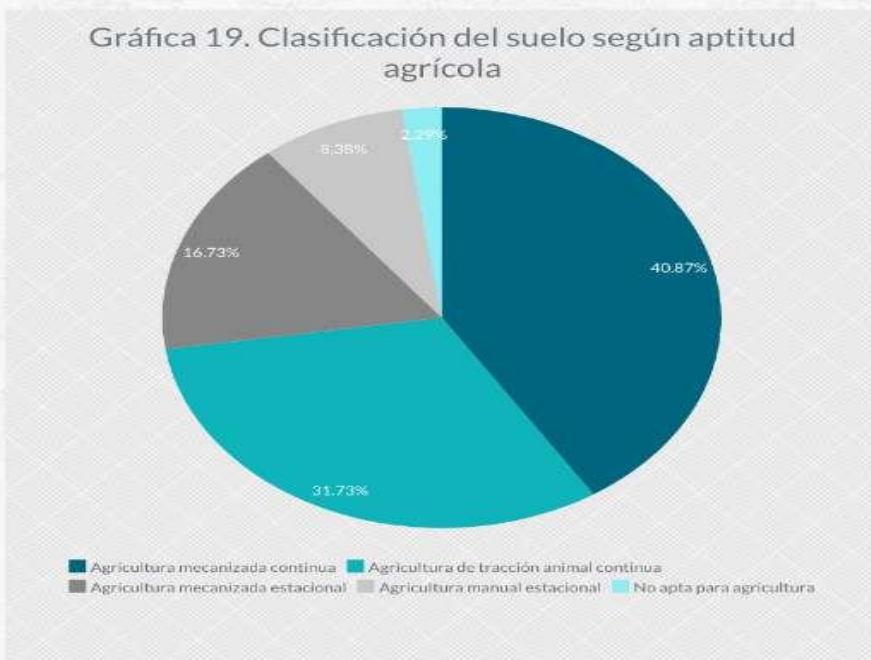
Implementar acciones integrales de gestión ambiental que incluyan el manejo adecuado de residuos sólidos, el saneamiento del agua, la recuperación de espacios naturales, la educación ambiental comunitaria y la regulación del crecimiento urbano, articulando esfuerzos interinstitucionales y fomentando la participación ciudadana, para lograr una relación equilibrada entre el desarrollo humano y el cuidado del entorno natural, con énfasis en sus impactos sobre la salud pública.

Metas estratégicas

El Eje de Política Ambiental del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec establece las bases para una gestión responsable y sostenible de los recursos naturales, reconociendo la estrecha relación entre el bienestar de la comunidad y la salud del entorno. A través de sus dos metas estratégicas, se busca promover una acción ambiental decidida que proteja nuestro entorno común, fomentando la participación ciudadana en el cuidado de la naturaleza y la reducción de impactos negativos. Asimismo, se impulsa la conservación de los ecosistemas locales y el manejo sustentable del suelo, garantizando la preservación de la biodiversidad y el uso responsable de los recursos para las generaciones presentes y futuras. Este eje coloca al medio ambiente como un elemento clave para el desarrollo sostenible de Mazatepec, articulando esfuerzos comunitarios, institucionales y normativos en favor de un territorio vivo y resiliente.

XV.I. Línea base

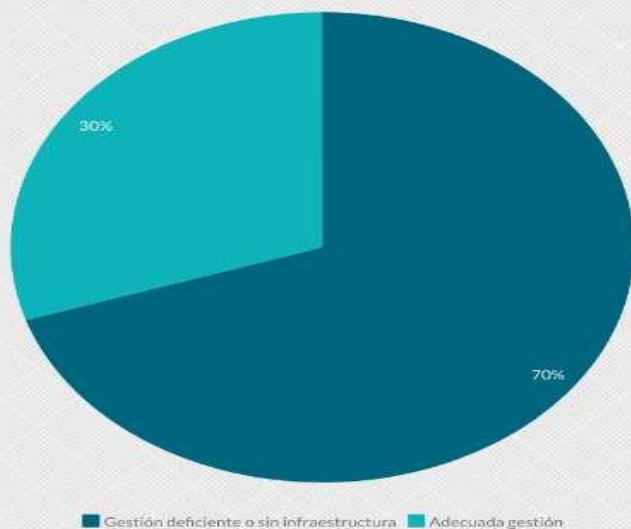
Gráfica 19. Clasificación del suelo según aptitud agrícola



Fuente: elaboración propia con datos de INEGI (2020)

La mayor parte del suelo en Mazatepec es apta para la agricultura mecanizada continua (40.87%) y de tracción animal continua (31.73%), lo que indica un fuerte potencial para la producción agrícola sostenida. Un porcentaje adicional significativo (16.73%) es apto para cultivos estacionales con mecanización, lo cual permite cierta flexibilidad productiva. La agricultura manual estacional representa una porción menor (8.38%), asociada probablemente a zonas con restricciones técnicas o económicas. Solo el 2.29% del territorio se considera no apto para actividades agrícolas, lo que resalta el valor estratégico del suelo como recurso productivo para el desarrollo local.

Gráfica 20. Estado de la gestión de residuos



Fuente: elaboración propia con datos de la Comisión Estatal de Agua (CEAGUA) 2020

El 70% del municipio enfrenta deficiencias en la gestión de residuos sólidos, evidenciando problemas estructurales como la falta de infraestructura adecuada y escasa coordinación intergubernamental. Esta situación representa un riesgo para la salud pública y el medio ambiente. Fortalecer la capacidad técnica del municipio y promover esquemas de manejo integral de residuos se vuelve una prioridad urgente. Una mayor inversión en educación ambiental también sería clave para reducir la generación de residuos desde el origen.

Tabla 5. Unidades vegetales

Total	Árboles plantados	Unidades vegetales no maderables
43,750	43,750	0

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 6. Superficie reforestada

Total	Árboles plantados	Unidades vegetales no maderables
70	70	0

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

La información comprende acciones coordinadas por la CONAFOR con la participación de: ejidos, comunidades, organizaciones sociales, Gobierno del Estado a través de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, Secretaría de la Defensa Nacional y personas físicas y morales, tanto en la zona urbana como en la rural.

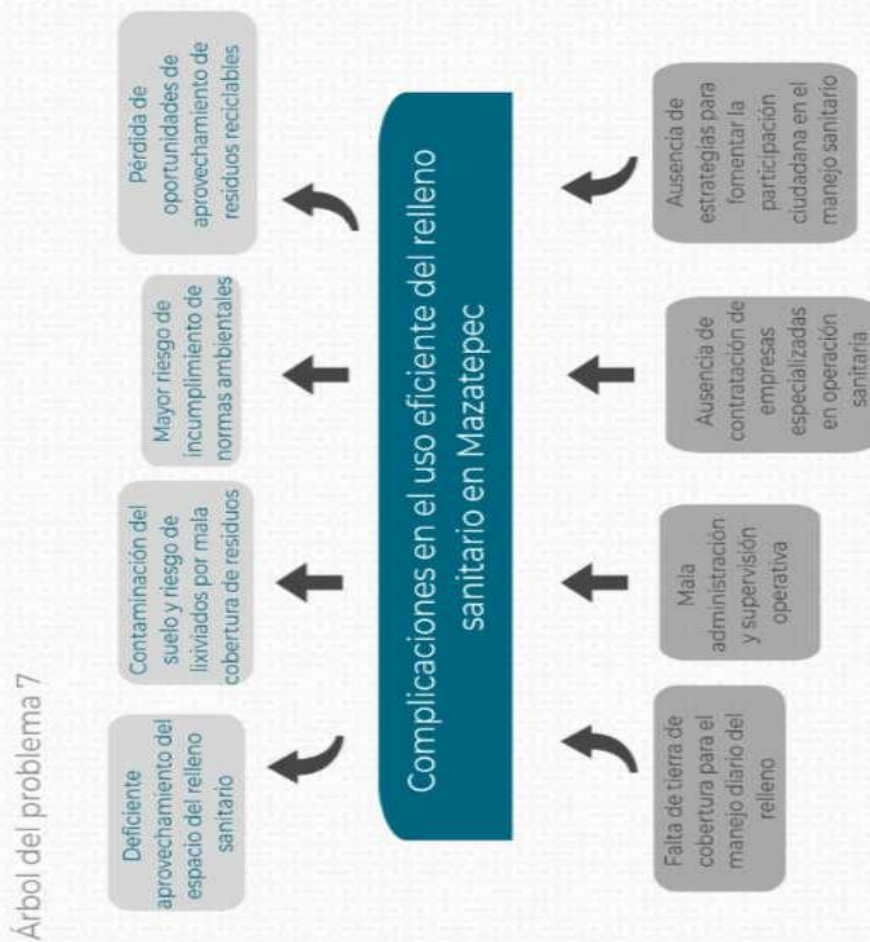
La tabla muestra que Mazatepec destaca entre los municipios del estado por su participación activa en acciones de reforestación. Se registran 6 unidades vegetales establecidas con una superficie total reforestada de 6.25 hectáreas, lo cual refleja un esfuerzo local significativo en la recuperación de cobertura vegetal. Aunque la escala aún es limitada en comparación con otros municipios, estas cifras representan un avance importante en la gestión ambiental y contribuyen a mitigar procesos de degradación del suelo y pérdida de biodiversidad. Fortalecer estas acciones puede posicionar al municipio como referente regional en restauración ecológica.

XV.II. Meta estratégica I. Naturaleza que cuida y sostiene: Acción ambiental para proteger nuestro entorno común

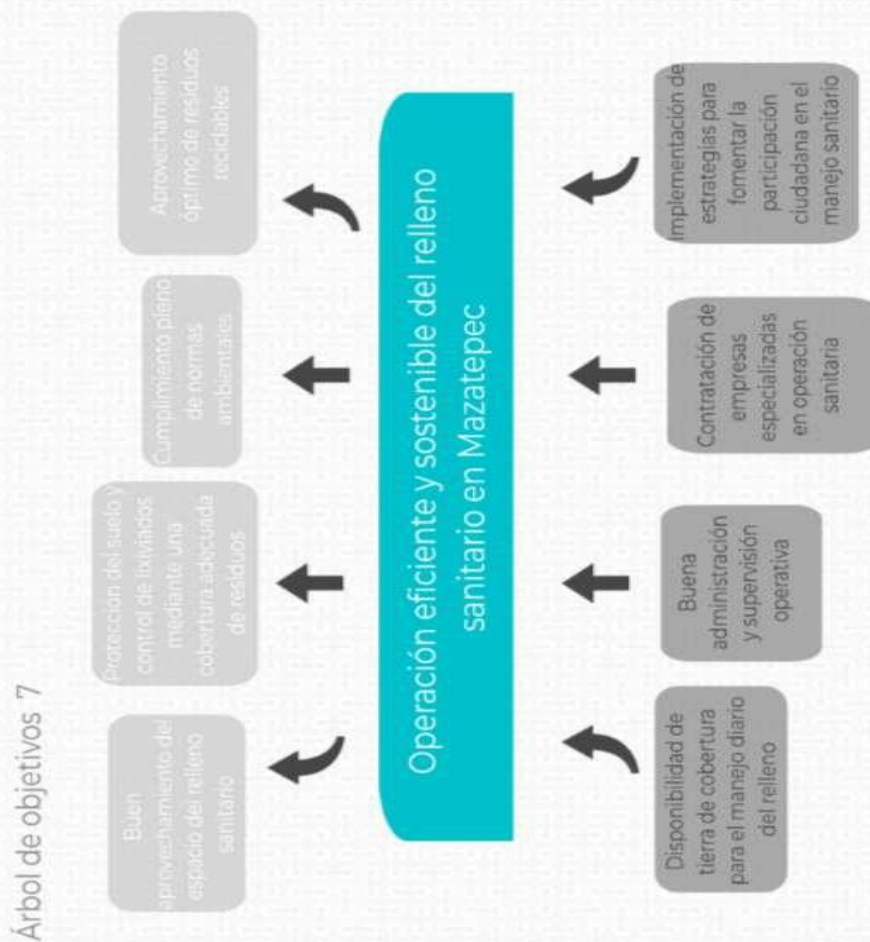
El cuidado del medio ambiente es una responsabilidad urgente que exige acciones firmes, organizadas y permanentes desde lo local. En Mazatepec, la protección del territorio, el manejo adecuado de los residuos, la conservación de cuerpos de agua y la regulación del aprovechamiento de recursos naturales son condiciones necesarias para garantizar salud, bienestar y sostenibilidad para las presentes y futuras generaciones. Esta meta estratégica reconoce que el entorno natural no solo es parte de la identidad comunitaria, sino también un recurso vital que debe ser preservado con criterios de eficiencia, justicia ambiental y corresponsabilidad ciudadana.

La estrategia busca fortalecer las capacidades del gobierno municipal para enfrentar los principales retos ambientales, como el mal manejo del relleno sanitario, la tala descontrolada, la falta de cultura del reciclaje o la contaminación de zonas hídricas. Se promoverán acciones de formación institucional, vigilancia ambiental y ordenamiento territorial, al tiempo que se impulsará la participación comunitaria como eje clave para una transformación duradera. Esta meta plantea un Mazatepec donde la naturaleza no sea vista como un recurso a explotar, sino como un sistema que nos sostiene y que requiere de nuestra atención, cuidado y compromiso activo.

XV.II.I. Árbol del problema



XV.II.II. Árbol de objetivos



XV.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 15. Operación Profesional: Fortalecimiento técnico y capacitación para la gestión eficiente del relleno sanitario municipal

Dependencia: Dirección de Ecología y Medio Ambiente y Dirección de Desarrollo Sustentable

Objetivo: Mejorar de manera integral la operación técnica, ambiental y administrativa del relleno sanitario municipal mediante la capacitación continua del personal encargado de su manejo, el cumplimiento riguroso de la normativa ambiental vigente y la implementación de procesos operativos que garanticen eficiencia, seguridad y sostenibilidad.

Estrategia: Profesionalizar la gestión del relleno sanitario mediante la implementación de un programa permanente de formación y actualización para el personal operativo, orientado al manejo técnico de residuos sólidos urbanos conforme a estándares ambientales nacionales.

Meta: Durante el periodo 2025–2027, el programa buscará consolidar un modelo de operación profesional del relleno sanitario municipal, logrando que el 100% del personal operativo cuente con al menos una capacitación técnica anual en materia ambiental y de manejo adecuado de residuos.

Líneas de acción:

1. Capacitar al personal de la Dirección de Ecología y Medio Ambiente y a la Dirección de Desarrollo Sustentable en normas y procedimientos para la operación ambientalmente segura del relleno sanitario.
2. Elaborar o actualizar el manual municipal de operación del sitio de disposición final.

3. Implementar un sistema de bitácoras para el registro de ingreso, compactación y cobertura de residuos.
4. Establecer un calendario de supervisión técnica periódica por parte del gobierno municipal.
5. Gestionar asesoría técnica o convenios con instituciones especializadas para fortalecer el cumplimiento de la normatividad ambiental.
6. Incorporar mecanismos de seguimiento y evaluación al desempeño del personal asignado al relleno.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

195
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 2. Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población; Meta estratégica 1. Naturaleza que cuida y sostiene; Acción ambiental para proteger nuestro entorno común; Programa 15. Operación Profesional; Fortalecimiento técnico y capacitación para la gestión eficiente del relleno sanitario municipal

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Implementar una política ambiental integral que promueva la salud pública en Mazatepec mediante acciones coordinadas entre el municipio y la población.	Porcentaje de acciones ambientales con impacto sanitario implementadas respecto al total programado	Acciones implementadas con componente ambiental y sanitario / Acciones previstas en el programa anual de gestión ambiental * 100	Informes de ejecución de programas de saneamiento, limpieza, conservación y educación ambiental	Coordinación efectiva entre áreas de ecología, salud y servicios públicos
Propósito	Fortalecer la gestión ambiental municipal mediante acciones de regulación, participación comunitaria, ordenamiento territorial y conservación ecológica.	Índice de avance en la implementación de acciones prioritarias del programa ambiental municipal	Número de acciones ambientales prioritarias implementadas / Total de acciones definidas en el programa ambiental * 100	Informes de ejecución y seguimiento técnico	El municipio cuenta con capacidades técnicas y operativas para ejecutar el programa

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Mejorar de manera integral la operación técnica, ambiental y administrativa del relleno sanitario municipal, garantizando su funcionamiento bajo criterios de eficiencia, seguridad y sostenibilidad, conforme a la normativa vigente.</p> <p>1. Capacitar al personal en normas y manejo ambiental del relleno sanitario. 2. Elaborar o actualizar el manual de operación del sitio de disposición final. 3. Implementar bitácoras para el control técnico diario del manejo de residuos. 4. Establecer un calendario regular de supervisión técnica municipal. 5. Gestionar asesoría externa para mejorar el cumplimiento ambiental. 6. Incorporar mecanismos de evaluación del desempeño del personal operativo.</p>	<p>Porcentaje de cumplimiento técnico ambiental del relleno sanitario respecto a los criterios establecidos en la normatividad aplicable</p> <p>1. Porcentaje del personal capacitado en operación ambiental segura del relleno sanitario. 2. Porcentaje de avance en la elaboración o actualización del manual municipal de operación del sitio. 3. Porcentaje de turnos operativos registrados en bitácoras conforme al sistema implementado. 4. Porcentaje de supervisiones técnicas realizadas respecto al calendario establecido. 5. Porcentaje de gestiones técnicas externas con respuesta favorable o convenio firmado. 6. Porcentaje de personal con evaluación de desempeño aplicada conforme a cronograma.</p>	<p>Número de criterios técnico-ambientales cumplidos / Total de criterios establecidos por la normatividad aplicable * 100</p> <p>1. Personal capacitado / Total de personal asignado al relleno * 100 2. Capítulos del manual elaborados o actualizados / Capítulos totales previstos * 100 3. Turnos registrados en bitácoras / Turnos operativos totales del periodo * 100 4. Supervisiones técnicas realizadas / Supervisiones programadas en el calendario * 100 5. Gestiones con respuesta positiva / Total de gestiones realizadas * 100 6. Evaluaciones aplicadas / Total de trabajadores a evaluar * 100</p>	<p>Informes de supervisión ambiental y técnica</p> <p>1. Listas de asistencia a capacitaciones, constancias y materiales técnicos. 2. Manual de operación impreso o digital, acta de validación. 3. Bitácoras físicas o digitales del relleno, informes semanales. 4. Actas de supervisión, fichas técnicas, reportes de observaciones. 5. Oficios enviados y recibidos, convenios firmados, minutas de colaboración. 6. Reportes de evaluación, formatos de seguimiento individual, fichas de desempeño.</p>	<p>El municipio destina recursos suficientes para la operación del sitio</p> <p>1. El personal asignado al relleno se encuentra disponible para capacitarse y participar. 2. Existe voluntad institucional para aplicar y validar el manual técnico. 3. Las condiciones de operación permiten implementar el sistema de bitácoras. 4. Se cumple el calendario de supervisiones con recursos disponibles. 5. Las instituciones externas tienen disposición para brindar asesoría técnica. 6. Hay capacidad técnica y administrativa para realizar evaluaciones objetivas y periódicas.</p>

Programa 16. Mazatepec Recicla: Educación ambiental y sistema municipal para la separación y aprovechamiento de residuos

Dependencia: Dirección de Ecología y Medio Ambiente y Dirección de Educación

Objetivo: Fomentar de manera progresiva y sistemática una cultura ciudadana de separación, reutilización y reciclaje de residuos sólidos urbanos en el municipio de Mazatepec, mediante el diseño e implementación de acciones educativas dirigidas a la población escolar, la instalación de centros municipales de acopio, y el establecimiento de alianzas estratégicas con recicladoras, instituciones educativas y organizaciones comunitarias.

Estrategia: Impulsar la participación activa y sostenida de escuelas, familias, comercios, servidores públicos y otros actores sociales en actividades de reciclaje, a través de una red articulada de centros de acopio municipales y escolares, campañas de sensibilización periódicas, y jornadas comunitarias de educación ambiental. Se promoverá el desarrollo de materiales informativos y la realización de eventos educativos —como concursos, talleres y ferias ecológicas— que fortalezcan la apropiación social del reciclaje como práctica cotidiana.

Meta: Se prevé aumentar significativamente la cantidad de residuos separados en origen y fomentar que al menos un 60% de las escuelas del municipio participen activamente en el programa. Estas acciones contribuirán a fortalecer el sistema local de gestión integral de residuos y a posicionar a Mazatepec como un municipio comprometido con la sostenibilidad.

Líneas de acción:

1. Implementar el programa “Escuelas Ecológicas” para fomentar la separación de residuos desde el aula.
2. Instalar centros de acopio municipales en escuelas, mercados o espacios comunitarios.

3. Realizar campañas de educación ambiental sobre reciclaje, reutilización y consumo responsable.
4. Establecer convenios de colaboración con empresas recicladoras para el manejo de materiales recuperados.
5. Promover la participación de comités comunitarios en actividades de separación y reciclaje.
6. Difundir buenas prácticas ambientales mediante materiales impresos, actividades públicas y redes sociales.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL



Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 2: Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población; Meta estratégica I: Naturaleza que cuida y sostiene; Acción ambiental para proteger nuestro entorno común; Programa 16: Mazatepec Recicla: Educación ambiental y sistema municipal para la separación y aprovechamiento de residuos

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Implementar una política ambiental integral que promueva la salud pública en Mazatepec mediante acciones coordinadas entre el municipio y la población.	Porcentaje de acciones ambientales con impacto sanitario implementadas respecto al total programado	$\frac{\text{Acciones implementadas con componente ambiental y sanitario} / \text{Acciones previstas en el programa anual de gestión ambiental}}{\times 100}$	Informes de ejecución de programas de saneamiento, limpieza, conservación y educación ambiental	Coordinación efectiva entre áreas de ecología, salud y servicios públicos
Propósito	Fortalecer la gestión ambiental municipal mediante acciones de regulación, participación comunitaria, ordenamiento territorial y conservación ecológica.	Índice de avance en la implementación de acciones prioritarias del programa ambiental municipal	$\frac{\text{Número de acciones ambientales prioritarias implementadas} / \text{Total de acciones definidas en el programa ambiental}}{\times 100}$	Informes de ejecución y seguimiento técnico	El municipio cuenta con capacidades técnicas y operativas para ejecutar el programa

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Fomentar de manera progresiva y sistemática una cultura ciudadana de separación, reutilización y reciclaje de residuos sólidos urbanos.	Porcentaje de hogares, escuelas o espacios públicos vinculados a acciones municipales de separación y reciclaje	Número de hogares, escuelas o espacios públicos participantes / Total de hogares, escuelas y espacios públicos en el área urbana y semiurbana * 100	Registros de participación comunitaria y escolar	La población participa activamente en campañas educativas y separación de residuos
Actividades	1.Poner en marcha el programa "Escuelas Verdes" para fomentar el reciclaje escolar. 2.Instalar centros de acopio en espacios educativos y comunitarios. 3.Realizar campañas educativas sobre reciclaje y consumo responsable. 4.Firmar convenios con recicladoras para el manejo de materiales. 5.Involucrar a comités comunitarios en actividades de separación y reciclaje. 6.Difundir buenas prácticas ambientales en medios impresos y digitales.	1.Porcentaje de escuelas participantes en el programa "Escuelas Verdes" 2.Porcentaje de centros de acopio instalados respecto al total programado 3.Porcentaje de campañas educativas realizadas respecto al plan anual 4.Porcentaje de convenios establecidos con recicladoras respecto a los previstos 5.Porcentaje de comités comunitarios activos en actividades de reciclaje 6.Porcentaje de acciones de difusión ambiental ejecutadas conforme al plan de comunicación	1.Escuelas participantes en el programa / Total de escuelas convocadas * 100 2.Centros de acopio instalados / Centros de acopio programados * 100 3.Campañas educativas realizadas / Campañas programadas * 100 4.Convenios firmados con recicladoras / Convenios previstos en el programa * 100 5.Comités comunitarios que participan en actividades / Total de comités registrados * 100 6.Acciones de difusión realizadas / Acciones previstas en el plan * 100	1.Listas de escuelas participantes, actas y reportes escolares 2.Fotografías de centros de acopio, registros de ubicación y funcionamiento 3.Materiales gráficos, registros de actividades, evaluaciones de campañas 4.Convenios firmados, actas de colaboración, reportes de entrega de materiales 5.Listas de asistencia y participación de comités, actas comunitarias 6.Capturas de redes, folletos impresos, cronogramas de difusión ejecutado	1.Las escuelas y comunidades están dispuestas a participar activamente 2.Se cuenta con espacios adecuados para instalar y operar centros de acopio 3.Las recicladoras tienen interés y capacidad de colaboración técnica y logística 4.Existen mecanismos municipales para coordinar y monitorear campañas 5.El mensaje ambiental es claro, accesible y adaptado al contexto local 6.Hay presupuesto y personal asignado a la ejecución del programa

XV.III. Meta estratégica II. Territorio Vivo: Conservación de ecosistemas y manejo sustentable del suelo

En Mazatepec, la conservación de los ecosistemas se ha convertido en una prioridad frente a los impactos acumulados del uso intensivo y no regulado del suelo. Actividades productivas sin criterios de sustentabilidad han acelerado la degradación ambiental, afectando la biodiversidad, el equilibrio ecológico y la calidad de vida de la población. Esta situación requiere una respuesta integral que vincule la gestión territorial con la protección de los recursos naturales y la prevención de riesgos ambientales.

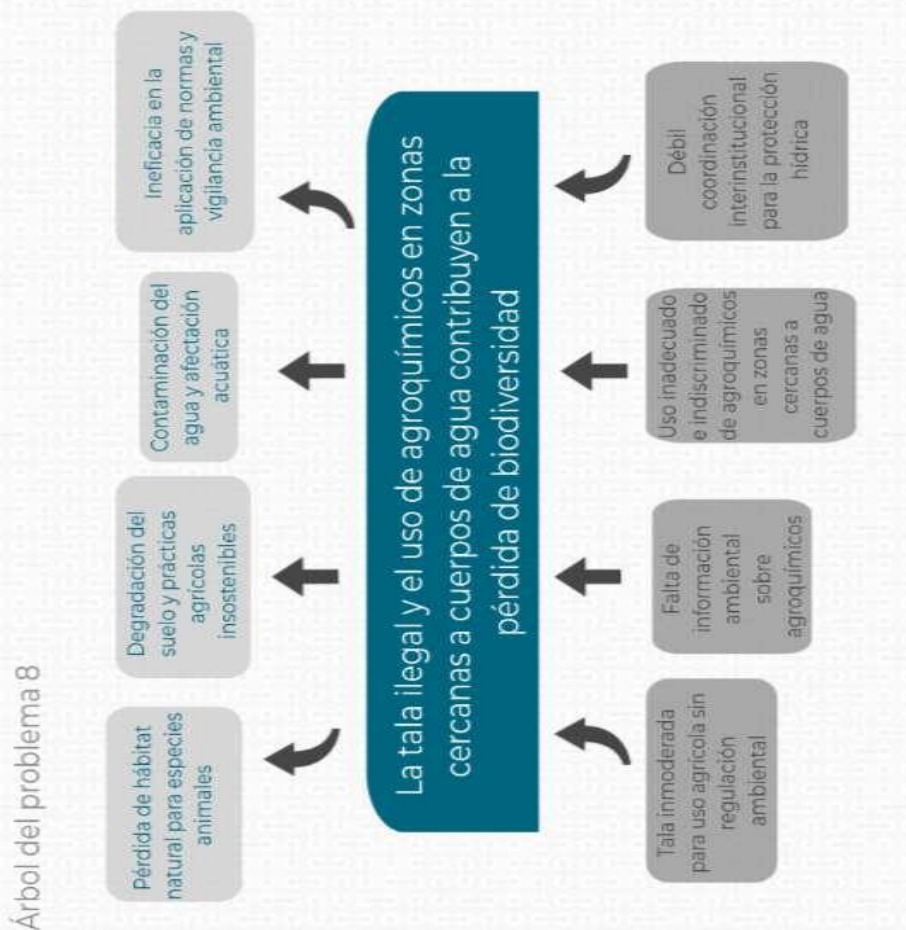
Esta meta estratégica busca establecer un marco de acción que fortalezca la conservación del entorno natural, promueva el uso responsable del suelo y contribuya a la recuperación de los servicios ecosistémicos. Se impulsará la articulación de esfuerzos para implementar prácticas sostenibles, mecanismos de restauración ambiental y procesos de vigilancia y control, con un enfoque orientado a la sostenibilidad a largo plazo.

La implementación de esta meta implicará el desarrollo de capacidades institucionales, técnicas y comunitarias, así como la inclusión del enfoque ambiental en los procesos de planeación, regulación y ejecución de políticas públicas. Se fomentará la participación social y el trabajo colaborativo para asegurar que la gestión del territorio responda a principios de equidad, prevención y resiliencia ecológica.

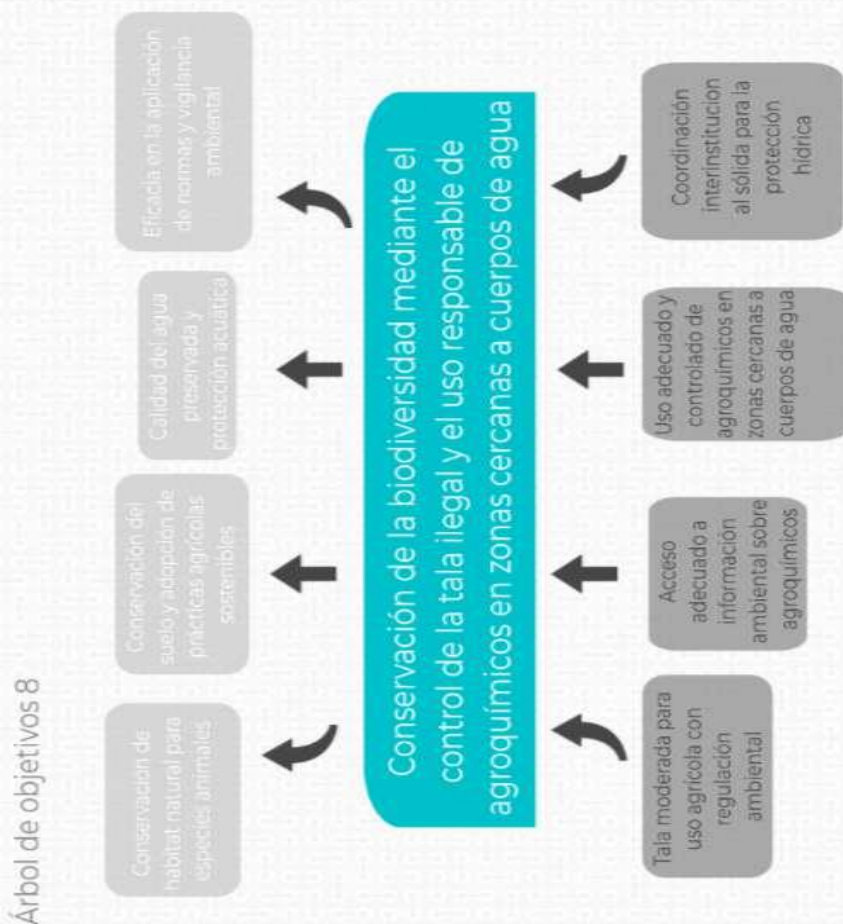
El manejo sustentable del suelo y la conservación de los ecosistemas deben asumirse como pilares del desarrollo local. Proteger el patrimonio ambiental de Mazatepec es una condición indispensable para garantizar bienestar, seguridad hídrica y sostenibilidad en las próximas generaciones. Esta meta representa un compromiso colectivo para avanzar hacia un territorio vivo, ordenado y ambientalmente equilibrado.



XV.III.I. Árbol del problema



XV.III.II. Árbol de objetivos



XV.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 17. Cultiva con Conciencia: Capacitación y asistencia técnica para una producción agroecológica y responsable

Dependencia: Dirección de Desarrollo Agropecuario y Fomento al Crédito Agropecuario y Comercial / Dirección de Ecología Y Medio Ambiente

Objetivo: Promover de forma integral el uso responsable, seguro y racional de agroquímicos en las actividades agrícolas del municipio de Mazatepec, así como fomentar progresivamente la adopción de prácticas agroecológicas y sostenibles entre los productores rurales.

Estrategia: Capacitar de manera permanente a los productores locales en el uso adecuado de insumos agroquímicos, fomentando al mismo tiempo prácticas de manejo sustentable del suelo, control biológico de plagas y fertilización orgánica. Para ello, se conformarán brigadas agroambientales comunitarias que funcionen como agentes de promoción y monitoreo a nivel local, y se distribuirán materiales didácticos y técnicos adaptados al contexto rural de Mazatepec.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará disminuir el uso inadecuado de agroquímicos en al menos 40% de las unidades productivas participantes, a través de capacitaciones técnicas presenciales y asistencia en campo. Se prevé la conformación de al menos tres brigadas agroambientales comunitarias, activas en zonas clave del municipio, así como la distribución de guías impresas y digitales sobre prácticas agroecológicas a por lo menos 150 productores.

Líneas de acción:

1. Capacitar a productores en buenas prácticas agrícolas, manejo de agroquímicos y alternativas sostenibles.
2. Crear brigadas agroambientales comunitarias para promover el uso adecuado de insumos agrícolas.

3. Elaborar y distribuir materiales técnicos y educativos sobre prácticas agroecológicas.
4. Gestionar asesoría técnica con instituciones especializadas en agricultura sustentable.
5. Identificar zonas de riesgo ambiental por mal uso de agroquímicos y dar seguimiento preventivo.
6. Fomentar el intercambio de experiencias entre productores sobre prácticas de bajo impacto.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

206

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 2. Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población; Meta estratégica II. Territorio Vivo: Conservación de Ecosistemas y Manejo Sustentable del Suelo; Programa 17. Cultiva con Conciencia: capacitación y asistencia técnica para una producción agroecológica y responsable

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Implementar una política ambiental integral que promueva la salud pública en Mazatepec mediante acciones coordinadas entre el municipio y la población.	Porcentaje de acciones ambientales con impacto sanitario implementadas respecto al total programado	Acciones implementadas con componente ambiental y sanitario / Acciones previstas en el programa anual de gestión ambiental * 100	Informes de ejecución de programas de saneamiento, limpieza, conservación y educación ambiental	Coordinación efectiva entre áreas de ecología, salud y servicios públicos
Propósito	Proteger y restaurar ecosistemas degradados del municipio mediante vigilancia ambiental, reforestación, regulación del uso de agroquímicos y ordenamiento territorial, para detener la pérdida de biodiversidad y fortalecer la resiliencia ecológica.	Porcentaje de zonas ambientales prioritarias intervenidas con acciones de conservación o restauración	Zonas ambientales intervenidas con acciones de conservación / Total de zonas prioritarias identificadas en el diagnóstico * 100	Diagnóstico ambiental municipal y mapas de zonas prioritarias	Existen condiciones técnicas y sociales para ejecutar acciones de conservación

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Promover el uso responsable y progresivamente sustentable de agroquímicos en Mazatepec, mediante capacitación, sensibilización y asesoría técnica.	Porcentaje de productores agrícolas que implementarán al menos una práctica de manejo seguro de agroquímicos o técnica agroecológica promovida por el programa	Productores que aplican prácticas seguras o sostenibles / Total de productores atendidos por el programa * 100	Listas de asistencia a capacitaciones, fichas técnicas de asesoría en campo, Encuestas de seguimiento	Existen técnicos capacitados para brindar acompañamiento constante
Actividades	1.Capacitar a productores en agroquímicos, prácticas sostenibles y agroecología. 2.Formar brigadas agroambientales que promuevan el uso responsable de insumos. 3.Distribuir materiales técnicos y educativos sobre agricultura sustentable. 4.Gestionar asesoría especializada con instituciones del sector agrícola. 5.Monitorizar zonas de riesgo por uso de agroquímicos y prevenir afectaciones. 6.Fomentar el intercambio de saberes entre productores de bajo impacto.	1.Porcentaje de productores capacitados respecto al total de convocados 2.Porcentaje de brigadas agroambientales conformadas respecto a las programadas 3.Porcentaje de materiales educativos distribuidos respecto a los elaborados 4.Porcentaje de solicitudes de asesoría especializada con respuesta técnica efectiva 5.Porcentaje de zonas de riesgo monitoreadas respecto a las identificadas en el diagnóstico 6.Porcentaje de actividades de intercambio de saberes realizadas respecto al calendario técnico comunitario	1.Productores capacitados / Total de productores convocados * 100 2.Brigadas agroambientales conformadas / Brigadas programadas * 100 3.Materiales distribuidos / Materiales elaborados para difusión * 100 4.Asesorías con respuesta técnica recibida / Total de gestiones realizadas * 100 5.Zonas monitoreadas / Total de zonas de riesgo identificadas * 100 6.Actividades de intercambio realizadas / Actividades previstas en el calendario * 100	1.Listas de asistencia, constancias, reportes de capacitación 2.Actas de conformación de brigadas, bitácoras de actividades en campo 3.Copias físicas o digitales de materiales, registros de entrega 4.Oficios, minutas o convenios con instituciones especializadas 5.Fichas técnicas, mapas de zonas monitoreadas, informes de prevención 6.Reportes de encuentros entre productores, testimonios, fotografías	1.Los productores muestran interés por adoptar nuevas prácticas 2.Hay apoyo comunitario y técnico para conformar brigadas estables 3.Se cuenta con recursos para diseñar, imprimir y distribuir materiales 4.Las instituciones especializadas colaboran en tiempo y forma 5.Las zonas de riesgo están accesibles y el monitoreo es técnicamente viable 6.Existe voluntad local para compartir experiencias y construir saberes colectivos

Programa 18. Protege Mazatepec: Conservación participativa y ordenamiento territorial para la protección de zonas hídricas y forestales

Dependencia: Dirección de Desarrollo Agropecuario y Fomento al Crédito Agropecuario y Comercial / Dirección de Ecología y Medio Ambiente

Objetivo: Fortalecer de manera integral la protección, restauración y conservación de las zonas hídricas, forestales y ecológicamente sensibles del municipio de Mazatepec, mediante la generación de mecanismos institucionales de coordinación intersectorial, la incorporación de criterios ambientales en los instrumentos de planeación territorial, y la creación de estructuras técnicas y participativas que aseguren el manejo sostenible de estos territorios.

Estrategia: Establecer alianzas estratégicas con instituciones ambientales, centros de investigación, dependencias estatales y organizaciones de la sociedad civil, que fortalezcan las capacidades locales para la protección ambiental. Se conformará un Comité Técnico Consultivo Municipal para la Conservación, integrado por actores clave del ámbito ambiental, académico y social, encargado de proponer criterios técnicos para la delimitación y gestión de áreas prioritarias.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará que Mazatepec incorpore de manera formal criterios de conservación ambiental en su planeación urbana y rural, a través de la inclusión de al menos tres polígonos de conservación en el plan municipal de ordenamiento territorial.

Líneas de acción:

1. Firmar convenios de colaboración con instituciones estatales, federales y académicas especializadas en medio ambiente y conservación.
2. Instalar un comité técnico consultivo municipal para el seguimiento y diseño de acciones en zonas prioritarias.
3. Proponer la delimitación de polígonos de conservación y recarga hídrica en el ordenamiento territorial municipal.

4. Coordinar visitas técnicas para evaluar el estado ambiental de zonas hídricas y forestales.
5. Diseñar lineamientos para la protección, uso y restauración de áreas ecológicas clave.
6. Promover la participación comunitaria en procesos de vigilancia y cuidado del entorno natural.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

210

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS



Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 2, Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población; Meta estratégica II, Territorio vivo; Conservación de Ecosistemas y Manejo Sustentable del Suelo; Programa 18, Protege Mazatepec; Conservación participativa y ordenamiento territorial para la protección de zonas hídricas y forestales

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Implementar una política ambiental integral que promueva la salud pública en Mazatepec mediante acciones coordinadas entre el municipio y la población.	Porcentaje de acciones ambientales con impacto sanitario implementadas respecto al total programado	Acciones implementadas con componente ambiental y sanitario / Acciones previstas en el programa anual de gestión ambiental * 100	Informes de ejecución de programas de saneamiento, limpieza, conservación y educación ambiental	Coordinación efectiva entre áreas de ecología, salud y servicios públicos
Propósito	Proteger y restaurar ecosistemas degradados del municipio mediante vigilancia ambiental, reforestación, regulación del uso de agroquímicos y ordenamiento territorial, para detener la pérdida de biodiversidad y fortalecer la resiliencia ecológica.	Porcentaje de zonas ambientales prioritarias intervenidas con acciones de conservación o restauración	Zonas ambientales intervenidas con acciones de conservación / Total de zonas prioritarias identificadas en el diagnóstico * 100	Diagnóstico ambiental municipal y mapas de zonas prioritarias	Existen condiciones técnicas y sociales para ejecutar acciones de conservación

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Fortalecer la protección, restauración y conservación de zonas hídricas, forestales y ecológicamente sensibles de Mazatepec, mediante coordinación institucional, planeación ambiental y participación comunitaria, para garantizar la sostenibilidad de los servicios ecosistémicos.</p> <p>1.Firmar convenios con instituciones ambientales y académicas especializadas. 2.Instalar un comité técnico consultivo para diseñar y dar seguimiento a acciones. 3.Proporcionar la inclusión de zonas de conservación en el ordenamiento territorial. 4.Coordinar visitas técnicas para evaluar zonas hídricas y forestales. 5.Diseñar lineamientos para proteger, usar y restaurar áreas ecológicas clave. 6.Fomentar la participación comunitaria en el cuidado del entorno natural.</p>	<p>Porcentaje de zonas ambientales prioritarias con manejo sostenible implementado conforme al plan municipal</p> <p>1.Porcentaje de convenios firmados con instituciones ambientales respecto a los previstos. 2.Porcentaje de avance en la instalación y operación del comité técnico consultivo. 3.Porcentaje de polígonos de conservación propuestos integrados al ordenamiento territorial. 4.Porcentaje de zonas prioritarias con visitas técnicas realizadas respecto al calendario. 5.Porcentaje de lineamientos ambientales elaborados respecto a los previstos en el programa. 6.Porcentaje de comunidades prioritarias con participación activa en acciones de vigilancia ambiental.</p>	<p>Zonas prioritarias con acciones de conservación o manejo implementadas / Zonas prioritarias definidas en el plan municipal ambiental * 100</p> <p>1.Convenios firmados / Convenios previstos en el plan anual * 100 2.Etapas de instalación del comité cumplidas / Etapas totales previstas (convocatoria, conformación, sesiones) * 100 3.Polígonos integrados al ordenamiento / Polígonos propuestos * 100 4.Zonas evaluadas mediante visitas técnicas / Zonas prioritarias identificadas * 100 5.Lineamientos elaborados y validados / Lineamientos programados * 100 6.Comunidades con participación activa / Comunidades identificadas en zonas ecológicas clave * 100</p>	<p>informes de ejecución de acciones en zonas prioritarias</p> <p>1.Copias de convenios, minutos de colaboración, oficios de respuesta 2.Actas de instalación, listas de asistencia, reglamento del comité 3.Mapas con delimitación de polígonos, actas de integración al ordenamiento 4.Fichas técnicas de evaluación ambiental, reportes de visitas con registro georeferenciado 5.Documento de lineamientos técnicos, actas de validación institucional 6.Listas de participación comunitaria, bitácoras de vigilancia, testimonios</p>	<p>Existe coordinación efectiva entre dependencias municipales, ejidales y ambientales</p> <p>1.Las instituciones externas muestran disposición a colaborar técnicamente 2.Existe voluntad política para instalar y mantener activo el comité técnico 3.El proceso de ordenamiento territorial incorpora criterios ecológicos 4.Se cuenta con personal capacitado para las visitas técnicas y redacción de lineamientos 5.La población local reconoce la importancia de conservar los ecosistemas 6.Hay presupuesto operativo y materiales para facilitar la participación comunitaria</p>

Programa 19. Tala con Control: Regulación ambiental y manejo sustentable del territorio para la prevención de la degradación y los incendios

Dependencia: Dirección de Desarrollo Agropecuario y Fomento al Crédito Agropecuario y Comercial / Dirección de Ecología y Medio Ambiente

Objetivo: Regular y supervisar de manera efectiva las actividades de tala y desmonte agrícola en el municipio de Mazatepec, con el fin de proteger las zonas de alto valor ambiental, prevenir la degradación del suelo, reducir el riesgo de incendios forestales y agrícolas, y promover prácticas sostenibles de uso y manejo del territorio.

Estrategia: Establecer un sistema de control normativo, técnico y comunitario sobre las actividades de tala agrícola y apertura de tierras, que incluya mecanismos de autorización regulada con criterios ambientales, inspecciones de campo y vigilancia territorial. Se impulsará la creación de un registro de zonas con riesgo de incendio, así como la implementación de acciones preventivas, como brechas cortafuego, campañas de sensibilización y protocolos de actuación rápida. Además, se promoverán programas de reforestación compensatoria, buenas prácticas de conservación de suelos, y uso planificado del fuego en coordinación con instancias estatales y federales.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará establecer lineamientos claros para la autorización de actividades de desmonte agrícola y asegurar que al menos el 70% de las solicitudes cuenten con evaluación previa y medidas de compensación ambiental. Se prevé identificar y mapear las zonas de mayor riesgo de incendio, implementar acciones preventivas en al menos cinco puntos críticos del municipio, e integrar brigadas locales en coordinación con Protección Civil y Medio Ambiente.

Líneas de acción:

1. Establecer criterios técnicos municipales para autorizar actividades de tala agrícola y prevención de incendios.

2. Prohibir el desmonte en zonas clasificadas como áreas de protección ambiental o de recarga hídrica.
3. Implementar un sistema de vigilancia ambiental en coordinación con autoridades locales y estatales.
4. Exigir la reforestación obligatoria como condición para autorizaciones de uso de suelo agrícola.
5. Ofrecer asesoría técnica a productores sobre prácticas agroforestales y uso de cercos vivos.
6. Elaborar materiales informativos sobre los impactos de la tala descontrolada y las alternativas sostenibles.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

214

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 2: Política ambiental con perspectiva sanitaria en beneficio de la población; Meta estratégica II: Territorio Vivo: Conservación de Ecosistemas y Manejo Sustentable del Suelo; Programa 19: Tala con Control, Regulación ambiental y manejo sustentable del territorio para la prevención de la degradación y los incendios

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Implementar una política ambiental integral que promueva la salud pública en Mazatepec mediante acciones coordinadas entre el municipio y la población.	Porcentaje de acciones ambientales con impacto sanitario implementadas respecto al total programado.	Acciones implementadas con componente ambiental y sanitario / Acciones previstas en el programa anual de gestión ambiental * 100	Informes de ejecución de programas de saneamiento, limpieza, conservación y educación ambiental.	Coordinación efectiva entre áreas de ecología, salud y servicios públicos.
Propósito	Proteger y restaurar ecosistemas degradados del municipio mediante vigilancia ambiental, reforestación, regulación del uso de agroquímicos y ordenamiento territorial para detener la pérdida de biodiversidad y fortalecer la resiliencia ecológica.	Porcentaje de zonas ambientales prioritarias intervenidas con acciones de conservación o restauración.	Zonas ambientales intervenidas con acciones de conservación / Total de zonas prioritarias identificadas en el diagnóstico * 100	Diagnóstico ambiental municipal y mapas de zonas prioritarias.	Existen condiciones técnicas y sociales para ejecutar acciones de conservación.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Regular y supervisar de manera efectiva las actividades de tala y desmonte agrícola en Mazatepec, para proteger zonas de valor ambiental, prevenir la degradación del suelo y reducir el riesgo de incendios.</p> <p>1. Definir criterios técnicos para autorizar tala agrícola y prevenir incendios. 2. Restringir el desmonte en zonas de protección ambiental y recarga hídrica. 3. Implementar vigilancia ambiental en coordinación con otras autoridades. 4. Condicionar permisos agrícolas a acciones obligatorias de reforestación. 5. Brindar asesoría sobre prácticas agroforestales y cercos vivos. 6. Difundir información sobre los riesgos de la tala descontrolada y alternativas sostenibles.</p>	<p>Porcentaje de zonas con presencia de tala o desmonte intervenidas con acciones de regulación y supervisión.</p> <p>1. Porcentaje de criterios técnicos establecidos respecto al total previsto por el municipio. 2. Porcentaje de zonas de protección ambiental con vigilancia activa del desmonte. 3. Porcentaje de rondas de vigilancia ambiental ejecutadas conforme al calendario operativo. 4. Porcentaje de permisos agrícolas otorgados que incluyen reforestación obligatoria. 5. Porcentaje de productores asesorados en prácticas agroforestales respecto al total convocado. 6. Porcentaje de materiales informativos distribuidos sobre tala y prácticas sostenibles.</p>	<p>Zonas intervenidas con acciones de regulación y control / Zonas con tala o desmonte detectadas en el diagnóstico ambiental * 100</p> <p>1. Criterios técnicos establecidos / Criterios previstos en el programa municipal * 100 2. Zonas protegidas con monitoreo activo / Total de zonas de protección o recarga hídrica * 100 3. Rondas de vigilancia ejecutadas / Rondas programadas en el calendario * 100 4. Permisos agrícolas con condicionante de reforestación / Permisos agrícolas totales otorgados * 100 5. Productores asesorados / Productores convocados * 100 6. Materiales distribuidos / Materiales producidos para la campaña * 100</p>	<p>Diagnóstico de zonas con afectación forestal o agrícola, Bitácoras de inspección y supervisión, Reportes de control y notificaciones emitidas, Registros de capacitación o difusión sobre normativas.</p> <p>1. Documentos técnicos, actas de validación de criterios, publicación en gaceta municipal. 2. Mapas de zonas protegidas, reportes de inspección, oficinas de supervisión. 3. Bitácoras de brigadas, fichas técnicas de vigilancia, actas de intervención. 4. Copias de permisos otorgados con cláusulas ambientales. 5. Listas de asistencia a asesorías, reportes técnicos, fichas de productor. 6. Material impreso, capturas de redes, registros de distribución.</p>	<p>La normativa ambiental municipal está alineada con criterios estatales y federales.</p> <p>1. El municipio cuenta con respaldo legal y técnico para aplicar criterios y prohibiciones. 2. Las comunidades reconocen la importancia de conservar zonas de recarga y protección. 3. Se dispone de personal y logística para realizar rondas de vigilancia. 4. Los productores están dispuestos a aceptar y aplicar prácticas de reforestación. 5. Hay coordinación efectiva con autoridades estatales y federales. 6. El material informativo es comprensible, accesible y culturalmente adecuado.</p>

XVI. Eje 3. Por una salud íntegra y de calidad para la población de Mazatepec

Objetivo general

Garantizar el acceso equitativo, oportuno y digno a servicios de salud de calidad para todas y todos los habitantes de Mazatepec, mediante una atención integral que contemple la prevención, el diagnóstico temprano, la atención médica adecuada y la promoción de estilos de vida saludables, fortaleciendo así el bienestar físico, mental y emocional de la población.

Estrategia general

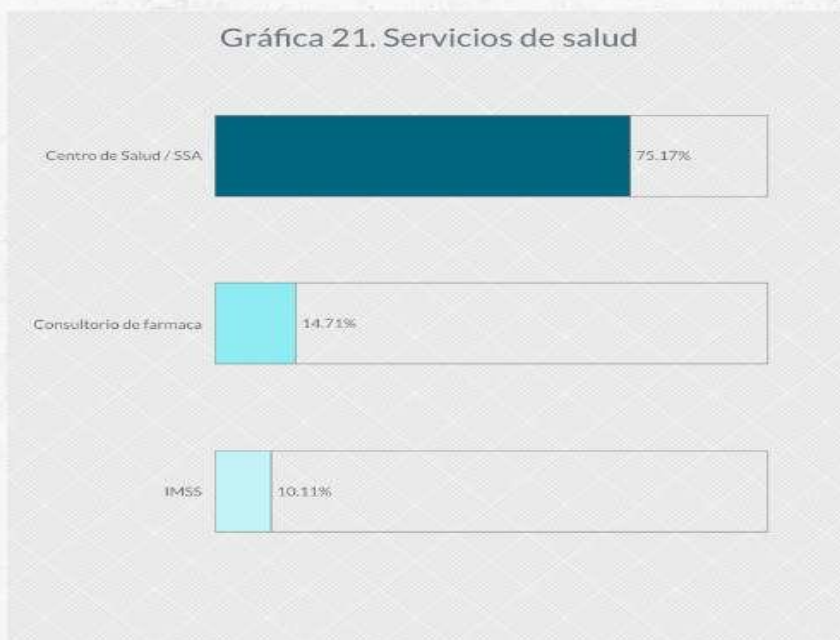
Desarrollar e implementar acciones coordinadas entre autoridades municipales, instituciones de salud y la comunidad, orientadas a mejorar la infraestructura y los servicios médicos locales, promover la cultura de la prevención y la salud pública, capacitar al personal de salud, facilitar el acceso a medicamentos y atención médica básica, e impulsar programas de atención diferenciada para grupos prioritarios, con un enfoque humano, territorial y con perspectiva de derechos.

Metas estratégicas

El Eje de Salud del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec tiene como propósito garantizar el acceso equitativo y digno a los servicios de salud, priorizando la cercanía y la atención integral de la población. A través de sus metas estratégicas, se busca fortalecer la atención médica mediante un modelo que promueve la prevención activa, la proximidad comunitaria y el trato humano, fomentando la participación ciudadana y la corresponsabilidad en el cuidado de la salud. La primera meta impulsa acciones para brindar una atención digna y cercana, con énfasis en la prevención de enfermedades y el fortalecimiento de los lazos entre el personal de salud y la comunidad. La segunda meta busca acercar los servicios de atención primaria con calidad y calidez, asegurando su accesibilidad para todas las personas, especialmente aquellas en situación de vulnerabilidad. En conjunto, este eje sienta las bases para construir un sistema de salud municipal más humano, eficiente y comprometido con el bienestar integral de los habitantes de Mazatepec.

XVI.I. Línea base

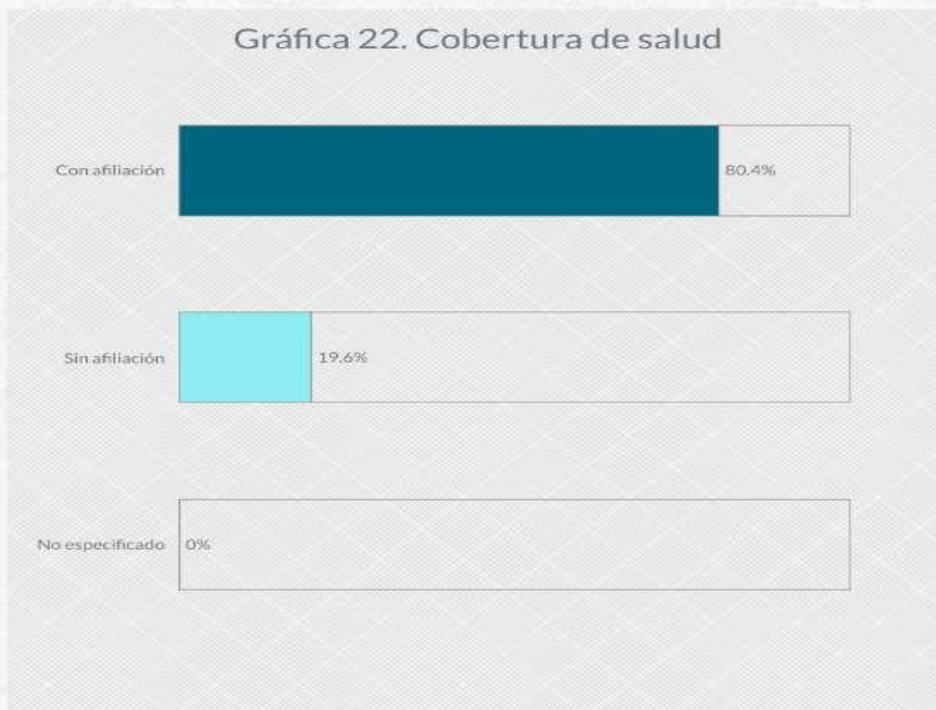
Gráfica 21. Servicios de salud



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

Con base a los datos de Data México (2020) en cuanto a las opciones de atención de salud, el Centro de Salud u Hospital de la SSA (Seguro Popular) fue la más utilizada con 6,080 personas representando el 75.17%, lo que indica que una gran parte de la población depende de servicios públicos de salud. Le siguen los consultorios de farmacia con 1,190 personas, con el 14.71%, lo cual sugiere una preferencia por opciones accesibles y de atención rápida. El IMSS atendió a 818 personas con el 10.11%, lo que representa un uso más limitado, posiblemente relacionado con la cobertura laboral formal.

Gráfica 22. Cobertura de salud



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

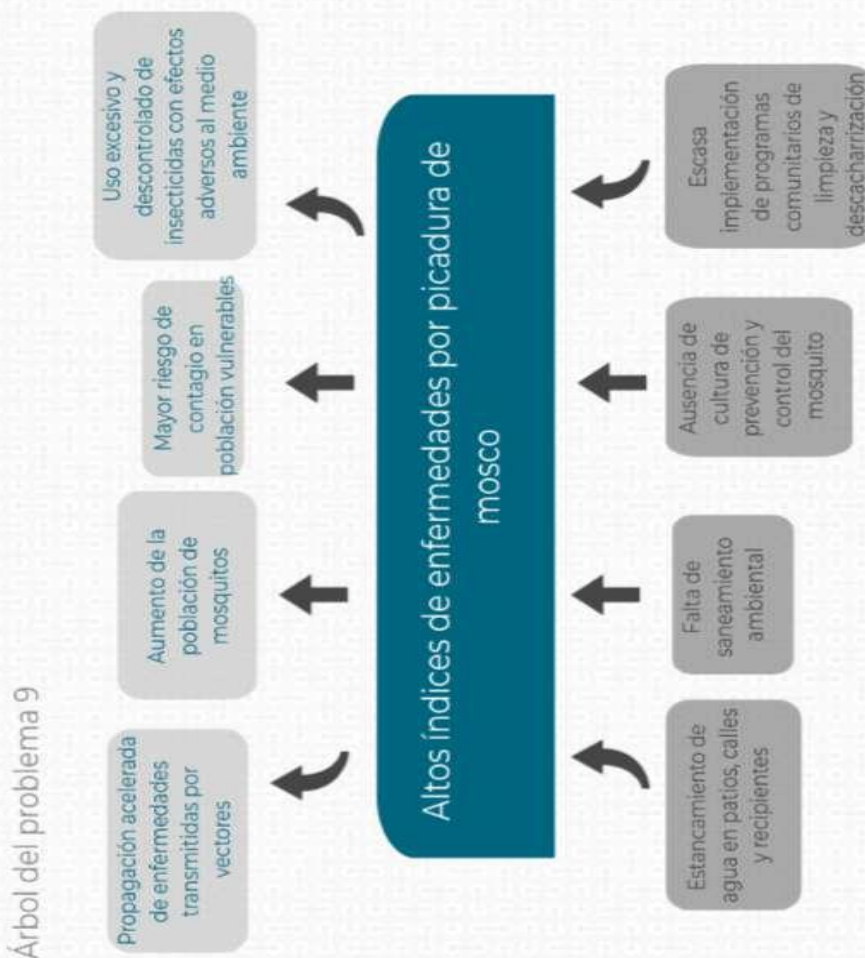
Los datos expuestos muestran que la gran mayoría de la población en Mazatepec (80.4%) cuenta con algún tipo de afiliación a servicios de salud, mientras que el 19.6% no tiene acceso a este derecho, lo que indica áreas de oportunidad para ampliar la cobertura en salud y reducir la desigualdad en el acceso a servicios médicos.

XVI.II. Meta estratégica I. Salud que Cuida y Conecta: Atención digna, prevención activa y cercanía comunitaria

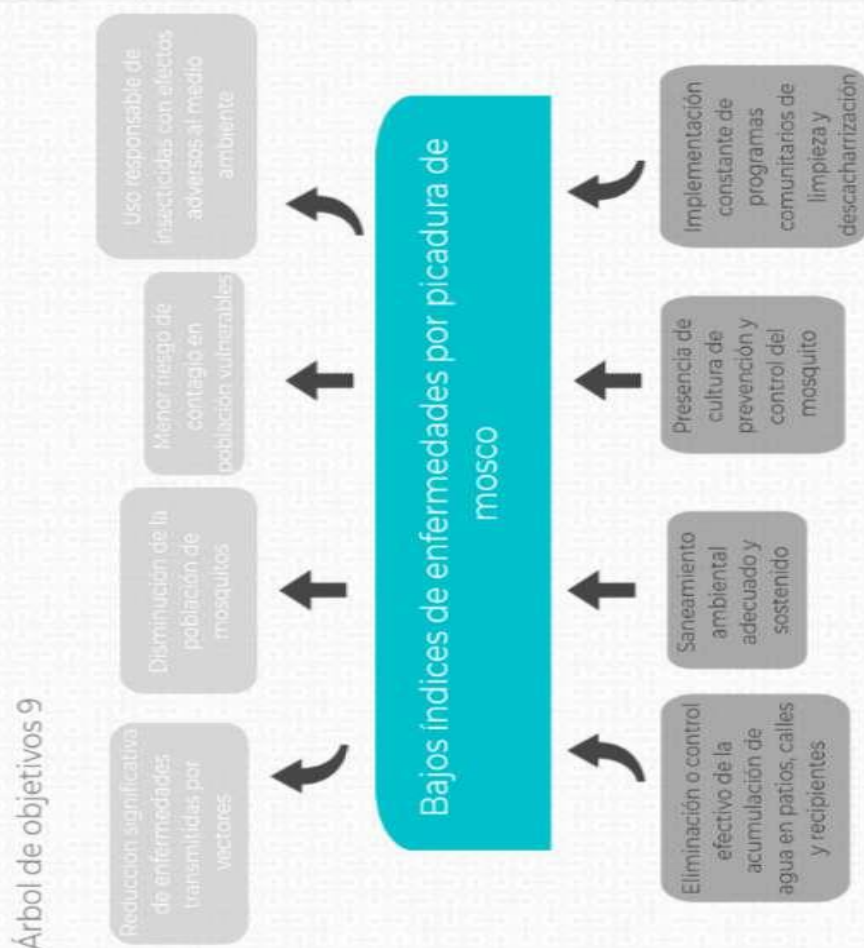
La salud es un derecho fundamental y una de las prioridades más sensibles para la población. En Mazatepec, muchas comunidades enfrentan desafíos relacionados con la atención médica, el acceso a medicamentos, el estado de la infraestructura de salud y la exposición a enfermedades prevenibles, especialmente aquellas transmitidas por vectores. Esta meta estratégica se enfoca en garantizar una atención de salud más cercana, humana, oportuna y preventiva, particularmente en zonas con alta vulnerabilidad social o geográfica. El propósito es fortalecer las capacidades del gobierno municipal en la prestación de servicios básicos de salud, sin perder de vista la participación activa de la ciudadanía como actor clave en la construcción de entornos saludables.

La estrategia se articula en tres dimensiones prioritarias: la prevención comunitaria de enfermedades transmisibles, el fortalecimiento de los servicios médicos municipales y el mantenimiento adecuado de la infraestructura de salud. Se promoverá una cultura de prevención mediante campañas, brigadas, comités vecinales y jornadas informativas sobre el combate al mosquito transmisor del dengue, zika y chikungunya. Al mismo tiempo, se buscará garantizar el abasto oportuno de medicamentos esenciales, el mejoramiento de espacios de atención, y el acercamiento de los servicios médicos a comunidades alejadas. Esta meta plantea una visión de salud integral que pone en el centro la cercanía, la participación y la dignidad en la atención, con un enfoque comunitario que conecta esfuerzos institucionales con la vida cotidiana de la población.

XVI.II.I. Árbol del problema



XVI.II.II. Árbol de objetivos



XVI.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 20. Cero criaderos en Mazatepec: Prevención comunitaria y educación para el control de vectores y espacios saludables

Dependencia: Dirección de Salud

Objetivo: Reducir de manera sostenida la proliferación del mosquito transmisor de enfermedades como dengue, zika y chikungunya en el municipio de Mazatepec, mediante la implementación coordinada de acciones comunitarias de eliminación de criaderos, campañas de saneamiento en espacios públicos y privados, fumigación focalizada en zonas de riesgo, y actividades educativas orientadas a sensibilizar a la población sobre la importancia de la prevención y el control de vectores.

Estrategia: Poner en marcha un sistema integral de prevención de enfermedades transmitidas por vectores, a través de la organización de brigadas comunitarias para identificar y eliminar criaderos potenciales, la ejecución periódica de jornadas de limpieza en calles, mercados, panteones, escuelas y espacios comunes, y el fortalecimiento de la vigilancia sanitaria mediante sistemas de monitoreo en zonas críticas.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará reducir significativamente los factores de riesgo asociados a la proliferación del mosquito Aedes aegypti, logrando la eliminación de criaderos, limpieza intensiva y fumigación focalizada.

Líneas de acción:

1. Realizar campañas de recolección de cacharros y limpieza en calles, patios y espacios públicos con participación comunitaria.
2. Conformar brigadas municipales para la detección y eliminación de criaderos en zonas prioritarias.



3. Establecer un sistema de monitoreo y seguimiento en escuelas, centros de salud y puntos críticos del municipio.
4. Coordinar jornadas de limpieza y saneamiento con comités vecinales en mercados, panteones y áreas comunes.
5. Realizar acciones periódicas de fumigación focalizada en zonas con alto índice larvario o brotes identificados.
6. Desarrollar e impartir materiales educativos y talleres comunitarios sobre prevención de vectores y saneamiento básico.
7. Difundir mensajes preventivos mediante perifoneo, redes sociales, carteles y otros canales accesibles a la población.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

224

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 3. Por una salud íntegra y de calidad para la población de Mazatepec; Meta estratégica 1. Salud que Guía y Conecta: Atención digna, prevención activa y cercanía comunitaria; Programa 20. Para ciudadanos en Mazatepec; Prevención comunitaria y educación para el control de vectores y espacios saludables

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer el acceso equitativo y digno a los servicios de salud en Mazatepec, mediante la mejora de los servicios.	Tasa de cobertura de servicios de salud en Mazatepec	$\frac{\text{Población con acceso efectivo a servicios de salud}}{\text{Población total de Mazatepec}} \times 100$	Registros de la Dirección Municipal de Salud, Secretaría de Salud estatal, INEGI, padrones de beneficiarios, reportes de atención por localidad.	Existen condiciones institucionales, presupuestales y de coordinación suficientes para ampliar y mantener los servicios de salud en el municipio.
Propósito	Garantizar servicios de salud preventiva, digna y cercana en Mazatepec, mediante la promoción comunitaria, el fortalecimiento de la infraestructura médica y la disponibilidad de insumos, con enfoque territorial y participación ciudadana.	Porcentaje de comunidades con acciones integrales de salud preventiva y servicios médicos fortalecidos	$\frac{\text{Población atendida mediante servicios municipales de salud preventiva}}{\text{Población total en comunidades priorizadas}} \times 100$	Reportes de brigadas y jornadas de salud	Las comunidades participan activamente en campañas y brigadas

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	Reducir de manera sostenida la proliferación del mosquito transmisor de enfermedades como dengue, Zika y chikungunya en Mazatepec, mediante acciones coordinadas de saneamiento, fumigación, educación comunitaria y eliminación de criaderos.	Porcentaje de zonas de riesgo intervenidas con acciones integrales de control del mosquito	Zonas intervenidas con acciones de control / Zonas de riesgo epidemiológico identificadas $\times 100$	Mapas de riesgo y diagnósticos epidemiológicos locales	Las autoridades de salud municipal y estatal mantienen coordinación permanente
Actividades	<ol style="list-style-type: none"> Llevar a cabo campañas de limpieza y recolección de cacharros con apoyo comunitario. Formar brigadas municipales para eliminar criaderos en zonas de riesgo. Implementar un sistema de monitoreo en escuelas, centros de salud y puntos críticos. Coordinar jornadas de saneamiento con comités vecinales en espacios públicos. Realizar fumigación focalizada en áreas con alta presencia de larvas o brotes. Impartir talleres y distribuir materiales sobre prevención de vectores. Difundir mensajes preventivos por perifoneo, redes sociales y medios comunitarios. 	<ol style="list-style-type: none"> Porcentaje de campañas de recolección y limpieza ejecutadas respecto a las programadas. Porcentaje de brigadas municipales conformadas respecto al total previsto en el plan. Porcentaje de puntos críticos con monitoreo activo conforme al sistema establecido. Porcentaje de jornadas comunitarias realizadas en mercados, parques y espacios públicos. Porcentaje de acciones de fumigación realizadas en zonas con presencia larvica detectada. Porcentaje de talleres comunitarios y materiales educativos aplicados respecto a la planeación. Porcentaje de mensajes preventivos difundidos mediante los canales comunitarios definidos. 	<ol style="list-style-type: none"> Campañas ejecutadas / Campañas programadas en el calendario $\times 100$ Brigadas conformadas / Brigadas previstas en el programa $\times 100$ Puntos críticos con monitoreo activo / Total de puntos críticos identificados $\times 100$ Jornadas comunitarias realizadas / Jornadas previstas por el plan $\times 100$ Acciones de fumigación realizadas / Acciones programadas según diagnóstico larvario $\times 100$ Talleres y materiales educativos aplicados / Total de actividades educativas programadas $\times 100$ Mensajes difundidos / Mensajes previstos en el plan de comunicación $\times 100$ 	<ol style="list-style-type: none"> Listas de asistencia y actas de campañas de limpieza. Actas de conformación de brigadas, fichas técnicas de campo. Informes de monitoreo en escuelas, centros de salud y puntos críticos. Bitácoras de limpieza comunitaria, evidencias fotográficas. Reportes de fumigación, mapas de intervención, fichas entomológicas. Materiales impresos y digitales, registros de talleres y capacitaciones. Capturas de redes, perifoneo documentado, carteles colocados. 	<ol style="list-style-type: none"> La comunidad participa activamente en las campañas de limpieza y prevención. Hay disponibilidad de personal y materiales para formar brigadas efectivas. Se cuenta con diagnósticos actualizados de puntos críticos y brotes. Las condiciones climáticas permiten fumigaciones y jornadas en campo. Las escuelas, centros de salud y comités vecinales colaboran con las actividades. Los mensajes preventivos son culturalmente adecuados y comprensibles.

Programa 21. Vecinos sin Mosco: Corresponsabilidad ciudadana y prevención comunitaria para el control del mosquito

Dependencia: Dirección de Salud

Objetivo: Fortalecer la prevención comunitaria de enfermedades transmitidas por vectores, como el dengue, zika y chikungunya, en el municipio de Mazatepec, mediante la organización y activación de comités de vigilancia por colonia, la capacitación continua de la ciudadanía en acciones de control y saneamiento, y la construcción de una cultura local de corresponsabilidad en la eliminación de criaderos, la detección temprana de riesgos sanitarios y el mejoramiento del entorno.

Estrategia: Impulsar la participación activa y estructurada de la población mediante la creación de comités vecinales de vigilancia sanitaria, capacitados para identificar criaderos potenciales, reportar situaciones de riesgo y promover prácticas de saneamiento básico. El programa contemplará la entrega de kits preventivos a familias participantes, así como la realización de campañas educativas interactivas en escuelas, espacios públicos y centros comunitarios, con actividades lúdicas y formativas para reforzar el conocimiento sobre control de vectores.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa tendrá como meta consolidar al menos 3 comités comunitarios activos de vigilancia sanitaria en colonias, fraccionamientos y comunidades con mayor incidencia de criaderos y riesgo epidemiológico. Se prevé capacitar a más de 50 personas en temas de prevención de enfermedades transmitidas por vectores y distribuir por lo menos 50 kits preventivos (que pueden incluir abate, gel repelente, folletería y herramientas básicas de limpieza).

Líneas de acción:

1. Conformar comités de vigilancia vecinal en colonias y localidades con alta incidencia de enfermedades transmitidas por vectores.

2. Capacitar a integrantes de los comités en salud ambiental, prevención y control del mosquito.
3. Distribuir kits preventivos con larvicidas, tapas para recipientes y materiales informativos.
4. Realizar campañas interactivas de concientización en escuelas, centros comunitarios y espacios públicos.
5. Coordinar actividades conjuntas entre ciudadanía y autoridades para el monitoreo de criaderos.
6. Generar y difundir contenido educativo en medios locales y redes sociales para fortalecer la cultura de prevención.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

228

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 3: Por una salud integral y de calidad para la población de Mazatepec; Meta estratégica 1: Salud que Cuida y.
 Conecta: Atención digna, prevención activa y cercanía comunitaria; Programa 21: Vecinos sin Mosca;
 Corresponsabilidad ciudadana y prevención comunitaria para el control del mosquito.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer el acceso equitativo y digno a los servicios de salud en Mazatepec, mediante la mejora de los servicios.	Tasa de cobertura de servicios de salud en Mazatepec	$\frac{\text{Población con acceso efectivo a servicios de salud}}{\text{Población total de Mazatepec}} \times 100$	Registros de la Dirección Municipal de Salud, Secretaría de Salud estatal, INEGI, padrones de beneficiarios, reportes de atención por localidad.	Existen condiciones institucionales, presupuestales y de coordinación suficientes para ampliar y mantener los servicios de salud en el municipio.
Propósito	Garantizar servicios de salud preventiva, digna y cercana en Mazatepec, mediante la promoción comunitaria, el fortalecimiento de la infraestructura médica y la disponibilidad de insumos, con enfoque territorial y participación ciudadana.	Porcentaje de comunidades con acciones integrales de salud preventiva y servicios médicos fortalecidos	$\frac{\text{Población atendida mediante servicios municipales de salud preventiva}}{\text{Población total en comunidades prioritizadas}} \times 100$	Reportes de brigadas y jornadas de salud	Las comunidades participan activamente en campañas y brigadas

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Acercar servicios básicos de salud de manera continua, digna y con enfoque preventivo a las comunidades rurales y localidades de difícil acceso de Mazatepec.	Porcentaje de comunidades rurales prioritarias con al menos una jornada médica integral realizada durante el año	Comunidades atendidas con jornadas médicas / Comunidades rurales prioritizadas en el programa * 100	Reportes de brigadas médicas y listas de atención	Se cuenta con personal de salud suficiente y capacitado para cubrir las jornadas
Actividades	1. Formar comités vecinales en zonas con alta incidencia de enfermedades por vectores. 2. Capacitar a los comités en salud ambiental y control del mosquito. 3. Entregar kits preventivos con larvicidas y materiales informativos. 4. Llevar a cabo campañas interactivas en escuelas y espacios comunitarios. 5. Coordinar acciones entre vecinos y autoridades para vigilar criaderos. 6. Difundir contenido educativo en medios locales y redes sociales.	1. Porcentaje de jornadas médicas integrales realizadas respecto al total programado. 2. Porcentaje de instituciones educativas vinculadas al programa con participación activa. 3. Porcentaje de comunidades atendidas con consulta general, prevención y entrega de medicamentos. 4. Porcentaje de casos detectados que fueron canalizados oportunamente a servicios especializados. 5. Porcentaje de jornadas que incluyeron acciones de sensibilización en autocuidado y prevención. 6. Porcentaje de comunidades con registros de atención elaborados y actualizados.	1. Jornadas médicas realizadas / Jornadas programadas en el calendario * 100 2. Instituciones con participación activa / Instituciones convocadas * 100 3. Comunidades atendidas con servicios básicos / Comunidades previstas en el programa * 100 4. Casos canalizados oportunamente / Casos detectados con necesidad de atención especializada * 100 5. Jornadas con sensibilización realizada / Total de jornadas ejecutadas * 100 6. Comunidades con registro de atención actualizado / Total de comunidades atendidas * 100	1. Informes de jornadas médicas, actas de ejecución, listas de servicios prestados. 2. Convenios o oficios de colaboración con instituciones educativas, listas de participantes. 3. Registros de medicamentos entregados, fichas clínicas comunitarias. 4. Bitácoras de derivación médica, comprobantes de canalización o referencias. 5. Materiales educativos utilizados, reportes de charlas y actividades de sensibilización. 6. Registros comunitarios impresos o digitales, fichas de seguimiento poblacional.	1. El municipio cuenta con logística, insumos y personal médico operativo durante el año. 2. Las instituciones educativas colaboran con disponibilidad de pasantes o voluntarios. 3. Las comunidades participan activamente y facilitan la organización territorial. 4. Existen redes médicas externas o centros regionales que reciben los casos canalizados. 5. La población muestra disposición para adoptar hábitos de autocuidado y prevención. 6. Se cuenta con un sistema básico de monitoreo comunitario para el seguimiento de la atención.

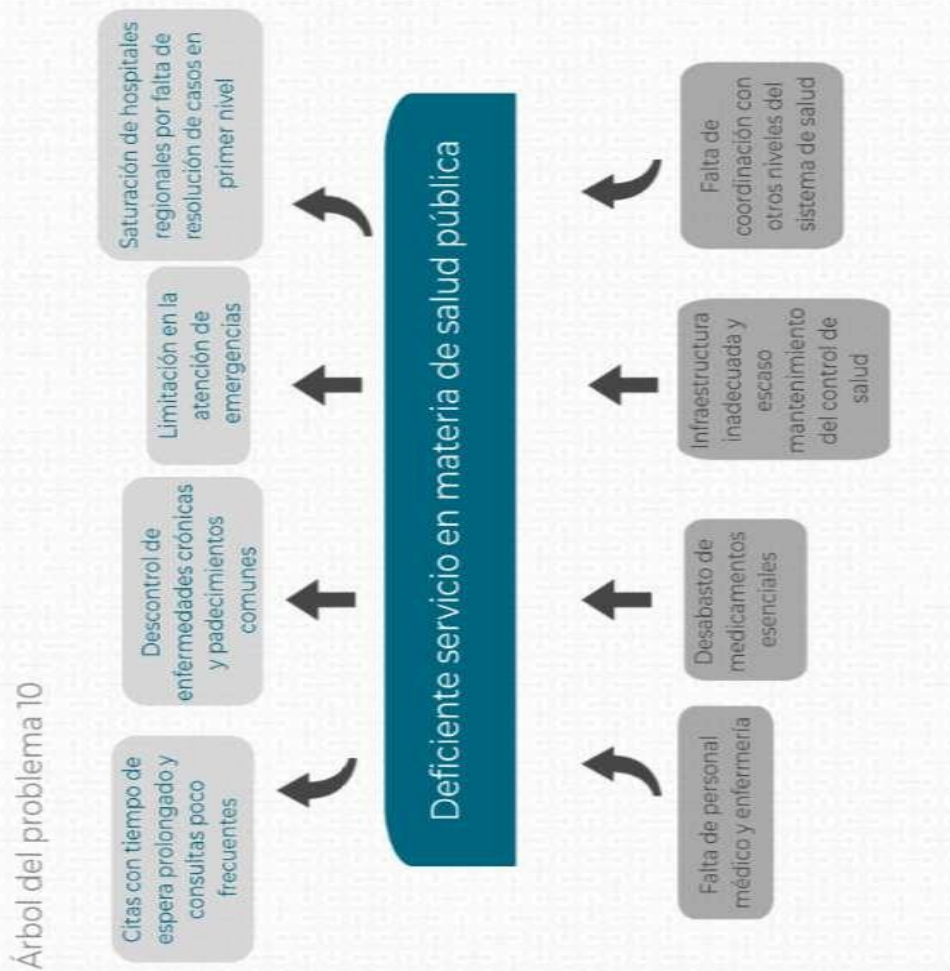
XVI.III. Meta estratégica II. Salud cerca de ti: Atención primaria digna, accesible y con rostro humano

El bienestar de una comunidad comienza con el acceso oportuno, equitativo y digno a los servicios de salud. En Mazatepec, muchas localidades aún enfrentan barreras geográficas, económicas y estructurales para acceder al primer nivel de atención médica. Esta meta estratégica busca reducir esas brechas mediante un modelo de salud cercano, territorial y preventivo, que ponga en el centro a las personas y sus derechos. La estrategia contempla tanto la expansión de la cobertura a través de jornadas médicas en comunidades alejadas, como la mejora del abastecimiento, equipamiento y condiciones de infraestructura en los espacios de atención existentes.

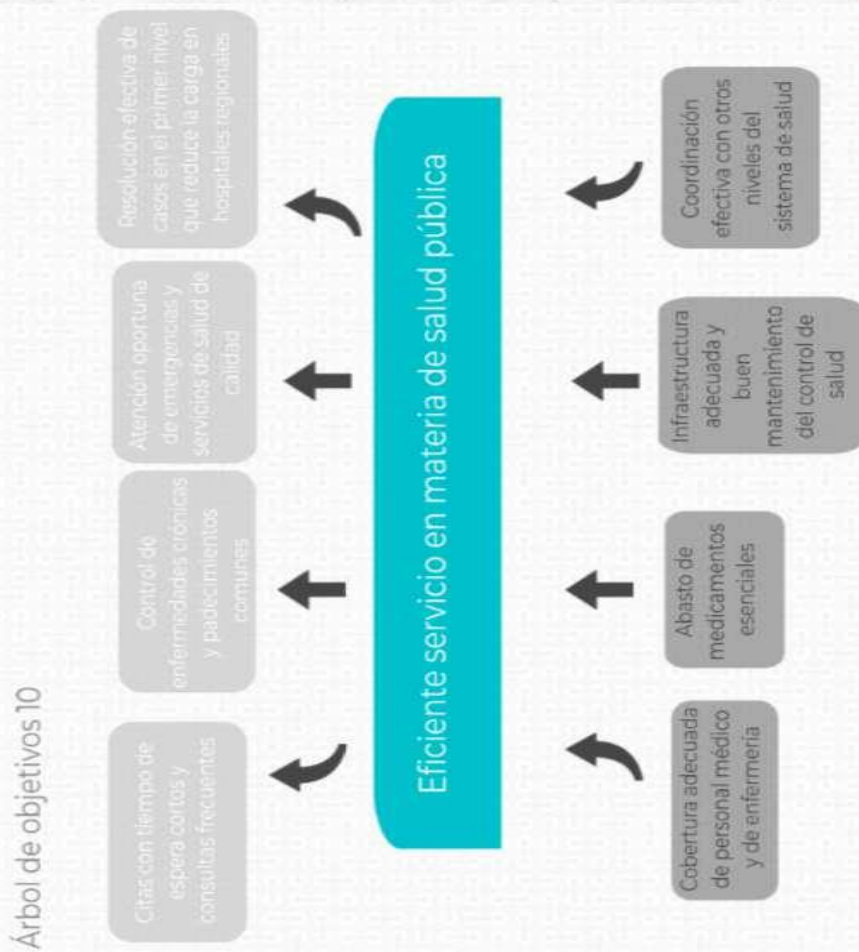
El gobierno municipal impulsará brigadas integrales de salud en zonas rurales con el respaldo de personal médico, pasantes y promotores comunitarios. Estas jornadas permitirán llevar consultas generales, orientación preventiva, vacunación y entrega de medicamentos básicos a los lugares donde más se necesita, fortaleciendo la corresponsabilidad con el sistema DIF, centros escolares y comités locales. Al mismo tiempo, se implementará un sistema de monitoreo y reposición oportuna de insumos, medicamentos y materiales esenciales, que asegure la continuidad del servicio y la atención a personas en situación de vulnerabilidad.

La mejora de la infraestructura también será una prioridad, con acciones orientadas a garantizar que la Casa de Salud Municipal y otras unidades estén en condiciones funcionales, seguras y humanas. Con ello, Mazatepec reafirma su compromiso con una política de salud municipal que no sea reactiva, sino preventiva, accesible y con sentido de comunidad. La salud no debe depender del lugar donde se vive, sino del compromiso colectivo de garantizarla como derecho.

XVI.III.I. Árbol del problema



XVI.III.II. Árbol de objetivos



XVI.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 22. "Salud Integral para Mazatepec: Jornadas médicas comunitarias para la atención digna y preventiva"

Dependencia: Dirección de Salud Pública

Objetivo: Acercar servicios básicos de salud de manera continua, digna y con enfoque preventivo a las comunidades rurales y localidades de difícil acceso del municipio de Mazatepec, mediante la realización de jornadas médicas integrales respaldadas por médicos generales, personal de enfermería, odontólogos, promotores de salud y pasantes del sector salud.

Estrategia: Desplegar brigadas móviles de atención médica en zonas con limitado acceso a servicios de salud, priorizando aquellas comunidades con altos niveles de marginación o indicadores negativos de salud pública. Las jornadas estarán orientadas a brindar consultas generales, detección oportuna de enfermedades crónicas y transmisibles, orientación sobre salud sexual y reproductiva, vacunación, entrega de medicamentos básicos y canalización a servicios especializados en caso necesario.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará organizar y ejecutar al menos 30 jornadas médicas integrales en comunidades rurales y localidades con difícil acceso del municipio. Estas acciones permitirán atender a más de 200 personas en servicios de consulta general, medicina preventiva, orientación nutricional y entrega de medicamentos esenciales.

Líneas de acción:

1. Planificar y ejecutar jornadas médicas integrales en comunidades rurales y de difícil acceso.
2. Coordinar con instituciones educativas la participación de médicos pasantes y personal en formación.

3. Ofrecer servicios de consulta general, revisión preventiva y entrega de medicamentos básicos.
4. Detectar y canalizar casos que requieran seguimiento médico especializado.
5. Sensibilizar a la población sobre prácticas de autocuidado, nutrición y prevención de enfermedades comunes.
6. Generar registros comunitarios de atención para monitoreo y seguimiento.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

235

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 3. Por una salud integral y de calidad para la población de Mazatepec; Meta estratégica II. Salud cerca de ti.
 Atención primaria digna, accesible y con rostro humano; Programa 22. Salud Integral para Mazatepec; Jornadas
 médicas comunitarias para la atención digna y preventiva

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer el acceso equitativo y digno a los servicios de salud en Mazatepec, mediante la mejora de los servicios.	Tasa de cobertura de servicios de salud en Mazatepec	Población con acceso efectivo a servicios de salud / Población total de Mazatepec * 100	Registros de la Dirección Municipal de Salud, Secretaría de Salud estatal, INEGI, padrones de beneficiarios, reportes de atención por localidad.	Existen condiciones institucionales, presupuestales y de coordinación suficientes para ampliar y mantener los servicios de salud en el municipio.
Propósito	Reducir las brechas de acceso a servicios médicos básicos en Mazatepec mediante jornadas de salud comunitaria, abastecimiento oportuno de medicamentos y mejora de la infraestructura de atención.	Porcentaje de localidades priorizadas con cobertura efectiva de servicios médicos básicos	Localidades con cobertura efectiva mediante brigadas, atención o insumos / Localidades priorizadas en el plan municipal de salud * 100	Reportes de brigadas médicas (consultas, vacunación, entrega de medicamentos)	Se cuenta con personal médico, pasantes o promotores comunitarios disponibles

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Acercar servicios básicos de salud de manera continua, digna y con enfoque preventivo a las comunidades rurales y localidades de difícil acceso de Mazatepec.</p> <p>1. Formar comités vecinales en zonas con alta incidencia de enfermedades por vectores. 2. Capacitar a los comités en salud ambiental y control del mosquito. 3. Entregar kits preventivos con larvicidas y materiales informativos. 4. Llevar a cabo campañas interactivas en escuelas y espacios comunitarios. 5. Coordinar acciones entre vecinos y autoridades para vigilar criaderos. 6. Difundir contenido educativo en medios locales y redes sociales.</p>	<p>Porcentaje de comunidades rurales prioritarias con al menos una jornada médica integral realizada durante el año</p> <p>1. Porcentaje de jornadas médicas integrales realizadas respecto al total programado. 2. Porcentaje de instituciones educativas vinculadas al programa con participación activa. 3. Porcentaje de comunidades atendidas con consulta general, prevención y entrega de medicamentos. 4. Porcentaje de casos detectados que fueron canalizados oportunamente a servicios especializados. 5. Porcentaje de jornadas que incluyen acciones de sensibilización en autocuidado y prevención. 6. Porcentaje de comunidades con registros de atención elaborados y actualizados.</p>	<p>Comunidades atendidas con jornadas médicas / Comunidades rurales prioritizadas en el programa * 100</p> <p>1. Jornadas médicas realizadas / Jornadas programadas en el calendario * 100 2. Instituciones con participación activa / Instituciones convocadas * 100 3. Comunidades atendidas con servicios básicos / Comunidades previstas en el programa * 100 4. Casos canalizados oportunamente / Casos detectados con necesidad de atención especializada * 100 5. Jornadas con sensibilización realizada / Total de jornadas ejecutadas * 100 6. Comunidades con registro de atención actualizado / Total de comunidades atendidas * 100</p>	<p>Reportes de brigadas médicas y listas de atención.</p> <p>1. Informes de jornadas médicas, listas de ejecución, listas de servicios prestados. 2. Convenios o oficios de colaboración con instituciones educativas, listas de participantes. 3. Registros de medicamentos entregados, fichas clínicas comunitarias. 4. Bitácoras de derivación médica, comprobantes de canalización o referencias. 5. Materiales educativos utilizados, reportes de charlas y actividades de sensibilización. 6. Registros comunitarios impresos o digitales, fichas de seguimiento poblacional.</p>	<p>Se cuenta con personal de salud suficiente y capacitado para cubrir las jornadas</p> <p>1. El municipio cuenta con logística, insumos y personal médico operativo durante el año. 2. Las instituciones educativas colaboran con disponibilidad de pasantes o voluntarios. 3. Las comunidades participan activamente y facilitan la organización territorial. 4. Existen redes médicas externas o centros regionales que reciben los casos canalizados. 5. La población muestra disposición para adoptar hábitos de autocuidado y prevención. 6. Se cuenta con un sistema básico de monitoreo comunitario para el seguimiento de la atención.</p>

Programa 23. Abasto Seguro: Suministro confiable y mejora de infraestructura para una atención médica continua y digna

Dependencia: Dirección de Salud

Objetivo: Garantizar de manera continua, eficiente y equitativa el suministro de medicamentos, insumos médicos esenciales y materiales de atención en las unidades de salud del municipio de Mazatepec, mediante la implementación de un sistema municipal de monitoreo, reposición oportuna y mecanismos de solicitud anticipada.

Estrategia: Diseñar y operar un sistema mensual de control, monitoreo y reposición de insumos médicos, que permita registrar existencias, prever desabastos y realizar solicitudes anticipadas de medicamentos y materiales básicos. En casos de urgencia, el municipio podrá facilitar el acceso subsidiado o extraordinario a ciertos insumos para personas o familias con alta vulnerabilidad. Paralelamente, se pondrán en marcha acciones periódicas de evaluación y mantenimiento de la infraestructura de la Casa de Salud y otras unidades municipales, incluyendo la mejora de espacios físicos, accesos, mobiliario, iluminación, ventilación y equipamiento clínico, priorizando criterios de funcionalidad y atención digna.

Meta: Durante el periodo 2025-2027, el programa buscará asegurar que se establezcan protocolos de solicitud anticipada en coordinación con el personal médico y administrativo, y se brindará acceso subsidiado a medicamentos prioritarios en al menos 30 casos con criterios sociales o de urgencia médica.

Líneas de acción:

1. Establecer un sistema de monitoreo mensual del inventario de medicamentos y materiales básicos.
2. Definir mecanismos de solicitud anticipada y reposición oportuna con proveedores o instancias estatales.
3. Gestionar recursos municipales y externos para la compra oportuna de medicamentos en casos críticos.

4. Realizar evaluaciones periódicas del estado físico de la Casa de Salud y sus espacios funcionales.
5. Ejecutar acciones de mantenimiento correctivo y preventivo de la infraestructura sanitaria.
6. Equipar espacios prioritarios con mobiliario, equipo médico básico y condiciones de accesibilidad.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

239

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 3. Por una salud integral y de calidad para la población de Mazatepec; Meta estratégica II: Salud cerca de ti. Atención primaria digna, accesible y con rostro humano; Programa 23: Abasto Seguro: Suministro confiable y mejora de infraestructura para una atención médica continua y digna

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer el acceso equitativo y digno a los servicios de salud en Mazatepec, mediante la mejora de los servicios.	Tasa de cobertura de servicios de salud en Mazatepec	$\text{Población con acceso efectivo a servicios de salud} / \text{Población total de Mazatepec} \times 100$	Registros de la Dirección Municipal de Salud, Secretaría de Salud estatal, INEGI, padrones de beneficiarios, reportes de atención por localidad.	Existen condiciones institucionales, presupuestales y de coordinación suficientes para ampliar y mantener los servicios de salud en el municipio.
Propósito	Reducir las brechas de acceso a servicios médicos básicos en Mazatepec mediante jornadas de salud comunitaria, abastecimiento oportuno de medicamentos y mejora de la infraestructura de atención.	Porcentaje de localidades prioritizadas con cobertura efectiva de servicios médicos básicos	$\text{Localidades con cobertura efectiva mediante brigadas, atención o insumos} / \text{Localidades prioritizadas en el plan municipal de salud} \times 100$	Reportes de brigadas médicas (consultas, vacunación, entrega de medicamentos)	Se cuenta con personal médico, pasantes o promotores comunitarios disponibles

Consejería Jurídica del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.
 Dirección General de Legislación.
 Subdirección de Jurisprudencia.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Garantizar de manera continua, eficiente y equitativa el suministro de medicamentos e insumos médicos esenciales, así como el adecuado estado funcional de la infraestructura de salud en Mazatepec.	Porcentaje de unidades de salud municipales que operan con abasto básico completo y condiciones funcionales adecuadas.	Unidades de salud con abasto completo y condiciones funcionales / Total de unidades de salud municipales * 100	Actas de solicitud y reposición de materiales.	Existen mecanismos de monitoreo y coordinación interinstitucional en salud.
Actividades	1. Implementar un monitoreo mensual del inventario de medicamentos e insumos. 2. Establecer mecanismos de solicitud anticipada y reposición con proveedores. 3. Gestionar recursos para la compra urgente de medicamentos en casos críticos. 4. Evaluar periódicamente el estado físico de la Casa de Salud. 5. Realizar mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura sanitaria. 6. Equipar espacios clave con mobiliario, equipo médico y accesibilidad adecuada.	1. Porcentaje de cortes de monitoreo de inventario realizados respecto al calendario mensual. 2. Porcentaje de solicitudes anticipadas y reposiciones atendidas conforme al sistema establecido. 3. Porcentaje de compras urgentes gestionadas con recursos municipales o externos respecto a los casos críticos reportados. 4. Porcentaje de evaluaciones físicas realizadas respecto a las programadas en la Casa de Salud. 5. Porcentaje de acciones de mantenimiento preventivo o correctivo ejecutadas conforme al plan. 6. Porcentaje de espacios funcionales equipados con mobiliario y condiciones de accesibilidad.	1. Monitoreos de inventario realizados / Monitoreos mensuales programados * 100 2. Solicitudes anticipadas atendidas / Solicitudes anticipadas registradas * 100 3. Compras urgentes gestionadas / Casos críticos de desabasto reportados * 100 4. Evaluaciones físicas realizadas / Evaluaciones programadas * 100 5. Acciones de mantenimiento ejecutadas / Acciones previstas en el plan de infraestructura * 100 6. Espacios funcionales equipados / Total de espacios prioritarios identificados * 100	1. Informes mensuales de inventario, bitácoras de monitoreo. 2. Oficios de solicitud, registros de reposición, facturas de insumos. 3. Documentación de gestión de recursos (presupuestales o con terceros). 4. Reportes técnicos de supervisión, diagnósticos estructurales. 5. Actas de mantenimiento, registros de obras y reparaciones. 6. Inventario de mobiliario, fotografías, reportes de accesibilidad.	1. Se mantiene una coordinación efectiva entre salud municipal y proveedores externos. 2. Existen fondos disponibles o mecanismos ágiles para compras urgentes. 3. Las evaluaciones físicas pueden realizarse sin restricciones técnicas o de acceso. 4. El equipo técnico municipal tiene capacidad para ejecutar o supervisar el mantenimiento. 5. Las adquisiciones de mobiliario y equipo cumplen con criterios funcionales y de accesibilidad.

XVII. Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec

Objetivo general

Impulsar el desarrollo económico local de manera sostenida, equilibrada e incluyente, fortaleciendo las capacidades productivas de los diversos sectores de Mazatepec, promoviendo la generación de empleo digno, el emprendimiento, la innovación y el aprovechamiento sustentable de los recursos, con el propósito de mejorar las condiciones de vida de la población y construir un municipio más próspero y competitivo.

Estrategia general

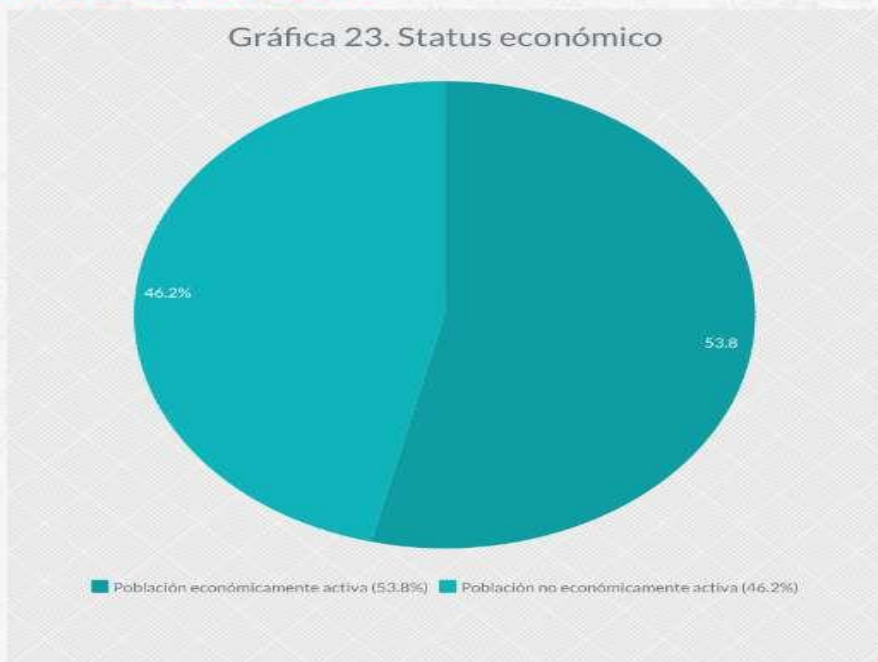
Diseñar e implementar políticas públicas orientadas al fomento económico, mediante el acompañamiento a emprendedores, el fortalecimiento de cadenas productivas locales, la vinculación con instituciones educativas y sectores estratégicos, la atracción de inversiones socialmente responsables y el impulso a actividades como el comercio, el turismo, la agricultura y los servicios, promoviendo al mismo tiempo el desarrollo de capacidades y la inclusión de grupos históricamente rezagados en la vida económica del municipio.

Metas estratégicas

El Eje de Desarrollo y Crecimiento Económico del Plan Municipal de Desarrollo de Mazatepec está orientado a impulsar la productividad, la generación de empleo y el dinamismo económico a través de estrategias integrales que fortalezcan las capacidades locales y promuevan un crecimiento inclusivo y sostenible. Con su primera meta, "Sembrando Futuro", se busca transformar de manera sustentable el campo mazatepequense, promoviendo la modernización agrícola y el acceso a insumos y recursos para los productores. La segunda meta, "Mazatepec Profesional", tiene como objetivo potenciar el talento local mediante la capacitación laboral y la vinculación con el sector productivo, abriendo oportunidades de empleo para las y los jóvenes del municipio. Finalmente, la meta "Mazatepec que Emprende" impulsa el comercio y los servicios locales, fomentando el emprendimiento y facilitando la apertura y crecimiento de pequeñas empresas. Este eje representa un compromiso con el fortalecimiento de la economía local, sentando las bases para un Mazatepec competitivo, próspero y con oportunidades para todos.

XVII.I. Línea base

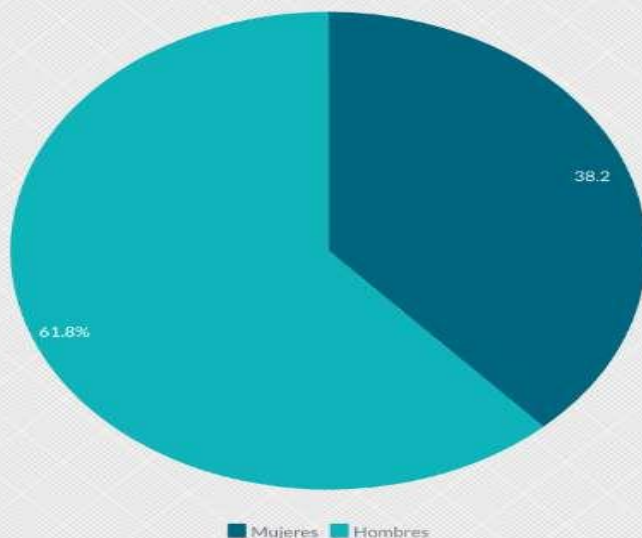
Gráfica 23. Status económico



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

Esta tabla con datos de Data México (2020) muestra que el 53.8% de la población de Mazatepec es económicamente activa, es decir, participa en alguna actividad productiva remunerada o busca empleo. Por otro lado, el 46.2% no es económicamente activa, lo que representa una proporción considerable de personas fuera del mercado laboral. Esta distribución refleja una sociedad con una fuerza laboral moderada, pero también con una alta carga de dependencia, ya que casi la mitad de la población no está generando ingresos por medio del trabajo formal o informal.

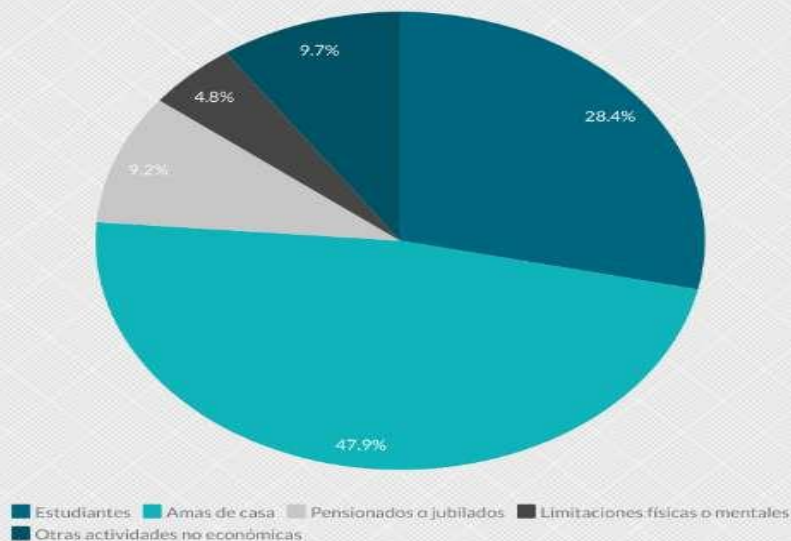
Gráfica 24. Población económicamente activa por género



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

Los datos de Data México (2020) muestran que la población económicamente activa, el 61.8% son hombres y el 38.2% mujeres, lo que evidencia una desigualdad de género en el acceso y participación al mercado laboral. Esta diferencia puede deberse a factores culturales, limitaciones en el acceso a empleos formales, o la sobrecarga de responsabilidades domésticas que aún recae en gran medida sobre las mujeres. Este dato resalta la necesidad de políticas que promuevan la igualdad de oportunidades laborales para ambos géneros.

Gráfica 25. Distribución de la Población No Económicamente Activa



Fuente: elaboración propia con datos de Data México (2020)

La población económicamente inactiva se compone principalmente de personas que se dedican a los quehaceres del hogar (47.9%) y de estudiantes (28.4%), lo que refleja una estructura social donde muchas personas están fuera del mercado laboral por motivos no necesariamente negativos, como la educación o el trabajo doméstico no remunerado. Además, el 9.2% son pensionados o jubilados, y un 4.8% presenta limitaciones físicas o mentales que les impiden trabajar. El 9.7% restante se dedica a otras actividades no económicas. Este perfil destaca la importancia de reconocer el valor del trabajo no remunerado y la necesidad de apoyo social para personas con discapacidad o en retiro.

Tabla 7. Unidades económicas

Concepto	Dato
Unidades económicas	358
Personal ocupado	859
Remuneraciones	17,115 (MDP)
Producción bruta total	100,302 (MDP)
Activos fijos	53,295 (MDP)

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 8. Unidades económicas por actividad

Concepto	Dato
Generación y suministro de energía, agua y gas	2
Construcción	1
Industrias manufactureras	39
Comercio	160
Transportes, correos y almacenamiento	0
Información en medios masivos	2
Servicios	154
TOTAL	358

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 9. Unidades económicas manufactura

Concepto	Dato
Unidades económicas	39
Personal ocupado	97
Remuneraciones	2,206 (MDP)
Producción bruta total	11,517 (MDP)
Activos fijos	9,137 (MDP)

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 10. Unidades económicas comercio

Concepto	Dato
Unidades económicas	160
Personal ocupado	37
Remuneraciones	1,435 (MDP)
Producción bruta total	5,650 (MDP)
Activos fijos	9,284 (MDP)

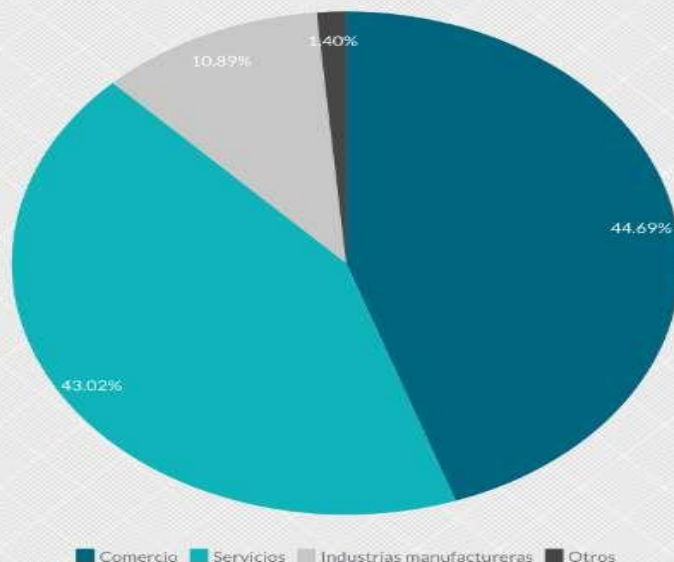
Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Tabla 11. Unidades económicas servicios

Concepto	Dato
Unidades económicas	154
Personal ocupado	267
Remuneraciones	1,744 (MDP)
Producción bruta total	18,345 (MDP)
Activos fijos	6,345 (MDP)

Fuente: Elaboración propia con base en datos de COESPO (2019).

Gráfica 26. Principales actividades económicas



Fuente: elaboración propia con datos de COESPO (2019)

En 2019 de acuerdo a los datos de COESPO, las actividades económicas de Mazatepec estuvieron dominadas por el comercio (44.69%) y los servicios (43.02%), que en conjunto concentran cerca del 88% del total de unidades económicas del municipio. Esto confirma una fuerte orientación hacia actividades comerciales y de atención al público, típicas de economías locales con enfoque en consumo y prestación de servicios.

Las industrias manufactureras representaron el 10.89%, lo que indica una presencia productiva moderada. Finalmente, el rubro de "otros", que incluye actividades como energía, construcción y medios, apenas alcanzó el 1.4%, reflejando baja diversificación. Este perfil sugiere que Mazatepec podría beneficiarse de políticas que incentiven la industrialización ligera y el fortalecimiento de sectores productivos con menor presencia.

XVII.II. Meta estratégica I. Sembrando futuro: Transformación sustentable del campo mazatepequense

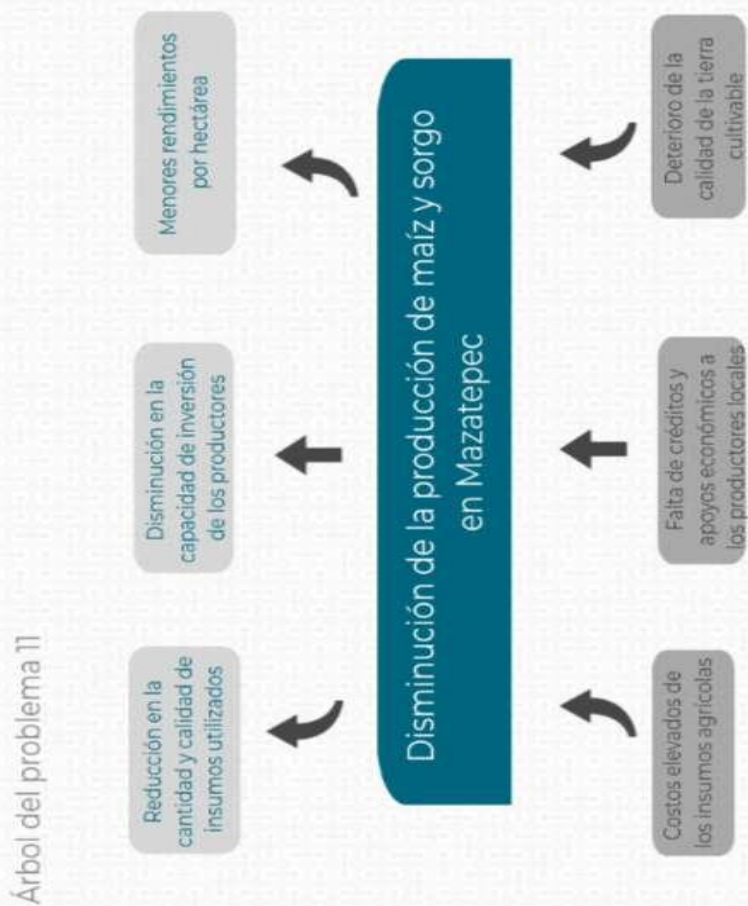
Mazatepec es tierra de historia, trabajo y raíces profundas que brotan del campo. A lo largo del tiempo, la agricultura ha sido mucho más que una actividad económica: ha sido forma de vida, de organización comunitaria, de cultura y de transmisión de saberes ancestrales. Sin embargo, hoy el campo mazatepequense enfrenta una crisis multifactorial que exige respuestas claras, coordinadas y sostenibles. La pérdida de fertilidad del suelo, la falta de recursos para insumos básicos, el cambio climático, la escasez de agua, la baja tecnificación y la migración del talento joven del entorno rural son solo algunos de los retos que han golpeado al sector y a las familias que dependen de él.

Ante este panorama, el Gobierno Municipal de Mazatepec propone una transformación profunda y estratégica del sector rural a través de la meta denominada "Sembrando Futuro: Transformación Sustentable del Campo Mazatepequense", inscrita dentro del Eje de Desarrollo Económico Sostenido. Esta meta tiene como objetivo central devolverle al campo su potencial productivo, su dignidad y su papel protagonista en el desarrollo municipal.

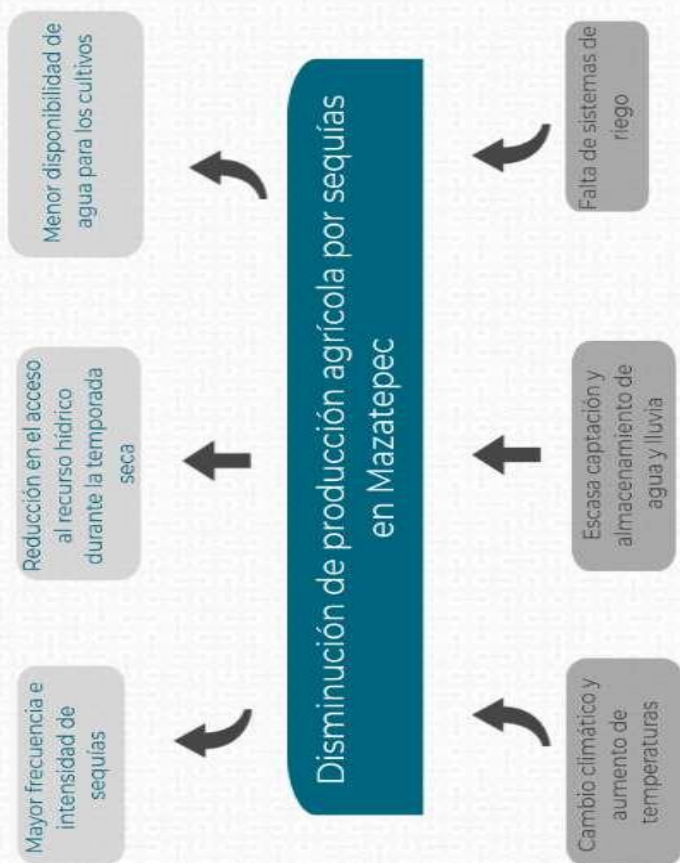
La transformación será posible mediante un enfoque integral que combine la dotación de insumos subsidiados, la capacitación en nuevas prácticas agrícolas sustentables, la rehabilitación de sistemas de riego, la promoción de sistemas de captación de agua y el fortalecimiento organizativo de los productores. Se trata de sembrar una nueva etapa en el campo mazatepequense: una etapa donde la tecnología, la sostenibilidad ambiental, el trabajo colectivo y el respaldo institucional den frutos concretos en la calidad de vida de las familias campesinas. Asimismo, la implementación de esta meta se llevará a cabo con profundo respeto a las formas de organización tradicionales, como los comités de agua, los comisariados ejidales y las cooperativas de producción, reconociendo que la verdadera transformación se construye desde abajo, con la participación activa de quienes conocen y trabajan la tierra.



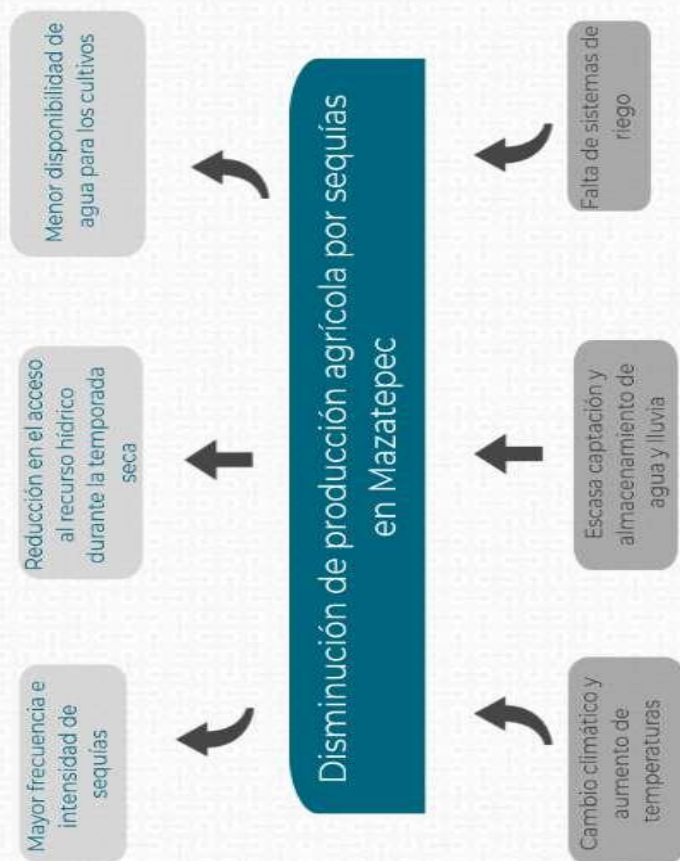
XVII.II.I. Árbol del problema



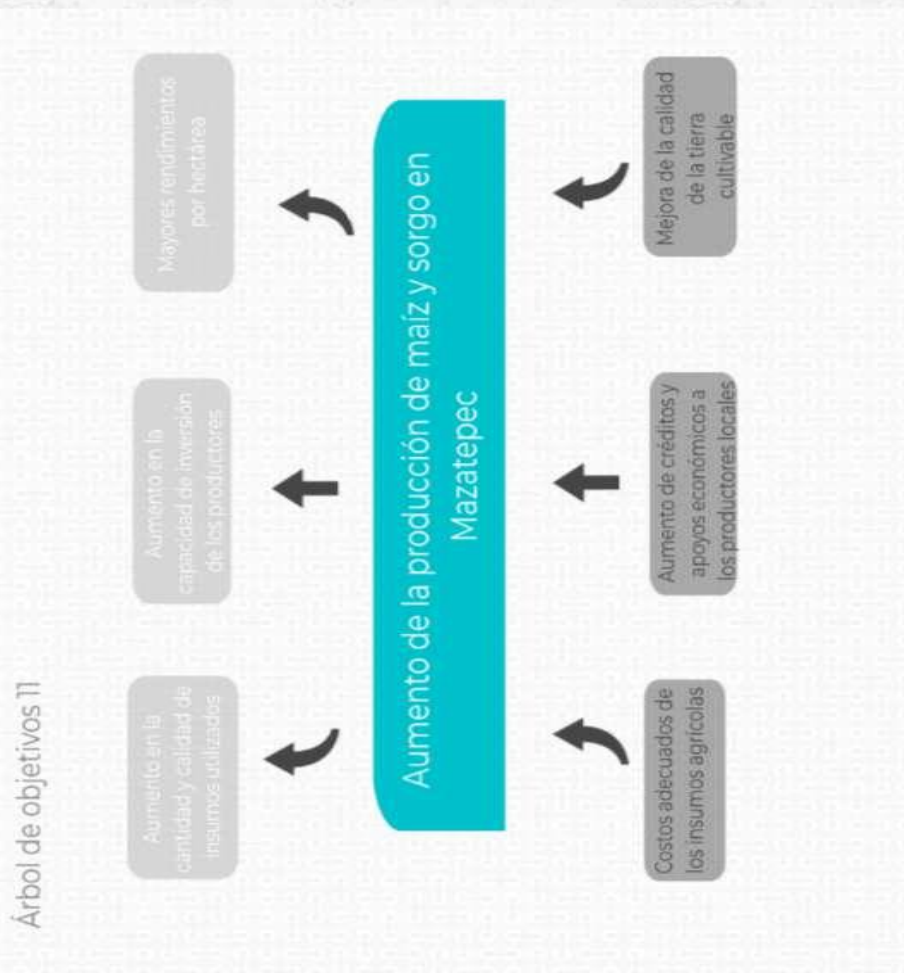
Árbol del problema 12



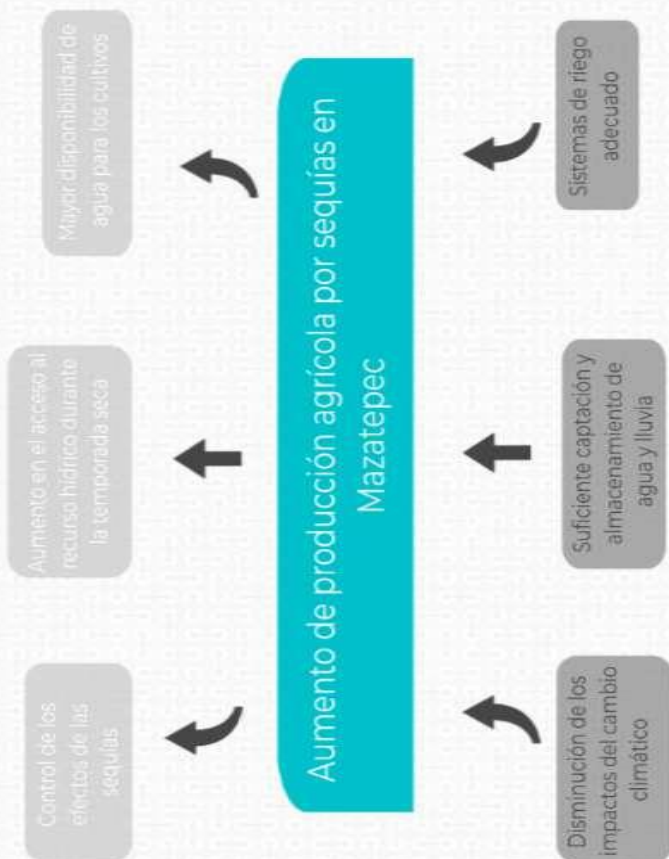
Árbol del problema 12



XVII.II.II. Árbol de objetivos



Árbol de objetivos 12



XVII.II.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 24. Campo Fuerte y Próspero: Insumos subsidiados para productores

Dependencia: La Dirección de Desarrollo Agropecuario del Ayuntamiento de Mazatepec

Objetivo: Apoyar a los productores agrícolas del municipio mediante la entrega de insumos subsidiados que les permitan reducir costos de producción y mejorar el rendimiento de sus cultivos.

Estrategia: Establecer un mecanismo de distribución transparente y equitativo de insumos agrícolas —como fertilizantes, semillas y herramientas— mediante padrones validados, priorizando a pequeños productores y personas en situación de vulnerabilidad.

Meta: Beneficiar a por lo menos 50 productores del municipio con la entrega de insumos subsidiados durante el periodo de gobierno, contribuyendo a mejorar su capacidad productiva y fortalecer el campo de Mazatepec.

Líneas de acción:

1. Realizar un diagnóstico participativo para identificar las principales necesidades de insumos en las diferentes zonas productivas del municipio.
2. Integrar un padrón municipal de productores agrícolas, con criterios de elegibilidad claros y validados.
3. Gestionar recursos y establecer convenios con dependencias estatales y federales para el abasto de insumos.
5. Adquirir fertilizantes, semillas, herramientas u otros insumos priorizados, mediante procesos transparentes.

5. Organizar jornadas de entrega directa en puntos accesibles, con acompañamiento técnico cuando sea necesario.
6. Brindar orientación sobre el uso adecuado de los insumos entregados para maximizar su efectividad.

MAZATEPEC

AYUNTAMIENTO

2025 - 2027

GOBIERNO MUNICIPAL

256

MAZATEPEC

CONSTRUYENDO ALIANZAS

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Meta estratégica 1. Sembrando Futuro: Transformación Sustentable del Campo Mazatepequense; Programa 24. Campo Fuerte y Próspero: Insumos subsidiados para productores

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeñas negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Exista participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitan implementar las acciones sin contratiempos.
Propósito	Se impulsará una transformación sustentable del sector agropecuario de Mazatepec mediante acciones de capacitación, acceso a insumos, infraestructura rural y prácticas agrícolas sostenibles, con el fin de mejorar la productividad, conservar los recursos naturales y mejorar la calidad de vida de las familias del campo.	Porcentaje de productores beneficiados con acciones de fortalecimiento agropecuario sustentable respecto al total de productores registrados en el municipio.	Número de productores beneficiados / Número de productores registrados *100	Registros de beneficiarios y padrones de productores, informes de programas y acciones implementadas, así como actas de entrega de apoyos e insumos.	Se cuenta con la disposición de los productores para participar en las acciones impulsadas, así como con el acompañamiento técnico de instancias estatales y federales. Las condiciones climáticas y presupuestales permitan operar los programas sin interrupciones significativas.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Apoyar a los productores agrícolas del municipio mediante la entrega de insumos subsidiados como fertilizantes, semillas y herramientas básicas, con el fin de reducir sus costos de producción y mejorar su productividad, especialmente en zonas de alta marginación.</p> <p>1.-Realizar un diagnóstico participativo para identificar las principales necesidades de insumos en las diferentes zonas productivas del municipio.</p> <p>2.-Integrar un padrón municipal de productores agrícolas, con criterios de regularidad claros y verificados.</p> <p>3.-Gestionar recursos y establecer acuerdos con dependencias estatales y federales, para el abasto de insumos.</p> <p>4.-Adquirir fertilizantes, semillas, herramientas u otros insumos prioritarios, mediante procesos transparentes.</p> <p>5.-Organizar jornadas de entrega directa en puntos acordes, con acompañamiento técnico cuando sea necesario.</p> <p>6.-Brindar orientación sobre el uso adecuado de los insumos entregados para maximizar su efectividad.</p>	<p>Porcentaje de productores beneficiados que reportan mejora en su capacidad productiva.</p> <p>1.-Porcentaje de zonas productivas diagnosticadas, respecto al total identificadas en el municipio.</p> <p>2.-Número de productores agrícolas registrados en el padrón municipal con expediente completo.</p> <p>3.-Monto total de recursos gestionados para insumos agrícolas.</p> <p>4.-Porcentaje de insumos adquiridos respecto al total planeado en el programa.</p> <p>5.-Número de productores que recibieron insumos en jornadas organizadas por el municipio.</p> <p>6.-Porcentaje de beneficiarios que recibieron orientación sobre el uso de los insumos.</p>	<p>Número de campesinos que reportan aumento en su producción / Total de campesinos beneficiados con insumo * 100.</p> <p>1.-Zonas diagnosticadas / Total de zonas productivas identificadas * 100</p> <p>2.-Número de productores registrados con expediente completo / Total de productores identificados en el municipio * 100</p> <p>3.-Monto de recursos gestionados / Monto total de recursos solicitados * 100.</p> <p>4.-Cantidad de insumos adquiridos / Cantidad de insumos programados * 100</p> <p>5.-Número de productores que recibieron insumos / Número total de productores registrados en el padrón * 100</p> <p>6.-Productores que recibieron orientación / Total de beneficiarios del programa * 100</p>	<p>Padrón de beneficiarios, comprobantes de entrega de insumos, reportes de seguimiento técnico o productivo, y encuestas aplicadas a productores beneficiados.</p> <p>1.-Informe del diagnóstico participativo con evidencias geográficas y técnicas.</p> <p>2.-Padrón de productores con criterios de selección, registros y documentación de validación.</p> <p>3.-Copias de convenios, oficios de gestión y respuesta de instancias estatales o federales.</p> <p>4.-Facturas, contratos y actas de adquisición de insumos.</p> <p>5.-Listas de asistencia y actas de entrega por jornada organizada.</p> <p>6.-Reportes de orientación técnica, listas de asistencia y material distribuido.</p>	<p>Se asume que los productores aplicarán correctamente los insumos recibidos y que las condiciones climáticas y del suelo permitirán obtener resultados favorables. También se prevé disponibilidad presupuestal para cubrir la demanda de apoyos.</p> <p>1.-La participación activa de las comunidades permita identificar con precisión las necesidades de cada zona.</p> <p>2.-Los productores estarán dispuestos a registrarse y proporcionar información completa y veraz.</p> <p>3.-Las dependencias estatales y federales mantendrán programas abiertos para apoyo en insumos agrícolas.</p> <p>4.-El mercado y proveedores permitirán adquisiciones con transparencia, eficiencia y precios justos.</p> <p>5.-Las jornadas de entrega serán acordes para los beneficiarios y se realizarán sin contratiempos logísticos.</p> <p>6.-Los productores valorarán la orientación técnica y la aplicarán en sus prácticas agrícolas.</p>

Programa 25. Mazatepec con Agua para Todos: Gestionar recursos para la rehabilitación y ampliación de sistemas de riego, y fomento e inversión en sistemas de captación de agua

Dependencia: La Dirección de Desarrollo Agropecuario del Ayuntamiento de Mazatepec

Objetivo: Mejorar la disponibilidad y el aprovechamiento del agua en las actividades agropecuarias del municipio mediante la rehabilitación de sistemas de riego existentes y el impulso de nuevas tecnologías de captación de agua pluvial.

Estrategia: Impulsar proyectos de infraestructura hídrica agrícola a través de la gestión de recursos ante dependencias como la CONAGUA, SEDAGRO y SADER, promoviendo el uso eficiente del agua y apoyando a los productores en la adopción de sistemas de captación y almacenamiento.

Meta: Gestionar y aplicar recursos para rehabilitar o ampliar al menos dos sistemas de riego y establecer, al menos, cinco nuevas unidades de captación de agua pluvial en zonas de mayor necesidad durante el periodo 2025-2027.

Líneas de acción:

1. Identificar y diagnosticar zonas agrícolas con sistemas de riego deteriorados o sin acceso suficiente al agua.
2. Integrar proyectos técnicos y estudios preliminares para la rehabilitación, ampliación o implementación de sistemas hídricos.
3. Gestionar recursos ante dependencias como CONAGUA, SEDAGRO y SADER para financiar las obras e inversiones necesarias.
4. Promover la instalación de sistemas de captación de agua pluvial en zonas estratégicas del municipio.
5. Coordinar con los ejidos, módulos de riego y productores beneficiarios la ejecución y supervisión de los proyectos.
6. Capacitar a los productores en el uso eficiente del agua y mantenimiento de la infraestructura.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec. Meta estratégica 1. Sembrando Futuro. Transformación Sustentable del Campo Mazatecoense. Programa 25. Mazatepec con Agua para Todos. Gestionar recursos para la rehabilitación y ampliación de sistemas de riego, y fomento e inversión en sistemas de captación de agua

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay cooperación de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones sin contratiempos.
Propósito	Se impulsará una transformación sustentable del sector agropecuario de Mazatepec mediante apoyos técnicos, capacitación, acceso a insumos, infraestructura rural y prácticas agrícolas sostenibles, con el fin de mejorar la productividad, conservar los recursos naturales y elevar la calidad de vida de las familias del campo.	Porcentaje de productores beneficiados con acciones de fortalecimiento agropecuario sustentable respecto al total de productores registrados en el municipio.	Número de productores beneficiados / Número de productores registrados *100	Registros de beneficiarios y padrones de productores, informes de programas y acciones implementadas, así como actas de entrega de apoyos e insumos.	Se cuenta con la disposición de los productores para participar en las acciones impulsadas, así como con el acompañamiento técnico de instancias estatales y federales. Las condiciones climáticas y presupuestarias permitirán operar los programas sin interrupciones significativas.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
	<p>Mejorar la infraestructura hídrica en el campo de Mazatepec, mediante la gestión de recursos estatales y federales que permitan rehabilitar y ampliar sistemas de riego, así como fomentar la instalación de sistemas de captación de agua pluvial, beneficiando especialmente a zonas agrícolas con escasez de agua.</p>	<p>Superficie agrícola beneficiada con infraestructura mejorada de riego o captación.</p>	<p>Número de hectáreas intervenidas con sistemas de riego rehabilitados o nuevos / Número de hectáreas necesitadas con poco recurso hídrico * 100</p>	<p>Convenios y oficios de gestión de recursos, planos y reportes técnicos de obras realizadas, registro fotográfico y georreferenciado, y testimonios de productores beneficiados.</p>	<p>Se espera contar con respuesta positiva de las instancias de financiamiento, así como la participación organizada de los productores para el mantenimiento y aprovechamiento de la infraestructura instalada.</p>
Actividades	<p>1. Identificar y diagnosticar zonas agrícolas con sistemas de riego deteriorados o sin acceso suficiente al agua. 2. Integrar proyectos técnicos y estudios preliminares para la rehabilitación, ampliación o implementación de sistemas hídricos. 3. Gestionar recursos ante dependencias como CONAGUA, SEDACAP y SADER para financiar obras e inversiones necesarias. 4. Promover la instalación de sistemas de captación de agua pluvial en zonas estratégicas del municipio. 5. Coordinar con las áreas, módulos de riego y productores beneficiarios la ejecución y supervisión de los proyectos. 6. Capacitar a los productores en el uso eficiente del agua y mantenimiento de la infraestructura.</p>	<p>1. Porcentaje de zonas agrícolas diagnosticadas con problemas de riego. 2. Porcentaje de proyectos técnicos elaborados respecto al total de zonas prioritizadas. 3. Porcentaje de recursos gestionados exitosamente ante dependencias. 4. Número de sistemas de captación de agua pluvial instalados en zonas estratégicas. 5. Porcentaje de proyectos con participación activa de actores locales. 6. Porcentaje de productores capacitados en uso eficiente del agua.</p>	<p>1. Zonas diagnosticadas / Total de zonas agrícolas con potencial hídrico * 100 2. Proyectos técnicos elaborados / Total de zonas prioritizadas * 100 3. Monto de recursos gestionados efectivamente / Monto total solicitado * 100 4. Número de sistemas instalados en zonas estratégicas. 5. Proyectos ejecutados con coordinación local / Total de proyectos implementados * 100 6. Productores capacitados / Total de productores beneficiarios * 100</p>	<p>1. Informes técnicos y diagnósticos de zonas agrícolas. 2. Expedientes de proyectos técnicos con validación oficial. 3. Oficios de gestión y resoluciones de apoyo financiero. 4. Listados e imágenes georreferenciadas de sistemas de captación instalados. 5. Actas de reunión con ejidos, módulos de riego y productores. 6. Listas de asistencia y material utilizado en capacitaciones.</p>	<p>1. Se cuenta con la colaboración de autoridades estatales y federales para facilitar el levantamiento de información en campo. 2. Se dispone del personal técnico capacitado y de información suficiente para elaborar los proyectos requeridos. 3. Las dependencias gubernamentales tienen conocimientos, experiencia y disponibilidad presupuestaria para apoyar proyectos productivos. 4. Las zonas identificadas cuentan con las condiciones físicas y sociales adecuadas para la instalación de sistemas de captación. 5. Existe disposición y apertura para adoptar nuevas prácticas en el uso eficiente del agua. 6. Los productores están dispuestos a participar en actividades de formación y aplicar los conocimientos adquiridos.</p>

Programa 26. Formación Integral para el Campo: Capacitación a campesinos sobre prácticas agrícolas innovadoras y conservación del suelo

Dependencia: La Dirección de Desarrollo Agropecuario del Ayuntamiento de Mazatepec

Objetivo: Fortalecer los conocimientos y habilidades de las y los campesinos del municipio mediante capacitaciones prácticas sobre técnicas agrícolas innovadoras, manejo sustentable del suelo y prácticas agroecológicas que mejoren la productividad sin dañar el medio ambiente.

Estrategia: Establecer alianzas con instituciones especializadas para llevar a cabo talleres, cursos y demostraciones en campo, promoviendo el aprendizaje comunitario y el uso de técnicas que regeneren los suelos y aumenten la resiliencia de las actividades agrícolas frente al cambio climático.

Meta: Capacitar al menos a 70 productores del municipio entre 2025 y 2027, mediante sesiones prácticas y teóricas orientadas al uso de técnicas sustentables y conservación del suelo, fomentando una agricultura más eficiente y responsable.

Líneas de acción:

1. Identificar las principales necesidades de capacitación en comunidades rurales del municipio.
2. Establecer convenios con instituciones como el INIFAP, SEDAGRO, universidades y expertos en agroecología.
3. Diseñar un calendario de talleres y cursos sobre prácticas innovadoras, conservación del suelo y agricultura sustentable.
4. Realizar jornadas prácticas en campo para demostrar técnicas como rotación de cultivos, abonos orgánicos y barreras vivas.
5. Promover la participación de jóvenes, mujeres y productores de pequeña escala.
6. Entregar constancias de participación y materiales educativos adaptados al contexto local.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Meta estratégica 1. Sembrando Futuro; Transformación Sustentable del Campo Mazatepequense; Programa 26. Formación Integral para el Campo; Capacitación a campesinos sobre prácticas agrícolas innovadoras y conservación del suelo.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	$\frac{\text{Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec}}{100}$	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI).	Exista participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones en contratiempos.
Propósito	Se impulsará una transformación sustentable del sector agropecuario de Mazatepec mediante apoyos técnicos, capacitación, acceso a insumos, infraestructura rural y prácticas agrícolas sostenibles, con el fin de mejorar la productividad, conservar los recursos naturales y elevar la calidad de vida de las familias del campo.	Porcentaje de productores beneficiados con acciones de fortalecimiento agropecuario sustentable respecto al total de productores registrados en el municipio.	$\frac{\text{Número de productores beneficiados / Número de productores registrados}}{100}$	Registros de beneficiarios y padrones de productores, informes de programas y acciones implementadas, así como actas de entrega de apoyos e insumos.	Se cuenta con la disposición de los productores para participar en las acciones impulsadas, así como con el acompañamiento técnico de instancias estatales y federales. Las condiciones climáticas y presupuestales permitirán operar los programas sin interrupciones significativas.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	El programa tiene como objetivo fortalecer las capacidades técnicas de los productores del campo mazatepecense mediante la impartición de talleres y cursos sobre prácticas agrícolas sustentables, conservación del suelo, uso eficiente del agua y tecnologías apropiadas, promoviendo así una agricultura más resiliente y productiva.	Número de campesinos capacitados en prácticas agrícolas sustentables.	Número total de campesinos capacitados / Número total de campesinos en Mazatepec * 100	Constancias de participación emitidas, fotografías y reportajes de los eventos, y convenios con instituciones capacitadoras.	Se asume que los campesinos mostrarán interés en la capacitación y que se contará con el apoyo técnico de instituciones estatales o federales con experiencia en prácticas agrícolas sustentables.
Actividades	1.-Identificar las principales necesidades de capacitación en comunidades rurales del municipio. 2.-Establecer convenios con instituciones como el INIAP, SEDACRO, universidades y expertos en agroecología. 3.-Diseñar un calendario de talleres y cursos sobre prácticas innovadoras, conservación del suelo y agricultura sustentable. 4.-Realizar jornadas prácticas en campo para demostrar técnicas como rotación de cultivos, abonos orgánicos y barreras vivas. 5.-Promover la participación de jóvenes, mujeres y productores de pequeña escala. 6.-Entregar constancias de participación y materiales educativos adaptados al contexto local.	1.-Número de comunidades rurales diagnosticadas con necesidades de capacitación. 2.-Número de convenios firmados con instituciones especializadas en temas agroecológicos. 3.-Número de talleres y cursos programados sobre prácticas innovadoras. 4.-Número de jornadas prácticas realizadas en campo. 5.-Porcentaje de participación de jóvenes, mujeres y pequeños productores en las capacitaciones. 6.-Número de constancias y materiales educativos entregados a participantes.	1.-Comunidades diagnosticadas / Total de comunidades rurales identificadas * 100 2.-Convenios firmados / Convenios planeados * 100 3.-Cursos y talleres programados / Cursos y talleres proyectados * 100 4.-Jornadas prácticas realizadas / Jornadas prácticas planeadas * 100 5.-Participantes de grupos prioritarios (jóvenes, mujeres, pequeños productores) / Total de participantes * 100 6.-Constancias y materiales entregados / Participantes registrados * 100.	1.-Informes de diagnóstico participativo en comunidades. 2.-Copias de convenios firmados y actas de colaboración. 3.-Calendario oficial de actividades formativas. 4.-Registros de asistencia y reportes de jornadas en campo. 5.-Listas de participantes desagregadas por grupo prioritario. 6.-Evidencia documental de entrega de constancias y materiales.	1.-Las autoridades comunitarias y productores colaboran activamente en el diagnóstico de necesidades. 2.-Las instituciones especializadas muestran disposición para colaborar mediante convenios. 3.-Se cuenta con disponibilidad de instructores y recursos para llevar a cabo los cursos. 4.-Los productores están interesados en participar en actividades prácticas en campo. 5.-Existe voluntad y condiciones que permitan la participación de grupos prioritarios. 6.-Se dispone de los recursos logísticos y materiales necesarios para garantizar la entrega de constancias y materiales adaptados.

XVII.III. Meta estratégica II. Mazatepec profesional: Talento local, futuro con empleo

Mazatepec cuenta con un gran potencial humano. Jóvenes con ideas frescas, mujeres con habilidades productivas, profesionistas con preparación técnica o universitaria, y trabajadores con oficios tradicionales forman parte del capital social que puede mover al municipio hacia un futuro más próspero e incluyente. Sin embargo, durante años, este talento ha enfrentado barreras estructurales: escasas oportunidades de empleo formal, falta de vinculación con el sector productivo, migración por falta de opciones locales y una limitada oferta de capacitación laboral pertinente.

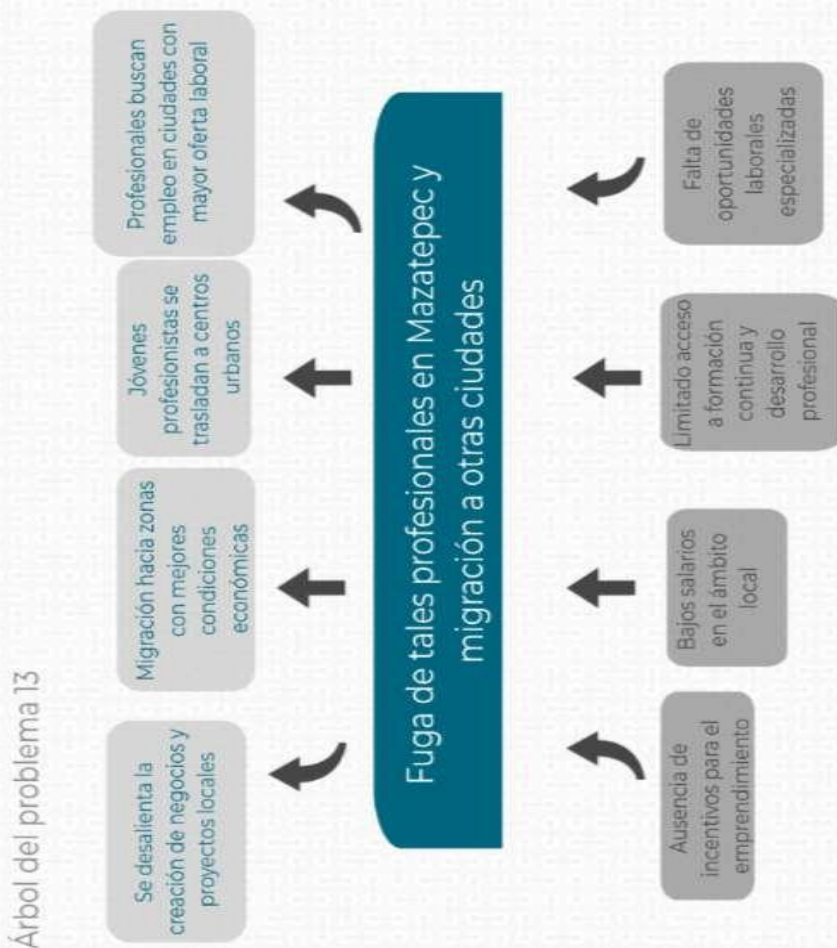
Ante esta realidad, la meta estratégica "Mazatepec Profesional: Talento Local, Futuro con Empleo" plantea una ruta clara para articular al capital humano con el desarrollo económico. Esta iniciativa busca generar condiciones favorables para que las y los mazatepequenses accedan a empleos dignos, estables y bien remunerados, sin tener que salir de su tierra. Para lograrlo, se impulsarán programas de formación para el trabajo en coordinación con instituciones como el ICATMOR, se establecerán alianzas con empresas locales, regionales y estatales, y se fomentarán iniciativas como ferias de empleo, talleres de habilidades blandas, y procesos de orientación vocacional.

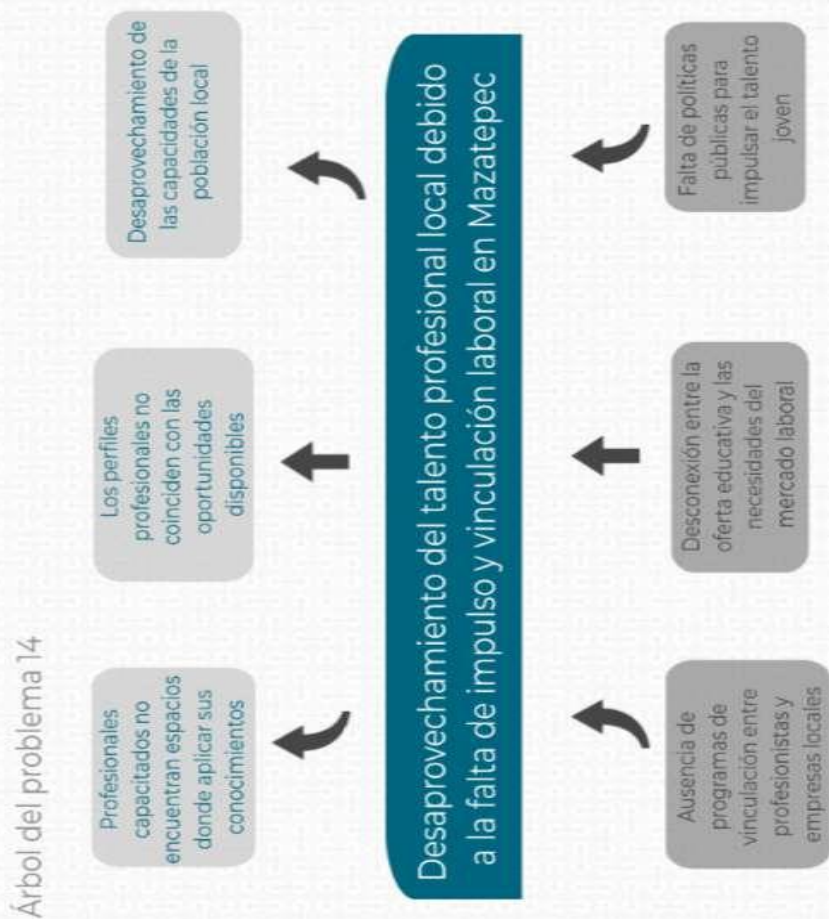
Asimismo, se dará prioridad a los sectores de población con mayores barreras de acceso, como mujeres, personas con discapacidad, jóvenes sin experiencia y población rural. El municipio también trabajará para facilitar procesos administrativos para la contratación, promover incentivos a empresas que generen empleo local, y acompañar a las personas en su inserción laboral con enfoque de derechos.

"Mazatepec Profesional" no solo se enfoca en crear empleos, sino en dignificarlos. Se trata de construir un entorno en el que el talento local se quede, crezca y transforme la realidad del municipio. A través de esta meta estratégica, Mazatepec da un paso firme hacia un modelo de desarrollo centrado en su gente, convencido de que el futuro del trabajo también se construye desde lo local, con visión, coordinación y compromiso social.

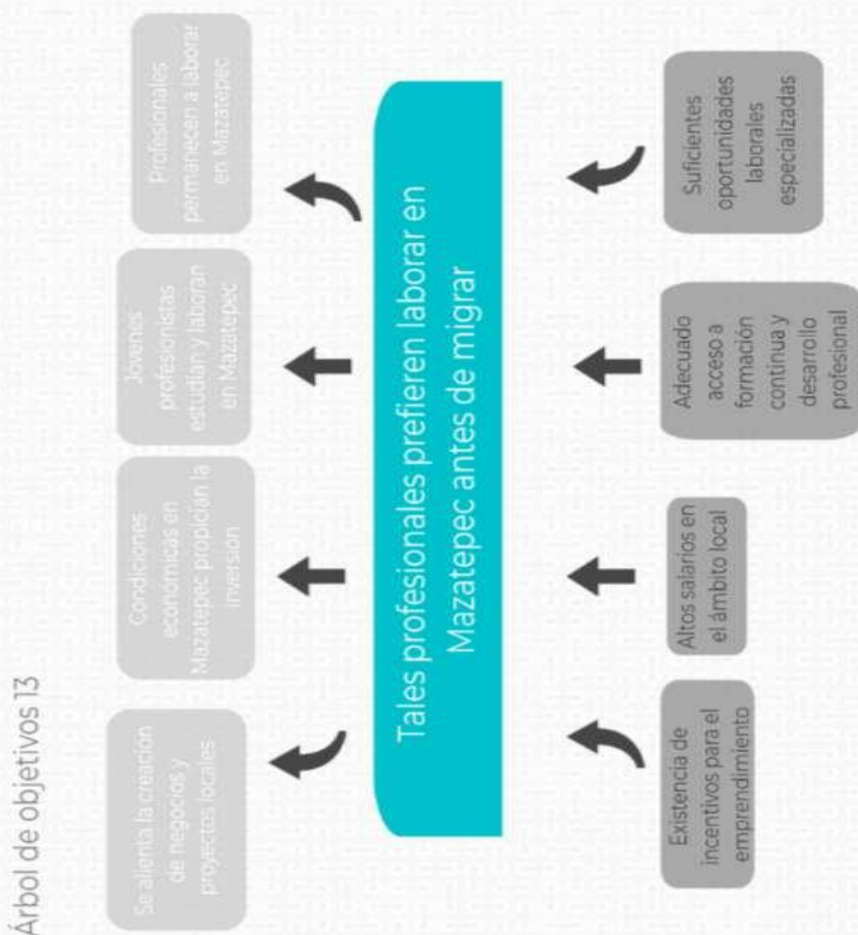


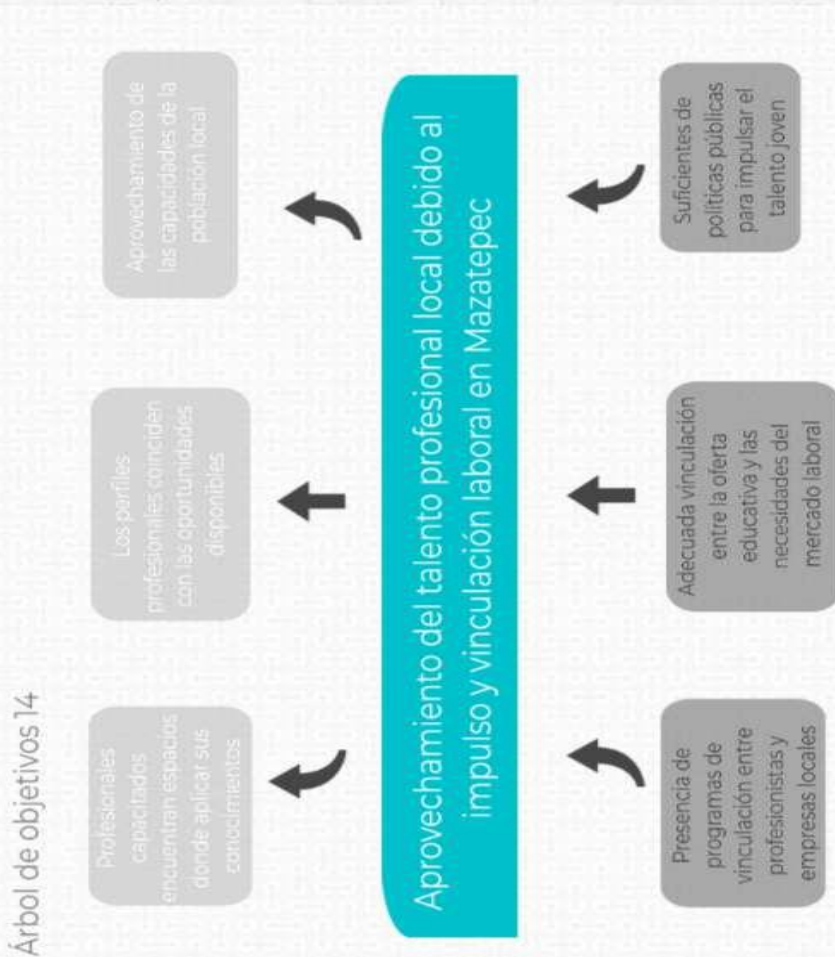
XVII.III.I. Árbol del problema





XVII.III.II. Árbol de objetivos





XVII.III.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 27. Conocimiento que Genera Progreso:
Capacitación para el trabajo en coordinación con el ICATMOR

Dependencia: La Dirección de Desarrollo Económico

Objetivo: Brindar a la población del municipio herramientas prácticas para su inserción o mejora en el ámbito laboral, a través de cursos de capacitación técnica impartidos en coordinación con el ICATMOR, enfocados en oficios y habilidades con demanda local y regional.

Estrategia: Establecer convenios de colaboración con el ICATMOR para ofrecer cursos accesibles y de calidad en distintas comunidades del municipio, priorizando a jóvenes, mujeres y personas desempleadas, con enfoque de inclusión y empleabilidad.

Meta: Capacitar al menos a 150 personas del municipio durante el periodo 2024-2027, mediante cursos certificados por el ICATMOR, que les permitan mejorar sus oportunidades de empleo o emprender actividades productivas.

Líneas de acción:

1. Identificar los oficios y las habilidades con mayor demanda laboral en el municipio y la región.
2. Establecer un convenio formal de colaboración con el ICATMOR para impartir cursos certificados.
3. Difundir la oferta de capacitación entre la población mediante medios comunitarios y redes sociales.
4. Coordinar la logística de los cursos: sedes, fechas, materiales y personal instructor.
5. Priorizar el acceso de mujeres, jóvenes y personas desempleadas o en situación vulnerable.
6. Dar seguimiento a las y los egresados para evaluar el impacto de la capacitación en su inserción laboral o emprendimiento.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Meta estratégica II. Mazatepec
 Profesional: Talento Local, Futuro con Empleo; Programa 27. Conocimiento que Genera Progreso; Capacitación para el
 trabajo en coordinación con el ICATMOR

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones sin contratiempos.
Propósito	Se fortalecerá el talento local a través de acciones de capacitación para el trabajo, vinculación con sectores productivos y generación de oportunidades laborales, con el propósito de elevar la empleabilidad, dignificar el ingreso familiar y generar un desarrollo económico con inclusión.	Porcentaje de personas capacitadas que acceden a oportunidades de empleo o autoempleo tras su formación.	Número de personas capacitadas con empleo o autoempleo / Total de personas capacitadas *100	Listas de asistencia a cursos y capacitaciones, reportes de seguimiento laboral o productivo, encuestas de egresados de programas de capacitación y registros de vinculación con empresas o apoyos a emprendimientos.	Se contará con el interés de la población para capacitarse y con la colaboración del sector productivo para abrir espacios de empleo. Se espera que las condiciones económicas permitan que las habilidades adquiridas puedan traducirse en empleos o emprendimientos viables.

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	<p>Impulsar el empleo y el autoempleo mediante la realización de jornadas de capacitación laboral en coordinación con el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Morelos (ICATMOR), enfocadas en áreas de alta demanda como: oficios, atención al cliente, emprendimiento y servicios, con prioridad a jóvenes, mujeres y personas desempleadas.</p> <p>1.-Identificar los oficios y las habilidades con mayor demanda laboral en el municipio y la región. 2.-Establecer un convenio formal de colaboración con el ICATMOR para impartir cursos certificados. 3.-Difundir la oferta de capacitación entre la población mediante medios comunitarios y redes sociales. 4.-Coordinar la logística de los cursos: sedes, fechas, materiales y personal instructor. 5.-Priorizar el acceso de mujeres, jóvenes y personas desempleadas o en situación vulnerable. 6.-Dar seguimiento a las y los egresados para evaluar el impacto de la capacitación en su inserción laboral o emprendimiento.</p>	<p>Número de personas capacitadas en oficios o habilidades laborales en coordinación con el ICATMOR.</p> <p>1.-Número de oficios y habilidades con alta demanda laboral identificados en el diagnóstico. 2.-Existencia de convenio firmado entre el municipio e ICATMOR. 3.-Número de medios utilizados y acciones realizadas para difundir la oferta de capacitación. 4.-Número de cursos con logística completa (sede, fecha, materiales e instructor). 5.-Porcentaje de participantes pertenecientes a grupos prioritarios (mujeres, jóvenes, personas desempleadas o vulnerables). 6.-Porcentaje de egresados con inserción laboral o emprendimiento posterior a la capacitación.</p>	<p>Número de personas capacitadas / Meta de personas a capacitar *100</p> <p>1. Oficio/habilidad s identificados con alta demanda / Total de oficios analizados * 100 2.-SI / No/ Este indicador es de cumplimiento binario (existencia del convenio firmado). 3.-Acciones de difusión realizadas / Acciones de difusión programadas * 100 4.-Cursos con logística coordinada / Total de cursos programados * 100 5.-Participantes de grupos prioritarios / Total de participantes * 100 6.-Egresados con empleo o emprendimiento / Total de egresados * 100</p>	<p>Convenio firmado con ICATMOR, listas de asistencia, y constancias de finalización de cursos.</p> <p>1.-Informe de diagnóstico laboral municipal y regional. 2.-Copia del convenio firmado con ICATMOR. 3.-Evidencia de campañas de difusión. 4.-Calendario logístico y reportes de organización de cursos. 5.-Registros de inscripción con datos sociodemográficos. 6.-Encuestas o entrevistas de seguimiento a egresados, base de datos de empleabilidad o autoempleo.</p>	<p>Se considera que ICATMOR mantendrá su disposición para colaborar, que habrá participación comunitaria suficiente y que los cursos serán pertinentes para el contexto local de Mazatepec.</p> <p>1.-Se cuenta con la participación de empleadores y actores económicos para identificar adecuadamente la demanda de habilidades. 2.-ICATMOR está dispuesto y disponible para colaborar mediante convenio. 3.-La población tiene acceso y responde positivamente a los medios de difusión utilizados. 4.-Existen espacios y recursos humanos y materiales para organizar los cursos de forma adecuada. 5.-Los grupos prioritarios tienen interés y posibilidades de inscripción y asistir a los cursos. 6.-Se cuenta con mecanismos de seguimiento y los egresados están localizables y colaboran en la evaluación.</p>

Programa 28. Un Mazatepec que Trabaja: Apoyo al primer empleo en los jóvenes, haciendo equipo con empresas locales

Dependencia: La Dirección de Desarrollo Económico

Objetivo: Facilitar la inserción laboral de jóvenes del municipio que buscan su primer empleo, a través de vínculos con empresas locales dispuestas a ofrecer oportunidades de trabajo formal, desarrollo de habilidades y experiencia profesional.

Estrategia: Establecer alianzas con empresas del municipio y la región para generar espacios de empleo para jóvenes, promover incentivos para su contratación, y brindar acompañamiento y orientación laboral a las y los beneficiarios del programa.

Meta: Lograr la colocación laboral de al menos 70 jóvenes del municipio en su primer empleo formal durante el periodo 2025-2027, mediante convenios de colaboración con empresas y seguimiento personalizado a cada caso.

Líneas de acción:

1. Levantar un registro de jóvenes del municipio que buscan su primer empleo.
2. Establecer convenios de colaboración con empresas locales interesadas en participar en el programa.
3. Identificar perfiles laborales requeridos por las empresas para vincularlos con jóvenes capacitados.
4. Brindar orientación vocacional y talleres de habilidades laborales básicas a las y los jóvenes participantes.
5. Gestionar apoyos o incentivos para las empresas que integren jóvenes a su plantilla.
6. Dar seguimiento al desempeño laboral de los jóvenes colocados y facilitar retroalimentación con las empresas.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Meta estratégica II. Mazatepec Profesional; Talento Local; Futuro con Empleo; Programa 28. Un Mazatepec que Trabaja: Apoya al primer empleo en los jóvenes, haciendo equipo con empresas locales

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones sin contratiempos.
Propósito	Se fortalecerá el talento local a través de acciones de capacitación para el trabajo, vinculación con sectores productivos y generación de oportunidades laborales, con el propósito de elevar la empleabilidad, elevar el ingreso familiar y generar un desarrollo económico con inclusión.	Porcentaje de personas capacitadas que acceden a oportunidades de empleo o autoempleo tras su formación.	Número de personas capacitadas con empleo o autoempleo / Total de personas capacitadas *100	Listas de asistencia a cursos y capacitaciones, reportes de seguimiento laboral o productivo, encuestas de egresados de programas de capacitación, y registros de vinculación con empresas o apoyos al emprendimiento.	Se contará con el interés de la población para capacitarse y con la colaboración del sector productivo para abrir espacios de empleo. Se espera que las condiciones económicas permitan que las habilidades adquiridas puedan traducirse en empleos o emprendimientos viables.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Fomentar la inserción laboral de jóvenes mazatepecenses mediante alianzas con empresas locales que ofrecen vacantes para primer empleo, prácticas profesionales o capacitación en el lugar de trabajo, facilitando así su transición del ámbito educativo al productivo.	Porcentaje de jóvenes vinculados a empleos formales por medio de alianzas con empresas locales.	Número de jóvenes beneficiados con empleo / Número de jóvenes inscritos en el programa *100	Listado de jóvenes beneficiarios, convenios firmados con empresas locales, y reportes de seguimiento de empleo.	Se espera que las empresas locales colaboren activamente, que los jóvenes estén dispuestos a incorporarse al mercado laboral formal y que existan vacantes adecuadas para perfiles sin experiencia.
Actividades	1.- Levantar un registro de jóvenes del municipio que buscan su primer empleo. 2.- Establecer convenios de colaboración con empresas locales interesadas en participar en el programa. 3.- Identificar perfiles laborales requeridos por las empresas para vincularlos con jóvenes capacitados. 4.- Brindar orientación vocacional y talleres de habilidades laborales básicas a los jóvenes participantes. 5.- Gestionar apoyos o incentivos para las empresas que integren jóvenes a su plantilla. 6.- Dar seguimiento al desempeño laboral de los jóvenes colocados y facilitar reposición con las empresas.	1.- Número de jóvenes registrados en búsqueda de su primer empleo. 2.- Número de convenios firmados con empresas locales. 3.- Porcentaje de jóvenes vinculados con perfiles laborales demandados. 4.- Número de jóvenes que participan en talleres de orientación y habilidades laborales. 5.- Número de empresas que reciben incentivos por contratar jóvenes. 6.- Porcentaje de jóvenes colocados que mantienen el empleo tras el seguimiento.	1.- Jóvenes registrados en el programa / Jóvenes estimados en búsqueda de empleo * 100 2.- Convenios firmados / Empresas identificadas interesadas * 100 3.- Jóvenes vinculados con perfiles requeridos / Total de jóvenes registrados * 100 4.- Jóvenes capacitados en talleres / Total de jóvenes registrados * 100 5.- Empresas beneficiadas con incentivos / Empresas que integraron jóvenes * 100 6.- Jóvenes que conservan el empleo tras 3 meses / Total de jóvenes colocados * 100	1.- Registro oficial del programa y base de datos de jóvenes participantes. 2.- Copias de convenios firmados con empresas locales. 3.- Reporte de vinculación de jóvenes y perfiles requeridos. 4.- Listas de asistencia y reportes de talleres realizados. 5.- Documentos de entrega de apoyos o incentivos a empresas. 6.- Informes de seguimiento laboral y encuestas a empresas y jóvenes.	1.- Los jóvenes están dispuestos a registrarse y participar activamente en el programa. 2.- Las empresas locales muestran interés en colaborar y abrir espacios laborales. 3.- Las necesidades de perfiles laborales están claramente definidas por las empresas. 4.- Existe interés por parte de los jóvenes en recibir capacitación complementaria. 5.- Se cuenta con recursos y mecanismos para otorgar incentivos adecuados a las empresas. 6.- Las empresas están dispuestas a brindar información para dar seguimiento al desempeño de los jóvenes contratados.

XVII.IV. Meta estratégica III. Mazatepec que Emprende: Dinamismo comercial y servicios para todos

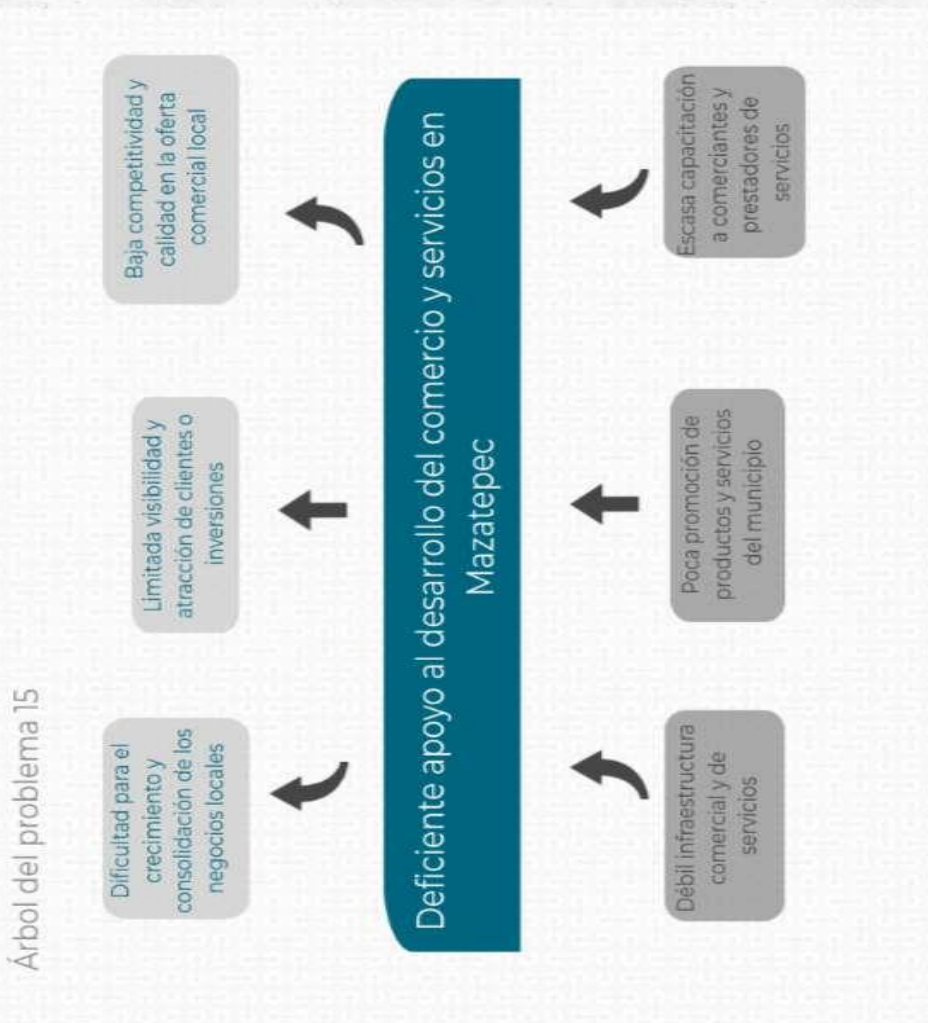
Mazatepec cuenta con una tradición de trabajo y esfuerzo en el comercio local, los servicios y el autoempleo. Desde pequeños negocios familiares hasta tianguis, talleres y actividades de servicios personales, este sector ha sido un pilar fundamental para la economía del municipio. Sin embargo, las limitadas condiciones para emprender, la escasa formalización de la actividad económica, el bajo acceso a financiamiento y la poca innovación han restringido su crecimiento e impacto social.

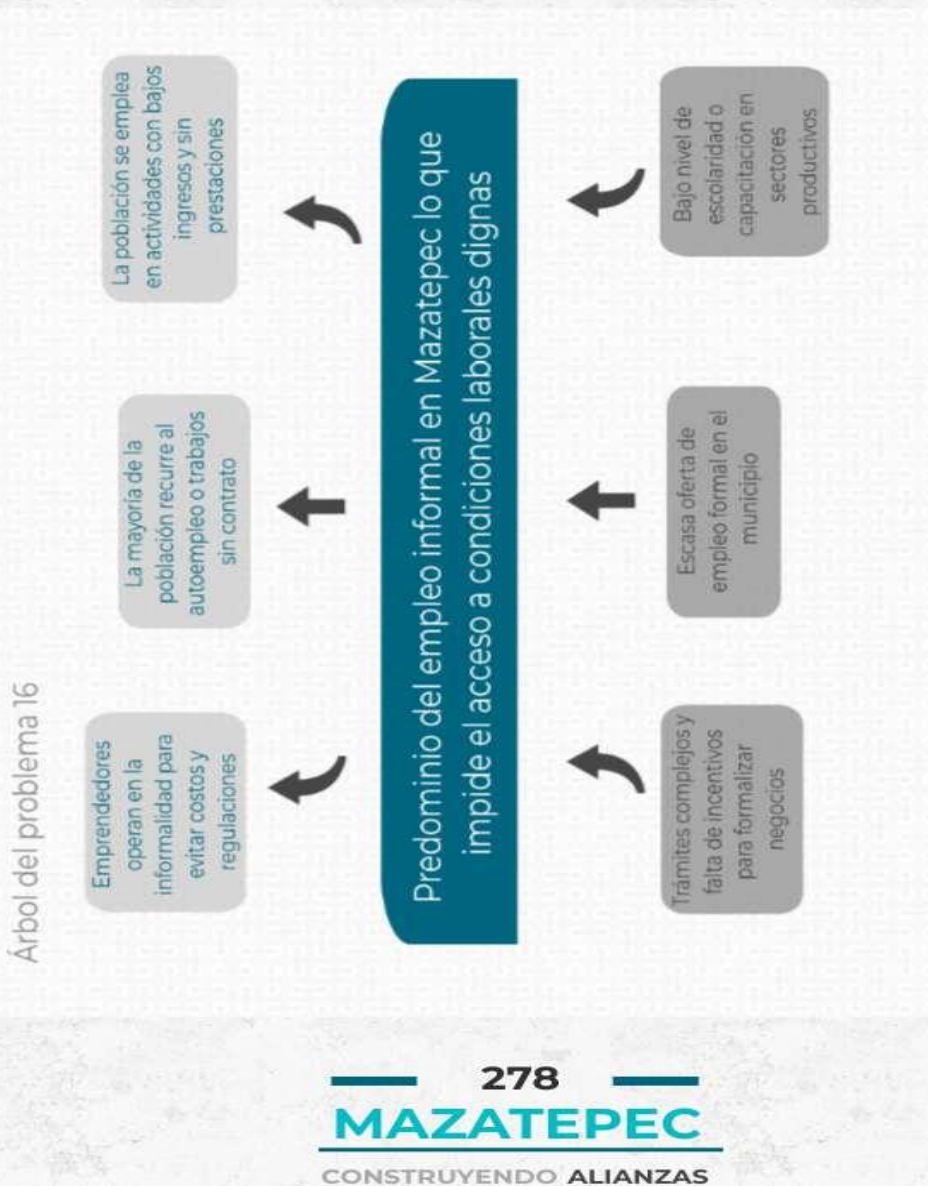
La meta estratégica "Mazatepec que Emprende: Dinamismo Comercial y Servicios para Todos" reconoce esta realidad y plantea una estrategia integral para fortalecer, ordenar y diversificar el comercio y los servicios del municipio. A través de este eje se impulsará una política local de apoyo al emprendimiento que brinde herramientas prácticas, acceso a capacitación, digitalización de trámites, espacios dignos para la actividad comercial y esquemas de financiamiento accesibles como los créditos a la palabra.

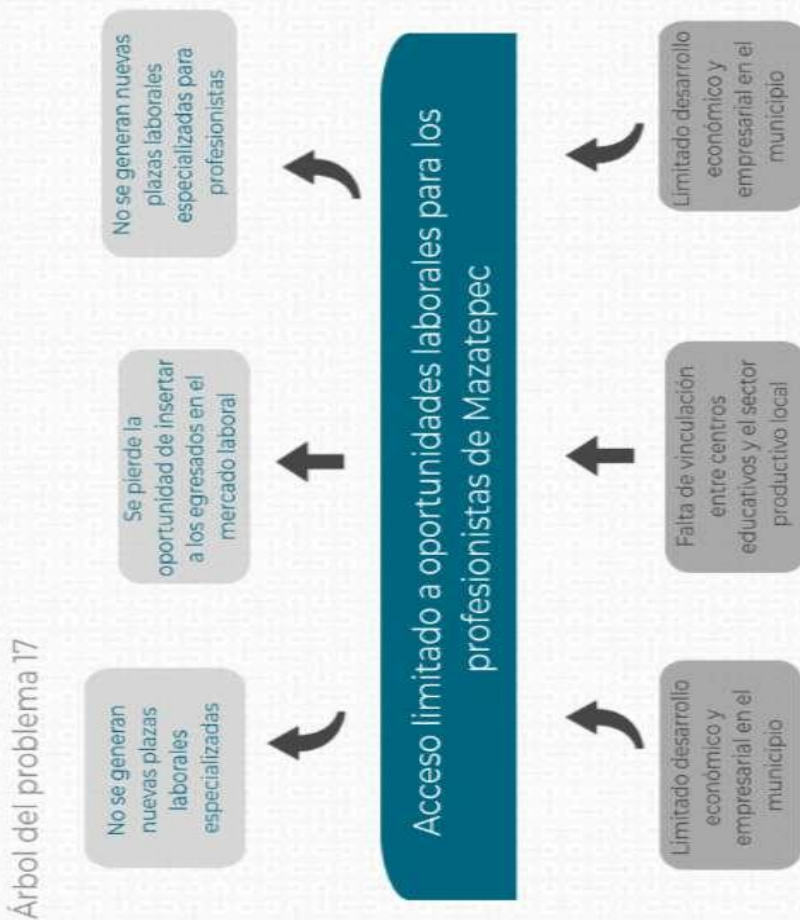
El gobierno municipal será facilitador del desarrollo económico, promoviendo una cultura de emprendimiento desde lo local, con atención especial a mujeres, jóvenes, personas emprendedoras en comunidades y población en situación vulnerable. Además, se apostará por mejorar el entorno en el que operan los negocios, modernizando espacios públicos, regulando de manera justa la actividad comercial y simplificando los procesos para abrir o regularizar un establecimiento.

Esta meta estratégica también contempla la creación de una ventanilla única municipal para trámites comerciales, el fomento de mercados comunitarios, la promoción de productos locales y la vinculación con redes de comercio solidario y ferias regionales. Con ello, Mazatepec aspira a construir una economía local dinámica, incluyente y sustentable, donde cada persona con iniciativa pueda convertir su esfuerzo en bienestar para su familia y su comunidad.

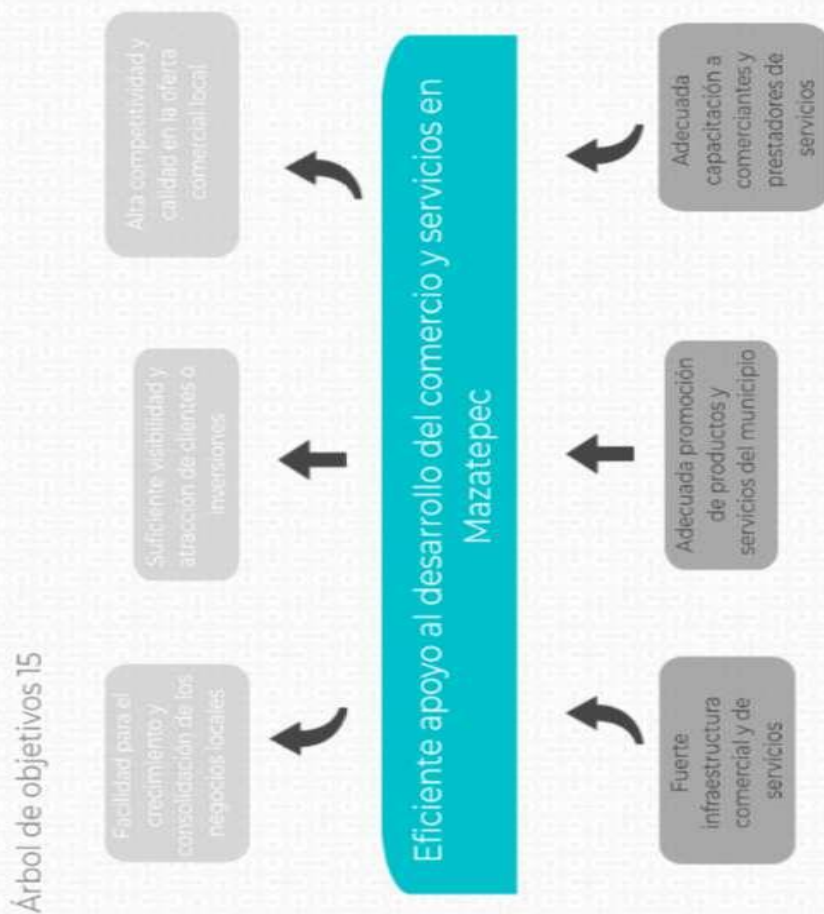
XVII.IV.I. Árbol del problema

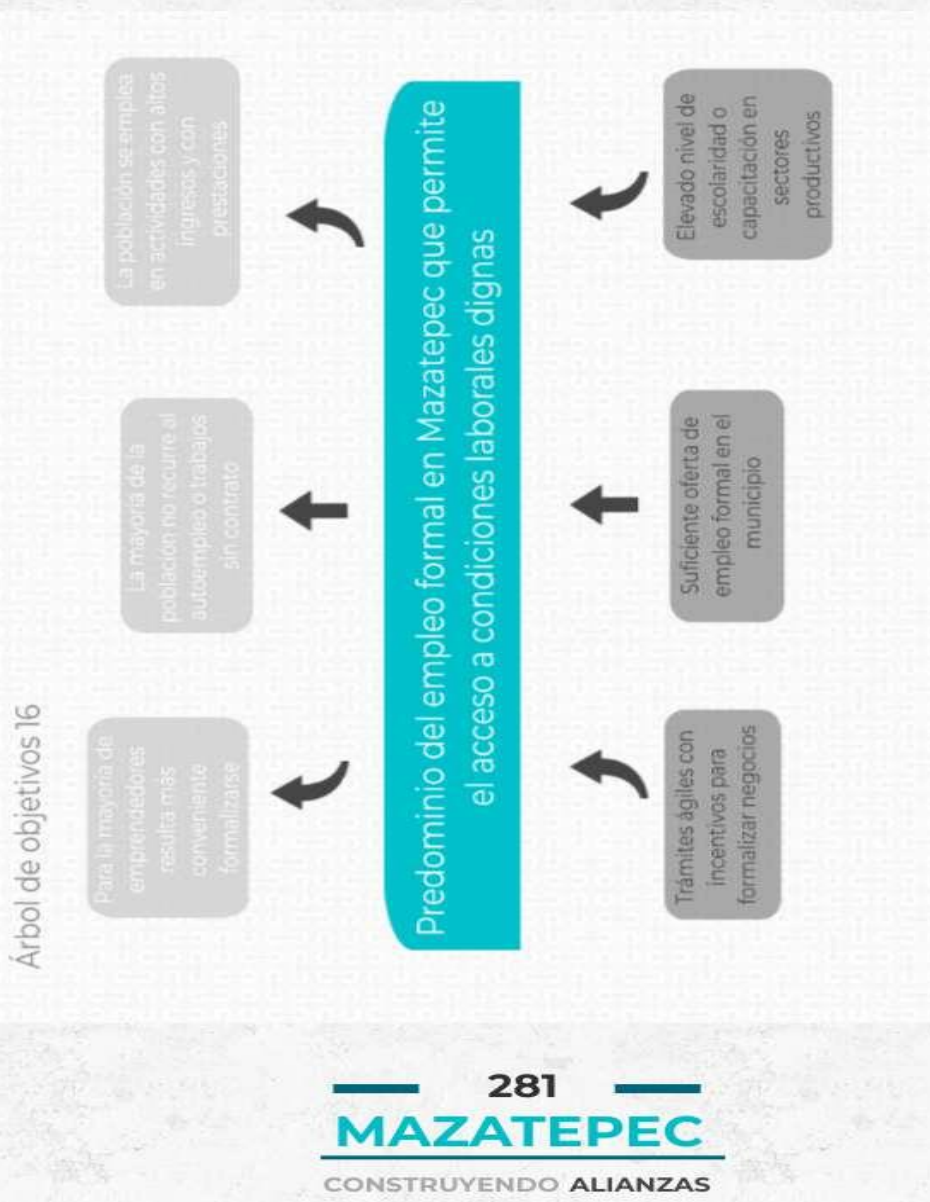


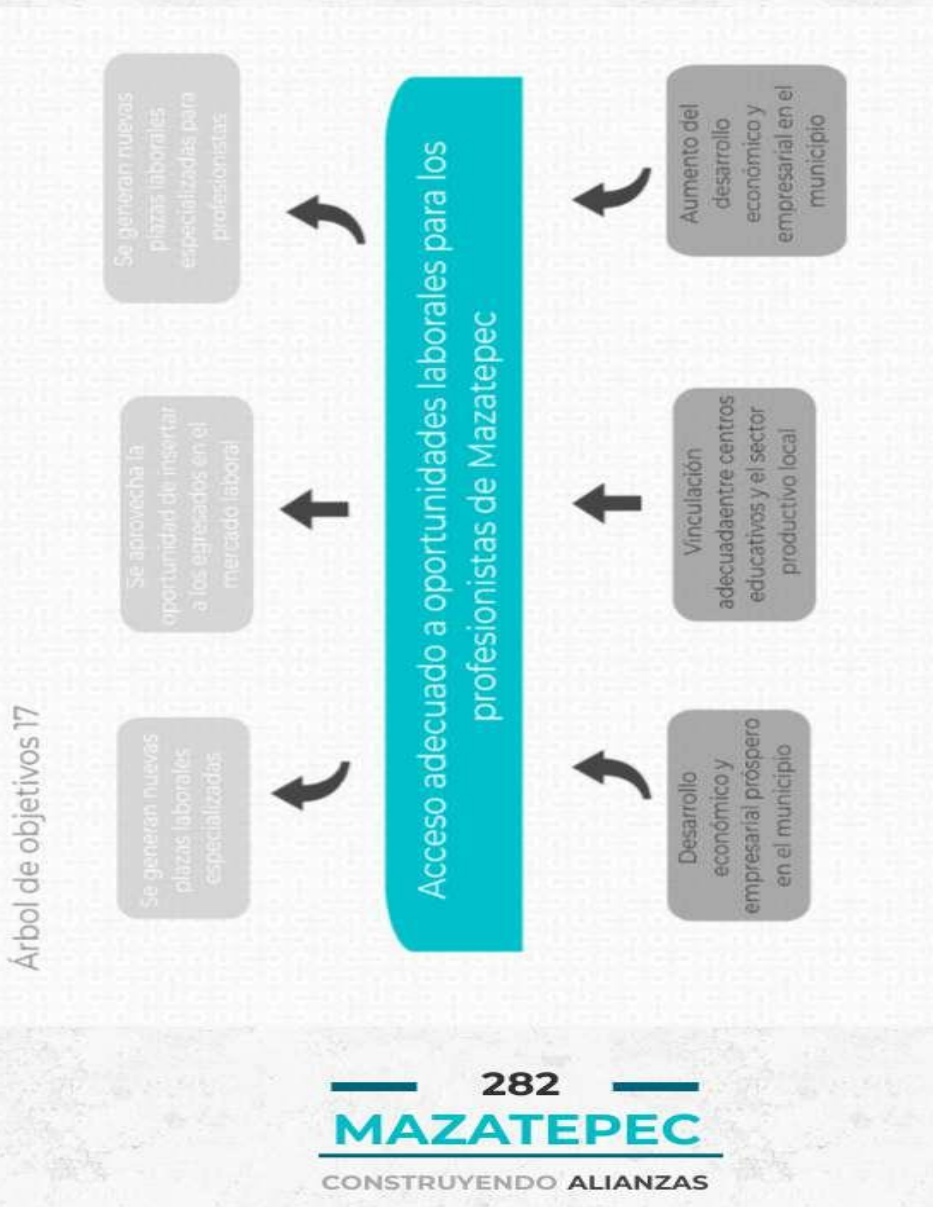




XVII.IV.II. Árbol de objetivos







XVII.IV.III. Programas, líneas de acción y Matrices de Indicadores para Resultados

Programa 29. Mazatepec que Crece: Rehabilitación y modernización de espacios públicos dirigidos al comercio y servicios

Dependencia: Dirección de Obras Públicas, en coordinación con la Dirección de Desarrollo Económico

Objetivo: Mejorar la infraestructura de los espacios públicos utilizados para la actividad comercial y de servicios, con el fin de dignificar las condiciones de trabajo de comerciantes locales, fomentar el consumo interno y fortalecer la economía municipal.

Estrategia: Implementar un plan de rehabilitación progresiva que incluya la mejora de mercados, tianguis, y otros espacios comerciales, priorizando zonas de mayor uso y deterioro, e incorporando criterios de funcionalidad, accesibilidad y seguridad.

Meta: Rehabilitar y modernizar al menos dos espacios públicos con vocación comercial en el municipio durante el periodo 2025-2027, en beneficio directo de comerciantes locales y usuarios.

Líneas de acción:

1. Realizar un diagnóstico técnico del estado actual de los espacios públicos comerciales en el municipio.
2. Priorizar los espacios con mayor afluencia o deterioro para su rehabilitación.
3. Diseñar los proyectos de modernización con criterios de funcionalidad, accesibilidad, seguridad e higiene.
4. Gestionar recursos municipales, estatales y/o federales para la ejecución de las obras.
5. Coordinar la ejecución de las obras con mínima afectación a las actividades comerciales.
6. Involucrar a comerciantes y usuarios en el diseño y mantenimiento de los espacios renovados.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Meta estratégica III. Mazatepec que emprende; Dinamismo Comercial y Servicios para Todos; Programa 29. Mazatepec que crece; Rehabilitación y modernización de espacios públicos dirigidos al comercio y servicios.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico, respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI).	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permiten implementar las acciones sin contrariedades.
Propósito	Se impulsará el fortalecimiento del comercio local y la prestación de servicios mediante apoyos al emprendimiento, simplificación de trámites, capacitación y promoción del consumo interno, con el objetivo de dinamizar la economía municipal y fomentar la inclusión de pequeños negocios.	Porcentaje de pequeños negocios apoyados que mantienen operaciones activas seis meses después de su apertura o fortalecimiento.	Número de pequeños negocios beneficiados por algún programa / Número de pequeños negocios en Mazatepec *100	Registros municipales de apoyos otorgados, y reportes de seguimiento a negocios.	Se espera que los beneficiarios utilicen adecuadamente los apoyos y cuenten con condiciones mínimas para operar sus negocios. Asimismo, se prevé la disposición institucional para acompañar y dar seguimiento técnico.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Mejorar las condiciones físicas y funcionales de mercados, tianguis y otros espacios públicos destinados al comercio y servicios, con el fin de promover la actividad económica local, incrementar la seguridad, y ofrecer un entorno digno y atractivo para comerciantes y consumidores.	Porcentaje de espacios comerciales públicos rehabilitados o modernizados respecto al total identificado como prioritario.	Número de espacios rehabilitados o modernizados / Total de espacios identificados como prioritarios * 100	Diagnóstico técnico de infraestructura comercial, expedientes de obra o mantenimiento, evidencias fotográficas del antes y después, y encuestas de satisfacción a comerciantes y usuarios.	Se asume que habrá disponibilidad presupuestal, que se contará con la participación de los comerciantes durante el proceso y que no habrá retrasos significativos por causas externas como el clima o contratistas.
Actividades	1.-Realizar un diagnóstico técnico del estado actual de los espacios públicos comerciales en el municipio. 2.-Priorizar los espacios con mayor afluencia o deterioro para su rehabilitación. 3.-Diseñar los proyectos de modernización con criterios de funcionalidad, accesibilidad, seguridad e higiene. 4.-Gestionar recursos municipales, estatales y/o federales para la ejecución de las obras. 5.-Coordinar la ejecución de las obras con mínima afectación a las actividades comerciales. 6.-Involucrar a comerciantes y usuarios en el diseño y mantenimiento de los espacios renovados.	1.-Número de espacios públicos comerciales diagnosticados. 2.-Porcentaje de espacios priorizados según afluencia o deterioro. 3.-Número de proyectos de modernización diseñados con criterios técnicos. 4.-Monto de recursos gestionados para la ejecución de obras. 5.-Porcentaje de obras ejecutadas sin interrupciones mayores a la actividad comercial. 6.-Número de comerciantes y usuarios involucrados en el diseño o mantenimiento.	1.-Espacios diagnosticados / Total estimado de espacios comerciales públicos * 100 2.-Espacios priorizados / Total de espacios diagnosticados * 100 3.-Proyectos con criterios técnicos completos / Total de proyectos diseñados * 100 4.-Monto total gestionado / Monto estimado necesario * 100 5.-Obras sin interrupciones mayores / Total de obras ejecutadas * 100 6.-Comerciantes y usuarios involucrados / Total estimado de comerciantes y usuarios * 100	1.-Informe del diagnóstico técnico de espacios públicos. 2.-Matriz de priorización y evaluación de deterioro/afluencia. 3.-Proyectos arquitectónicos y técnicos con evidencia de criterios aplicados. 4.-Documentación de solicitudes y convenios para la obtención de recursos. 5.-Reportes de obra y bitácoras de intervención con cronograma. 6.-Actas de reuniones y registros de participación comunitaria.	1.-Se cuenta con el personal técnico capacitado y el acceso a los espacios para realizar el diagnóstico. 2.-Se dispone de información suficiente para priorizar de forma objetiva y transparente. 3.-Existen lineamientos técnicos y normativos para incorporar los criterios de modernización. 4.-Hay disposición institucional para apoyar financieramente los proyectos presentados. 5.-Las obras pueden calendarizarse de forma que minimicen la afectación comercial. 6.-Los comerciantes y usuarios están interesados en colaborar activamente en el diseño y mantenimiento de los espacios.

Programa 30. Eficiencia Gubernamental para Mazatepec: Digitalización de trámites municipales más recurrentes y creación de ventanilla única para apertura rápida de negocios.

Dependencia: La Dirección de Licencias, en coordinación con la Dirección de Desarrollo Económico

Objetivo: Simplificar, agilizar y transparentar los trámites municipales más frecuentes, especialmente los relacionados con la apertura de negocios, mediante su digitalización y la creación de una ventanilla única de atención.

Estrategia: Implementar una plataforma digital accesible y funcional que concentre los trámites prioritarios, junto con la creación de una ventanilla única física y virtual que reduzca tiempos, requisitos y procesos burocráticos para emprendedores y ciudadanos.

Meta: Digitalizar al menos 5 trámites municipales prioritarios y poner en funcionamiento una ventanilla única para apertura de negocios durante el periodo 2024-2027.

Líneas de acción:

1. Identificar y priorizar los trámites municipales más recurrentes y de mayor impacto para la ciudadanía y emprendedores.
2. Diseñar una plataforma digital que permita realizar dichos trámites de forma sencilla, segura y accesible.
3. Establecer una ventanilla única física y virtual para la atención integral a personas que deseen abrir un negocio.
4. Capacitar al personal municipal en el uso de la nueva plataforma y protocolos de atención eficiente.
5. Difundir entre la población el uso de la plataforma digital y los beneficios de la ventanilla única.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec. Meta estratégica III. Mazatepec que
 emprende: Dinamismo Comercial y Servicios para Todos; Programa 30. Eficiencia Gubernamental para Mazatepec:
 Digitalización de trámites municipales más recurrentes y creación de ventanilla única para apertura rápida de negocios.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones sin contratiempos.
Propósito	Se impulsará el fortalecimiento del comercio local y la prestación de servicios mediante apoyos al emprendimiento, simplificación de trámites, capacitación y promoción del consumo interno, con el objetivo de dinamizar la economía municipal y fomentar la inclusión de pequeños negocios.	Porcentaje de pequeños negocios apoyados que mantienen operaciones activas seis meses después de su apertura o fortalecimiento.	Número de pequeños negocios beneficiados por algún programa / Número de pequeños negocios en Mazatepec *100	Registros municipales de apoyos otorgados, y reportes de seguimiento a negocios.	Se espera que los beneficiarios utilicen adecuadamente los apoyos y cuenten con condiciones mínimas para operar sus negocios. Asimismo, se prevé la disposición institucional para acompañar y dar seguimiento técnico.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Simplificar y editar las procesos administrativos para la ciudadanía y emprendedores, mediante la digitalización de los trámites municipales más frecuentes y la creación de una ventanilla única que facilite la apertura de negocios, incrementando la formalidad y reduciendo tiempos de gestión.	Porcentaje de trámites municipales digitalizados y disponibles en la ventanilla única respecto al total identificado como prioritario.	Número de trámites digitalizados y disponibles a través de ventanilla única / Total de trámites prioritarios identificados * 100	Inventario de trámites municipales, plataforma digital funcional, y reportes de operación de la ventanilla única.	Se espera contar con conectividad suficiente, personal capacitado, y la disposición ciudadana para adoptar herramientas digitales, además de coordinación con áreas responsables de trámites.
Actividades	1.-Identificar y priorizar los trámites municipales más recurrentes y de mayor impacto para la ciudadanía y emprendedores. 2.-Diseñar una plataforma digital que permita realizar dichos trámites de forma sencilla, segura y accesible. 3.-Establecer una ventanilla única física y virtual para la atención integral a personas que deseen abrir un negocio. 4.-Capacitar al personal municipal en el uso de la nueva plataforma y protocolos de atención eficiente. 5.-Difundir entre la población el uso de la plataforma digital y los beneficios de la ventanilla única.	1.-Número de trámites identificados y priorizados para digitalización. 2.-Grado de avance en el diseño y funcionalidad de la plataforma digital. 3.-Número de ventanillas únicas (físicas y virtuales) habilitadas. 4.-Porcentaje de personal capacitado en el uso de la plataforma y atención eficiente. 5.-Alcance de la campaña de difusión sobre la plataforma digital y ventanilla única.	1.-Trámites priorizados / Total de trámites municipales existentes * 100 2.-Módulos funcionales implementados / Módulos previstos en el diseño * 100 3.-Ventanillas únicas habilitadas / Ventanillas planificadas * 100 4.-Personal capacitado / Total de personal responsable de atención * 100 5.-Personas alcanzadas por la campaña / Población objetivo estimada * 100	1.-Listado y análisis técnico de trámites priorizados. 2.-Reportes de desarrollo e implementación de la plataforma digital. 3.-Evidencia de operación de la ventanilla única (física y en línea). 4.-Registros de asistencia a capacitaciones y listas de verificación de aprendizaje. 5.-Materiales de difusión (impresos, digitales, audiovisuales) y reportes de cobertura.	1.-Se cuenta con información y colaboración interdepartamental para identificar los trámites más relevantes. 2.-Existen los recursos técnicos y humanos necesarios para desarrollar una plataforma funcional y segura. 3.-Se dispone del espacio físico adecuado y de la infraestructura tecnológica para habilitar la ventanilla única. 4.-El personal municipal está dispuesto a capacitarse y adoptar nuevas formas de atención. 5.-La población tiene acceso a canales de información y está abierta a utilizar medios digitales.

Programa 31. Mazatepec profesional: Impulsando el desarrollo profesional y laboral en Mazatepec

Dependencia: Dirección de Desarrollo Económico y Dirección de Educación

Objetivo: Generar oportunidades de empleo formal para profesionistas egresados de Mazatepec mediante la vinculación estratégica entre instituciones educativas, el sector empresarial local y el gobierno municipal.

Estrategia: Promover la firma de convenios tripartitas que permitan a las empresas acceder a capital humano local capacitado, a las instituciones educativas vincular a sus egresados con el mercado laboral, y al gobierno municipal facilitar estos procesos con incentivos y acompañamiento.

Meta: Establecer al menos un convenio tripartita durante el periodo 2025-2027, que beneficien directamente a profesionistas egresados del municipio con oportunidades laborales en empresas locales.

Líneas de acción:

1. Identificar los planteles educativos superiores con presencia de egresados originarios de Mazatepec.
2. Detectar las necesidades de talento profesional en empresas locales y regionales.
3. Establecer mesas de trabajo con instituciones educativas y empresarios para acordar los términos del convenio.
4. Firmar convenios tripartitas que contemplen prácticas profesionales, contratación directa y acompañamiento institucional.
5. Crear un padrón municipal de profesionistas disponibles para vinculación laboral.

Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados

Eje 4. Desarrollo y crecimiento económico sostenido en los sectores de Mazatepec; Mesa estratégica III. Mazatepec que emprende; Dinamismo Comercial y Servicios para Todos; Programa 3I. Mazatepec profesional; Impulsando el desarrollo y laboral.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Fin	Fortalecer la economía local a través del impulso a pequeños negocios, la capacitación laboral, el fomento al empleo y el aprovechamiento de las vocaciones productivas del municipio, bajo un enfoque sostenible e inclusivo.	Porcentaje de personas beneficiadas con programas municipales de impulso económico respecto a la población económicamente activa del municipio.	Número de personas beneficiadas con programas de desarrollo económico / Población económicamente activa en Mazatepec *100	Registros de beneficiarios de programas de apoyo económico y capacitación, y padrón de población económicamente activa (INEGI)	Existe participación activa de la población económicamente activa en los programas, y hay colaboración de instituciones estatales y federales. Las condiciones sociales y económicas del municipio permitirán implementar las acciones en contratiempo.
Propósito	Se impulsará el fortalecimiento del comercio local y la prestación de servicios mediante apoyos al emprendimiento, simplificación de trámites, capacitación y promoción del consumo interno, con el objetivo de dinamizar la economía municipal y fomentar la inclusión de pequeños negocios.	Porcentaje de pequeños negocios apoyados que mantienen operaciones activas seis meses después de su apertura o fortalecimiento.	Número de pequeños negocios beneficiados por algún programa / Número de pequeños negocios en Mazatepec *100	Registros municipales de apoyos otorgados, y reportes de seguimiento a negocios.	Se espera que los beneficiarios utilicen adecuadamente los apoyos y cuenten con condiciones mínimas para operar sus negocios. Asimismo, se prevé la disposición institucional para acompañar y dar seguimiento técnico.

	Resumen narrativo	Indicador	Fórmula	Medios de verificación	Supuestos
Componente	Fortalecer las oportunidades laborales de profesionistas mazatepecenses mediante mecanismos de vinculación directa con empresas, dependencias gubernamentales e instituciones académicas, promoviendo la inserción laboral formal y el aprovechamiento del talento local.	Número de profesionistas vinculados laboralmente a través de los mecanismos del programa	Número de profesionistas vinculados / Total de profesionistas sin empleo en Mazatepec * 100	Convenios firmados con empresas e instituciones, y listado de profesionistas beneficiados.	Se asume la existencia de profesionistas con perfiles adecuados, disposición de las empresas para colaborar y coordinación efectiva entre el gobierno municipal y los sectores económicos y educativos.
Actividades	1.-Identificar los planteles educativos superiores con presencia de egresados originarios de Mazatepec. 2.-Detectar las necesidades de talento profesional en empresas locales y regionales. 3.-Establecer mesas de trabajo con instituciones educativas y empresarios para acordar los términos del convenio. 4.-Firmar convenios tripartitos que contemplen prácticas profesionales, contratación directa y acompañamiento institucional. 5.-Crear un padrón municipal de profesionistas disponibles para vinculación laboral.	1.-Número de planteles educativos identificados con egresados originarios de Mazatepec. 2.-Número de necesidades de talento profesional detectadas en empresas locales y regionales. 3.-Número de mesas de trabajo realizadas entre instituciones educativas y empresarios. 4.-Número de convenios tripartitos firmados. 5.-Número de profesionistas registrados en el padrón municipal.	1.-Planteles educativos identificados / Planteles estimados con presencia de egresados mazatepecenses * 100 2.-Empresas con necesidades detectadas / Total de empresas consultadas * 100 3.-Mesas de trabajo realizadas / Mesas programadas * 100 4.-Convenios tripartitos firmados / Convenios proyectados * 100 5.-Profesionistas registrados / Estimación de profesionistas en el municipio * 100	1.-Reporte de identificación de planteles y registro de egresados. 2.-Listado de empresas consultadas y fichas de necesidades de talento. 3.-Minutas de reuniones y listas de asistencia de mesas de trabajo. 4.-Copias de convenios firmados con cláusulas específicas. 5.-Base de datos del padrón municipal de profesionistas.	1.-Las instituciones educativas colaboran en la identificación de egresados. 2.-Las empresas están dispuestas a participar y compartir sus necesidades de personal. 3.-Existe disposición de diálogo y coordinación entre los sectores educativo y empresarial. 4.-Las partes involucradas coinciden en los objetivos y condiciones de los convenios. 5.-Los profesionistas del municipio están interesados en integrarse al padrón y buscar oportunidades locales.

XVIII. Eje transversal. Enfoque con justicia social para los mazatepecuenses

En Mazatepec, la búsqueda del desarrollo no puede desligarse de un principio fundamental: la justicia social. Este eje transversal parte del reconocimiento de las profundas desigualdades históricas que han marcado a diversos sectores de nuestra población, y del compromiso de transformarlas mediante políticas públicas que pongan en el centro la dignidad humana, el respeto a los derechos y la equidad de oportunidades para todas las personas. La justicia social no es un ideal abstracto, sino un mandato ético que debe guiar cada decisión gubernamental, cada acción comunitaria y cada proyecto de este Plan Municipal de Desarrollo.

Entendemos la justicia social como el conjunto de condiciones que permite que cada habitante del municipio, sin importar su origen, género, condición económica, discapacidad, edad o identidad cultural, pueda acceder en condiciones de igualdad a los beneficios del desarrollo. Esto implica reconocer que no todos partimos desde el mismo punto y, por tanto, es responsabilidad del gobierno local implementar medidas que nivelen el terreno y aseguren que nadie quede atrás. El enfoque con justicia social se expresa, por tanto, en una política activa de inclusión, redistribución y participación que atraviesa transversalmente cada eje, programa y estrategia municipal.

En este contexto, Mazatepec asume el reto de erradicar prácticas que perpetúan la exclusión y de construir una administración pública sensible a las desigualdades. La justicia social exige que el presupuesto, la obra pública, los servicios y la atención ciudadana lleguen primero a quienes más los necesitan: a los pueblos con mayores carencias, a las familias en situación de pobreza extrema, a las juventudes sin oportunidades, a las mujeres que enfrentan múltiples violencias, y a las personas mayores quienes necesitan apoyo.

Este eje se refleja en la manera en que se planifican e implementan las políticas municipales. Las decisiones no se tomarán desde el escritorio, sino desde el territorio, escuchando a las personas, identificando brechas, reconociendo saberes comunitarios y promoviendo la participación activa de todos los sectores. El enfoque con justicia social también implica establecer mecanismos permanentes de consulta, diálogo y contraloría social para que las voces de la población no solo sean escuchadas, sino que tengan un peso real en la toma de decisiones.

La aplicación de este enfoque atraviesa todas las áreas del quehacer municipal. En salud, se priorizarán acciones que reduzcan la desigualdad en el acceso a servicios médicos en comunidades alejadas. En educación, se fortalecerán las condiciones para que niñas, niños y jóvenes en situación de vulnerabilidad puedan mantenerse en la escuela y aspirar a un futuro mejor. En el ámbito económico, se impulsarán programas productivos que favorezcan a mujeres jefas de familia, a personas con discapacidad y a comunidades con menor desarrollo. En cultura y deporte, se promoverán iniciativas que reconozcan la identidad y el derecho a la expresión de todas y todos. En infraestructura, se priorizará la inversión en zonas marginadas, garantizando servicios básicos con criterios de equidad territorial.

Pero la justicia social no puede limitarse a la acción gubernamental: requiere también una transformación profunda de nuestras prácticas sociales y comunitarias. Por ello, el gobierno municipal fomentará una cultura de solidaridad, respeto, empatía y reconocimiento del otro. Se promoverán procesos educativos y comunicativos que visibilicen la desigualdad, combatan la discriminación y fortalezcan el tejido social.

Asimismo, el enfoque con justicia social conlleva una revisión crítica de los propios procesos internos del gobierno. La administración pública debe estar preparada para atender con sensibilidad, sin sesgos ni prácticas discriminatorias, y con una visión de derechos humanos. Para ello, se impulsarán procesos de formación continua del personal municipal en temas como igualdad sustantiva, enfoque de derechos, atención diferenciada y perspectiva intercultural.

Este eje también conlleva un compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas. La justicia social se debilita cuando la ciudadanía no puede conocer, vigilar ni cuestionar cómo se toman las decisiones y en qué se utilizan los recursos públicos. Por tanto, se fortalecerán los mecanismos de acceso a la información, la contraloría ciudadana y la evaluación participativa de los programas municipales.

Finalmente, el enfoque con justicia social no es una meta que se alcanza de una vez y para siempre, sino una brújula que debe guiar permanentemente el actuar del gobierno. Su implementación exigirá voluntad política, coherencia institucional, colaboración intersectorial y una ciudadanía activa y comprometida. En Mazatepec, creemos que la justicia social es la base para un verdadero desarrollo: uno que no excluye, que no discrimina, que no posterga, sino que construye una comunidad donde todas y todos tengan lugar, voz y futuro.

XIX. Eje transversal. Gobierno municipal detonador de la profesionalización de la población mazatepequense

Mazatepec se encuentra ante una nueva oportunidad histórica de fortalecer el desarrollo integral de su población a partir del impulso decidido a la formación y profesionalización de sus habitantes. Este eje transversal reconoce que un gobierno municipal no solo debe brindar servicios básicos o atender emergencias, sino que debe convertirse en un verdadero agente de transformación que incida directamente en el desarrollo de capacidades, habilidades y conocimientos de su gente.

La profesionalización de la población no es un objetivo exclusivo de las instituciones educativas o de los programas estatales y federales. Por el contrario, es un proceso que debe estar acompañado y promovido desde lo local, a partir del reconocimiento del talento comunitario, de la cercanía con las necesidades reales del mercado laboral y de la posibilidad de incidir directamente en la construcción de un futuro con oportunidades. En este sentido, el gobierno municipal de Mazatepec asume la responsabilidad de detonar procesos de capacitación, formación, certificación y vinculación laboral, reconociendo que en la profesionalización de su gente reside la clave del desarrollo económico, social y cultural de nuestro municipio.

Este eje se articula como una guía transversal que atraviesa cada política pública, cada eje estratégico y cada programa de este Plan Municipal de Desarrollo. No se limita a un sector específico, sino que permea todas las acciones de gobierno: desde las estrategias en el campo y el medio ambiente, hasta el desarrollo económico, el empleo, los servicios públicos, la educación, la cultura y la seguridad. La profesionalización es entendida de forma amplia, no sólo como la obtención de un título universitario, sino como el acceso a formación técnica, capacitación para el trabajo, habilidades digitales, competencias emprendedoras, certificaciones en oficios, educación continua y desarrollo de liderazgos comunitarios.

Para lograr esto, el gobierno municipal establecerá alianzas estratégicas con instituciones como el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Morelos (ICATMOR), universidades públicas y privadas, centros de investigación, empresas locales y regionales, organizaciones civiles y otras instancias del sector público y privado. Se promoverán convenios de colaboración que acerquen a la población cursos con validez oficial, formación práctica, acompañamiento para el emprendimiento, asesoría para la inserción laboral y seguimiento al desarrollo profesional.



Uno de los componentes centrales de este eje transversal es también el fortalecimiento institucional del propio gobierno municipal. La profesionalización debe comenzar desde adentro, promoviendo que las y los servidores públicos cuenten con los conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para desempeñar su función con eficiencia, ética y compromiso social. Por ello, se impulsarán procesos de formación y actualización para el personal del ayuntamiento, con énfasis en atención ciudadana, uso de tecnologías, gestión pública, planeación y evaluación, entre otros.

Asimismo, este eje reconoce que la profesionalización no puede desligarse de la inclusión, la equidad y el respeto a la diversidad. Se promoverán acciones afirmativas que faciliten el acceso de mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, hablantes de lengua indígena y sectores tradicionalmente excluidos a procesos de formación y profesionalización. Se buscará garantizar que el desarrollo de capacidades no sea privilegio de unos cuantos, sino un derecho para todas y todos los mazatepecenses.

La implementación de este eje incluirá mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan medir su impacto real, identificar avances y ajustar estrategias. Se generarán indicadores que den cuenta de cuántas personas han sido capacitadas, cuántas han mejorado sus ingresos, cuántas han accedido a un empleo formal o han iniciado su propio negocio como resultado de los procesos impulsados desde el municipio.

Finalmente, este eje se plantea con una visión de largo plazo: sembrar hoy las condiciones para que Mazatepec cuente con una ciudadanía cada vez más preparada, consciente de sus derechos y capacidades, capaz de incidir en la transformación de su entorno. Un gobierno que apuesta por la profesionalización de su gente, es un gobierno que apuesta por el futuro, por la dignidad y por la justicia social.

XX. Directorio del Gabinete Municipal

Yolitzí Ramírez Trujillo

Presidenta del Sistema DIF
Municipal

Mariela Toledo Flores

Secretaría Municipal

Daníe Toledo Benítez

Tesorero Municipal

Juan Teodoro
Iturbide

Encargado de Despacho de la
Dirección de Seguridad Pública y
Tránsito

Uriel González Sotelo

Contralor Municipal

Roberto Arellano
Calderón

Director de Patrimonio

José Antonio García
Castillo

Director de Protección Civil

Jorge Arturo Trejo
Cotero

Director de Predial y Catastro

Tirso Apolinar Toledo
Trejo

Director de Desarrollo Urbano,
Vivienda y Obras Públicas

Omar Flores Villalba

Director de Servicios Públicos
Municipales

Carmen Thalia Toledo
Matadamas

Encargada de la Dirección de Desarrollo
Agropecuario y Fomento al Crédito
Agropecuario y Comercial

Misael Ríos Peralta

Director de Agua Potable,
Saneamiento y Alcantarillado

Mariela Valora
Mondragón

Directora de la Instancia de la
Mujer

Irma Sánchez
Zamora

Directora de Educación

Fabiola Gómez
Alpizar

Directora de Licencias de
Funcionamiento

María Valeria Trejo
Deyra

Directora de Desarrollo
Económico y Fomento al Empleo

297
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Adan Toledo Elvira	Director de Salud
Marcos Telles Verde	Director de Desarrollo Sustentable
Ulises Carnalla Torres	Director de Ecología y Medio Ambiente
Ana Luisa Avilés Tapia	Directora de Desarrollo Social y Humano
Berenice Melgar González	Directora del DIF Municipal
Roberto Carlos Benitez Jaime	Director de la Instancia Municipal para los Adolescentes y Jóvenes
José Alberto Ortega Pineda	Director de Atención a Personas con Discapacidad y Atención a la Diversidad Sexual y de Género y Derechos Humanos y Atención a Víctimas
Juan Carlos Hurtado García	Director de Comunicación Social

Netzahualcóyotl Martínez Toledo	Coordinador de Áreas
Guadalupe Ortiz Villegas	Coordinadora de Oficina de Presidencia
Gabriel Toledo Hernández	Coordinador de Gobernación, Reglamentos y Asuntos Religiosas
Thania Cuevas Canchola	Coordinadora de Archivo Municipal
Naydeline Melody Flores Ocampo	Coordinadora de Predial y Catastro
Estib Arce Pichardo	Coordinador de Recursos Materiales
Ian Guendaviany Reyes Salgado	Coordinador de COMPLADEMUN

Romualdo Bustos Flores	Coordinador General de Desarrollo Agropecuario y Fomento al Crédito Agropecuario y Comercial
Ma. de Lourdes Carnalla García	Coordinadora de Educación
Juan Manuel Díaz Martínez	Coordinador del Deporte
Luis Alberto Domínguez Sánchez	Coordinador de Cultura
Diego Abraham Ocha Lima	Coordinador de Turismo
Alexis Peralta González	Coordinador General de Desarrollo Sustentable
Arturo Rojas Albavera	Coordinador de Ecología

María Alejandra
García Castillo

Coordinadora de Bienestar, Asuntos
Migrantes, Indígenas y Grupos
Vulnerables

Rosalba Torres Reyes

Coordinadora de Adultos
Mayores

Gerardo Jair Jaime
González

Coordinador de Prevención del
Delito

Iker Didier Peralta
Valdez

Coordinador del Escuadrón de
Rescate y Urgencias Médicas

Mariana Uroza García

Jefa de Contabilidad y Finanzas

Katy Jaime De La
Rosa

Jefa de Egresos

Ana Laura Andrade
Arellano

Jefa de Panteones

Rafael Peralta
Cabrera

Jefe del Área de Educación, Deporte,
Cultura y Turismo Municipal

Dafne Amaret Toledo
Morales

Jefa de Salud

Xochitl Toledo
Hernández

Encargada de Despacho de Juez
Cívico

Violeta Ortiz Coria

Juez de Paz

Sebastián David
Sotelo Cortés

Consejero Jurídico

Emilio Alejandro
Reyes Salgado

Titular de la Unidad de Asuntos
Internos

Johan Toledo
Rodríguez

Secretario de Asuntos Internos

302
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

Alexander Escobedo
Carnalla

Oficial del Registro Civil

Jocier Jesús Leonides
Villaldama

Oficial Mayor

303
MAZATEPEC
CONSTRUYENDO ALIANZAS

XXI. Referencias

- Ayres, N. González, S. y Sarli, R. (2015). Análisis FODA: una herramienta necesaria. *Revista de la Facultad de Odontología*, 9 (1), pp. 17-20. Recuperado de <https://bdigital.uncu.edu.ar/7320>
- Bastenier, A. (1998). *El marco lógico en la gestión de proyectos*. Fondo Editorial de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí.
- Castaño, L., & Rodríguez, M. (2019). *Democracia participativa y procesos de toma de decisiones públicas*. Editorial Universitaria.
- Ferrer, J. (2012). *La metodología del marco lógico: una herramienta para la gestión de proyectos*. Editorial Universitaria.
- Fitzpatrick, M. (2001). *The Logical Framework Approach: A Brief Overview*. Retrieved from <https://www.makingprojectswork.org>
- Fung, A. (2006). "Varieties of participation in complex governance". *Public Administration Review*, 66 (1), pp. 66-75. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2006.00667.x>
- García, T. y Cano, M. (s.f.). *El FODA: Una técnica para el análisis de problemas en el contexto de la planeación en las organizaciones*. Recuperado de <https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w24783w/FODApplaneacionorganizacionesS10.pdf>
- Gómez, R. (2018). Desafíos en la implementación de la metodología del marco lógico en gobiernos municipales de México. *Revista de Administración Pública*, 44 (1), pp. 65-82.
- González, J. (2017). "La transparencia como pilar en la democracia participativa". *Revista de Estudios Políticos*, 33 (2), pp. 12-28.
- INEGI. (2020). *IX Censo Ejidal*. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. <https://www.inegi.org.mx/>
- López, P., & Martínez, D. (2015). *La participación ciudadana en la planificación del desarrollo local: Un análisis de la democracia participativa*. Editorial Praxis.
- Oña, A. y Vega, R. (2018). Importancia del análisis FODA para la elaboración de estrategias en organizaciones americanas: una revisión de la última década. *Revista Tambara*, 3. Recuperado de https://tambara.org/wp-content/uploads/2018/12/1.Foda_O%C3%B1a_final.pdf
- Ramírez, J. (2017). *Procedimiento para la elaboración de un análisis FODA como una herramienta de planeación estratégica en las empresas*. DSPACE. Recuperado de <http://148.202.167.116:8080/xmlui/handle/123456789/1214>
- Sachs, J. (2015). *The age of sustainable development*. Columbia University Press.
- Sánchez, D. (2020). *Análisis FODA o DAFO: El mejor y más completo estudio con 9 ejemplos prácticos*. Bubok.
- Sen, A. (2009). *The idea of justice*. Harvard University Press.